



CEDEFOP

Մասնագիտական Ուսուցման  
Զարգացման Եվրոպական Կենտրոն

## Աշխատանքային ծրագիր 2009







# Աշխատանքային ծրագիր 2009



Եվրոպական Միության մասին մեծ չափաքանակով հավելյալ տեղեկատվություն կարելի է ստանալ ինտերնետից:  
Մուտքի հնարավորություն կարելի է ձեռք բերել Europa սերվերի միջոցով (<http://europa.eu>):

Կատալոգի տվյալները կարելի են գտնել սույն հրատարակության վերջում:

Լյուքսեմբուրգ, Եվրահամայնքի Երկրների Պաշտոնական  
Դրատարակությունների Գրասենյակ, 2009

ISBN 978-92-896-0591-5

© Մասնագիտական Ուսուցման Զարգացման Եվրոպական Կենտրոն, 2009  
Բոլոր իրավունքները պաշտպանված են:

Նախագծված է Rooster Design-ի կողմից, Յունաստան  
Տպագրված է Եվրոպական Միությունում

Մասնագիտական ուսուցման զարգացման Եվրոպական կենտրոնը  
(Cedefop) Եվրոպական Միության մասնագիտական  
կրթության և ուսուցման տեղեկատու կենտրոնն է:  
Մենք տրամադրում ենք տեղեկատվություն և վերլուծություն  
մասնագիտական կրթության և ուսուցման համակարգերի,  
քաղաքականությունների, հետազոտության և փորձի մասին:  
Cedefop-ը հիմնադրվել է 1975թ.-ին  
Խորհրդի N 337/75 Կանոնակարգով:

Եվրոպա 123, 570 01 Սալոնիկ, Հունաստան  
Փոստարկղ 22427, 551 02 Սալոնիկ, Հունաստան  
Հեռ. +302310490111, Ֆաք +302310490020  
Էլ. փոստ: [info@cedefop.europa.eu](mailto:info@cedefop.europa.eu)  
[www.cedefop.europa.eu](http://www.cedefop.europa.eu)

Aviana Bulgarelli, *Տնօրեն*  
Christian Lettmayr, *Փոխտնօրեն*  
Juan Menéndez-Valdés, *Կառավարման Խորհրդի Նախագահ*

# Բովանդակություն



Ծանոթագրություն	6
Քաղաքականության նախնական մանրամասներ	8
Ծանուցում Եվրոպական մասնագիտական	
Կրթության և ուսուցման /ՄԿՈՒ/ քաղաքականությունների մասին	11
Հմտությունների, կարողությունների և ուսումնառության	
Եվրոպական միտումների ու մարտահրավերների մեկնաբանում	15
Մասնագիտական կրթության և ուսուցման առավելությունների գնահատում	18
Մասնագիտական կրթության և ուսուցման վարկանիշի բարձրացում	19
Կառավարում, ռեսուրսներ և ներքին վերահսկում	21
Աշխատանք գործընկերության միջոցով	22
Ոիսկի գնահատում	23
Գործողությունների գծապատկեր	24
Գործողության վրա հիմնված բյուջե 2009	59
 Հավելվածներ	
I. 2009թ. հրատարակությունների նախնական ցանկ	61
II. Cedefop կազմակերպության քարտեզ	63
III. Մարդկային ռեսուրսներ	64
IV. Cedefop-ի համացանցեր	66
V. Համագործակցություն Cedefop-ի և Եվրոպական Կրթական Հիմնադրամի միջև	67
VI. Համագործակցություն Cedefop-ի և Եվրոպական Հիմնադրամի միջև	68
VII. Հղումներ և հավելյալ գրականություն	69

# Ծանոթագրություն



Եվրոպական բնակչության մոտավորապես կեսը ձեռք է բերում հմտություններ մասնագիտական կրթության և ուսուցման /ՄԿՈՒ/ միջոցով: Եվրոպական Միությունը /ԵՄ/, նրա անդամ պետությունները և սոցիալական գործընկերները<sup>1</sup> պարտավորվել են Եվրոպայի կրթության և ուսուցման համակարգերը դարձնել աշխարհում լավագույնը: Անշուշտ, սա պահանջում է ՄԿՈՒ՝ արձագանքելու աշխատաշուկաների և տեխնոլոգիայի արագ ընթացող փոփոխություններին: ՄԿՈՒ-ն պետք է լինի ցկյանս ուսումնառության համակարգերի անբակտելի մասը՝ հնարավորություն տալու մարդկանց հարմարեցնել և զարգացնել իրենց հմտությունները շարունակաբար: Սրան հասնելու համար 2000թ.-ին ԵՄ սկսեց մշակել քաղաքականության գերակայություններ և Եվրոպական ընդհանուր գործիքներ:

Հիմնադրվելով 1975թ.ից<sup>2</sup> և 1995թ. ի վեր տեղակայված լինելով Յունաստանում՝ Cedefop-ը համարվում է ԵՄ գործակալություն, որն աջակցում է Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականության զարգացմանը: Cedefor-ն օժանդակում է ԵՄ-ին, նրա անդամ պետություններին և սոցիալական գործընկերներին, որոնք աշխատում են ավելի սերտորեն, քան երբեմն՝ արդիականացնելու ՄԿՈՒ-ն և ստեղծելու աշխատանքի և ուսումնառության Եվրոպական տարածք: Cedefor-ի հավելյալ արժեքը վերլուծությունների, փորձագիտության և տեղեկատվության բարձր որակն է՝ աջակցելու Եվրոպական համագործակցությանը ՄԿՈՒ-ում: Cedefor-ն ապահովում է՝

1. անկախ գիտական Եվրոպական հեռանկար զարգացումների համեմատական վերլուծությունների միջոցով, որը բարձրացնում է ՄԿՈՒ հիմնախնդիրների մասին հրագեկվածությունն ու ըմբռնումն ԵՄ շրջանում,
2. ընկալում բարդ հիմնախնդիրների մասին՝ որոշարկելու Եվրոպական ընդհանուր մոտեցումներն ու սկզբունքները, որոնք հնարավորություն կտան զարգացնել ՄԿՈՒ-ն և հասնել ընդհանուր նպատակների,
3. եզակի ֆորում /համագումար/, որը միմյանց է կապում քաղաքականություն մշակողների ՄԿՈՒ բազմազան շահերը, սոցիալական գործընկերներին, անհատ ուսումնառուներին, հետազոտողներին և մասնավոր պրակտիկայով զբաղվողներին՝ վիճարկելու քաղաքականության և հետազոտության վերաբերյալ առաջարկները,
4. մեծացված իրագեկվածություն ՄԿՈՒ ընդհանուր պատկերի և կարևորության մասին՝ երաշխավորելով, որ ՄԿՈՒ հիմնախնդիրները հաշվի են առնվում այլ քաղաքականություններում ևս՝ ներառյալ ընդհանուր կրթությունը, զբաղվածությունը և սոցիալական քաղաքականությունը:

Հմտություններն իրենց հետ բերում են հնարավորություն, անաշառություն և առաջընթաց: Մարդկանց համար հնարավորություններ կարող են առաջանալ աշխատանքի լավ հեռանկարների, իսկ գործարարության համար մրցունակ լինելու միջոցով: Այստեղ անաշառության գործն ամրապնդվում է, քանի որ հմտությունները կարող են օգնել մարդկանց աշխատաշուկայուն հաղթահարել աշխատանքային կյանքին առնչվող խոչընդոտները<sup>3</sup>: Առաջընթացը կարող է շոշափելի լինել, քանի որ հմտությունները կարող են նպաստել նորարարությանը<sup>4</sup>, զարգացմանը, ավելի լավ ծառայություններին ու անվտանգ արտադրանքներին /պրոդուկտներին/:

Cedefor-ի 2009-11թթ. ռազմավարական նպատակը<sup>5</sup> «ՄԿՈՒ գերազանցությանը նպաստելն ու մշակման, իրագործման և ՄԿՈՒ Եվրոպական քաղաքականության գնահատման մեջ Եվրոպական համագործակցությունն անրապնդելն է»:

Սույն ռազմավարական նպատակին աջակցում են չորս գերակայություն, այն է՝

1. տեղեկատվության ապահովում Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականությունների մասին,
2. հմտությունների, կարողությունների և ուսումնառության Եվրոպական միտումների ու մարտահրավերների մեկնաբանում<sup>6</sup>,

3. ՄԿՈՒ առավելությունների գնահատում,
4. ՄԿՈՒ վարկանիշի բարձացում:

Սույն գերակայություններն ուղղորդում են Cedefop-ի աշխատանքային ամենամյա ծրագրերը: Դրանք կենտրոնացնում են իրենց աշխատանքները ՄԿՈՒ քաղաքականության մշակմանն օժանդակելու վրա՝ ամրապնդելով Եվրոպական համագործակցությունը նոր գիտելիքի, ավելի լավ ընթացական և երկկողմ ուսումնառության միջոցով: Օգտագործելով հետազոտության, քաղաքականության վերլուծության ու ցանցավորման արդյունքում ստացված փորձագիտությունը՝ Cedefop-ը մշտադիտարկում և ծանուցում է ՄԿՈՒ քաղաքականությունները, օգնում է նախագծել և մշակել Եվրոպական ընդհանուր սկզբունքներ ու գործիքներ՝ նպաստելու քաղաքականության իրազորմանը: Այն իր հետ բերում է նոր գիտելիք հմտությունների և կարողությունների մասին, խթանում է բանավեճ և տարածում է տեղեկատվություն իր կայքեջի, հրատարակությունների, համացանցերի, ուսումնական այցերի, համագումարների և սեմինարների միջոցով:

Cedefop-ի գործողությունները համապատասխանում են և նախնական, և շարունակական ՄԿՈՒ-ին, ինչպես նաև ցկյանս ուսումնառությունում նրանց ունեցած ավանդին: Արդյունքներն ուղղված են Եվրոպական հաստատություններում որոշում կայացնողներին, անդամ պետություններին և սոցիալական գործընկերներին, ովքեր մասնակից են ՄԿՈՒ քաղաքականության և փորձի միանգամայն բոլոր մակարդակներին, մասնավորապես ոլորտային հատվածներում և ձեռնարկություններում:

Սույն աշխատանքային ծրագիրը վերծանում է այն, թե Cedefop-ն ինչպես կարող է օժանդակել 2009թ. Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականության մշակմանը: Այն բաժանվում է՝

1. պատմողական, որը վերանայում է քաղաքականության նախնական մանրամասները, իսկ այնուհետև վերծանում, թե Cedefop-ն ինչպես ընդառաջ կգնա իր չորս գերակայություններից յուրաքանչյուրին 2009թ.-ին /տե՛ս Աղյուսակ 1-ը/;
2. մանրամասն գործողություններ և ծրագրի գծապատկեր: Դրանք ներկայացնում են Cedefop-ի աշխատանքը տրամաբանական շրջանակում՝ ցույց տալով յուրաքանչյուր գործողության ակնկալվող ներգործությունը և առնչություն ունեցող յուրաքանչյուր նախագծի արդյունքը: Գործողությունը կարող է ներառել մի քանի նախագծեր, և հարկ է նշել, որ որոշակի գործողության մեջ ներառված ոչ բոլոր նախագծերն են ծառայում միևնույն գերակայությանը: Թե ինչպես են գործողությունները և նրանց նախագծերն առնչվում չորս գերակայություններից յուրաքանչյուրի հետ, ցույց է տրված «Համապատասխանությունը միջնաժամկետ գերակայությունների, գործողության վրա հիմնված բյուջետային գործողությունների և նախագծերի միջև» աղյուսակում,
3. գործողության վրա հիմնված բյուջե, որը ցույց է տալիս՝ ինչպես են մարդկային և ֆինանսական ռեսուրսները բաշխվում յուրաքանչյուր գործողությանը:

Աշխատանքային ծրագիրը համաձայնեցված է Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականության շրջանակի հետ՝ սահմանված Լիսաբոնի ռազմավարությամ<sup>7</sup> կրթություն և ուսուցում 2010 աշխատանքային ծրագրի<sup>8</sup> և կոպենհագենյան գործընթացի<sup>9</sup> կողմից: Այն նաև համապատասխանում է ցկյանս ուսումնառության առնչվող քաղաքականության այնպիսի նոր զարգացումներին, ինչպիսիք են Եվրոպայի սոցիալական վերանայված օրակարգը<sup>10</sup>, կրթության և ուսուցման ոլորտում Եվրոպական համագործակցության ռազմավարական նորացված շրջանակի պատրաստումը<sup>11</sup>, որը, ակնկալվում է, որ կներառի թեմաներ, որոնց վրա Cedefop-ն արդեն իսկ աշխատում է, օրինակ՝ ուսումնառության արդյունքներ, ցկյանս ուղղորդում, ուսուցիչներ և դասընթացավարներ, ինչպես նաև «Նոր հմտություններ նոր աշխատանքների համար»-ի վերաբերյալ Հանձնաժողովի առաջիկա գեկույց՝ աշխատաշուկայի և հմտությունների կարիքների կանխորշում և համապատասխանեցում:



Աշխատանքային ծրագիրը համաձայնեցված է նաև Եվրոպական Հանձնաժողովի՝ Cedefor-ի գնահատման հետ<sup>12</sup> /իրականացված 2008թ./՝ կենտրոնանալով Cedefor-ի՝ քաղաքականության մշակմանն օժանդակելու աշխատանքի և Cedefor-ում գեկույցներ և այլ քաղաքականություններ ստեղծելու գործում զարգացումներ ենթադրելու վրա՝ համալրելու սույն մոտեցումը:

Համաձայն 2009-11թթ. գերակայությունների՝ Cedefor-ը կշարունակի այն գործողությունները, որոնք առաջատար նախագծեր են 2009թ. համար: Նախ, Cedefor-ի օժանդակությունը կոպենհագենյան գործընթացին դրա վերաբերյալ քաղաքականության երրորդ գեկույցի շուրջ ծավալված բանավեճի միջոցով, որը վերանայում է անդամ պետությունների առաջընթացը ՄԿՈՒ ոլորտում Եվրոպական համաձայնեցված գերակայություններն իրագործելու աշխատանքում: Այնուհետև, Cedefor-ի աշխատանքը հմտությունների և դրանց անհանապատասխանության հետագա պահանջարկի և առաջարկի վերաբերյալ, որը կապակցվում է Եվրոպական Հանձնաժողովի 2008թ. դեկտեմբերի գեկույցին: Երրորդ, Cedefor-ի՝ ուսումնառության արդյունքների տարբեր ասպեկտների վերլուծությունները, որոնք շարունակում են ուսումնապիրել հետևանքները՝ որպես դասավանդման, ուսուցման և ուսումնառության մոտեցումների արմատական փոփոխություն: Չորրորդ, Cedefor-ի փորձագիտական աջակցությունն Եվրոպական ընդհանուր գործիքների մշակմանը:

Cedefor-ի 2009թ. գործողությունները նաև նկատի կառնվեն 2010թ.-ին. Եթե 2000թ. Լիսաբոնում համաձայնեցված առկա ռազմավարությունը նախագծվի մինչև վերջ: 2009թ. Cedefor-ի մեկնարկած մի քանի ուսումնասիրություններն արդեն կամփոփում 2010թ.-ին: Դրանք կօգնեն անցում կատարել դեպի նոր ռազմավարություն և վերջինիս կապահովվեն փաստերի հստակ բազայով:

## Քաղաքականության նախնական մանրամասներ

Ընդհանուր կարողությունների մակարդակները պետք է բարձրանան՝ բավարարելու աշխատաշուկայի պահանջները և քաղաքացիներին ապրուստի բարձր ստանդարտներ վայելելու հնարավորություն տալու: Եվրոպայում կա մոտ 80 միլիոն հմտությունների ցարծ մակարդակ ունեցող մարդ՝ աշխատող բնակչության մեկ երրորդը: Կանխատեսումները ցույց են տալիս գրեթե 12.5 միլիոն աշխատանքի կտրուկ նվազում որակավորում չունեցող կամ ֆորմալ որակավորում ունեցող մարդկանց համար: Այնուամենայնիվ, Եվրոպան<sup>13</sup> մոտ ապագայում գործ կունենա հմտությունների գլխավոր խնդրի հետ: Ակնկալվում է, որ 2006-2020թթ. ընթացքում մոտ 20 միլիոն նոր աշխատանք կստեղծվի: Համաձայն Cedefor-ի ուսումնասիրության<sup>14</sup> լրացուցիչ աշխատանքների մեծ մասը 2006-20թթ. ընթացքում կպահանջեն բարձր մակարդակի որակավորումներ: Սակայն դպրոցը վաղ լրողների թվաքանակը /2007թ. դպրոցը միայն ցածր միջնակարգային կրթությանը ավարտել է յուրաքանչյուր յոթերորդ երիտասարդ անձ/ դեռևս մնում է բարձր: Ակնկալվում է, որ նոր աշխատանքների գրեթե կեսը /նոր աշխատանքներ՝ գումարած աշխատանքներ/, որոնք կփոխարինեն աշխատաշուկայից հեռացող մարդկանց/ կպահանջեն միջին մակարդակի որակավորումներ: Բացի այդ, ներկայիս շատ աշխատանքների համար պահանջվող հմտությունները կփոխվեն՝ պահանջելով, որ մարդիկ շարունակաբար արդիականացնեն դրանք: Այդ աշխատանքներից շատերը կպահանջեն մասնագիտական որակավորումներ՝ շեշտադրելով ՄԿՈՒ կենսական դերակատարությունը ցկյանս ուսումնառությունում: Այնուամենայնիվ, ընդհանուր առմամբ թվով քիչ մեծահասակներ են մասնակցում ցկյանս ուսումնառությանը<sup>15</sup>, իսկ վերջին

տարիներին չի գրանցվել որոշակի էական առաջընթաց<sup>16</sup>: Ուստի, շատ հատվածներում ակնհայտորեն նկատվում է որակավորումների համապատասխան մակարդակներով մարդկանց աճող կարիք և նույնիսկ պակաս:

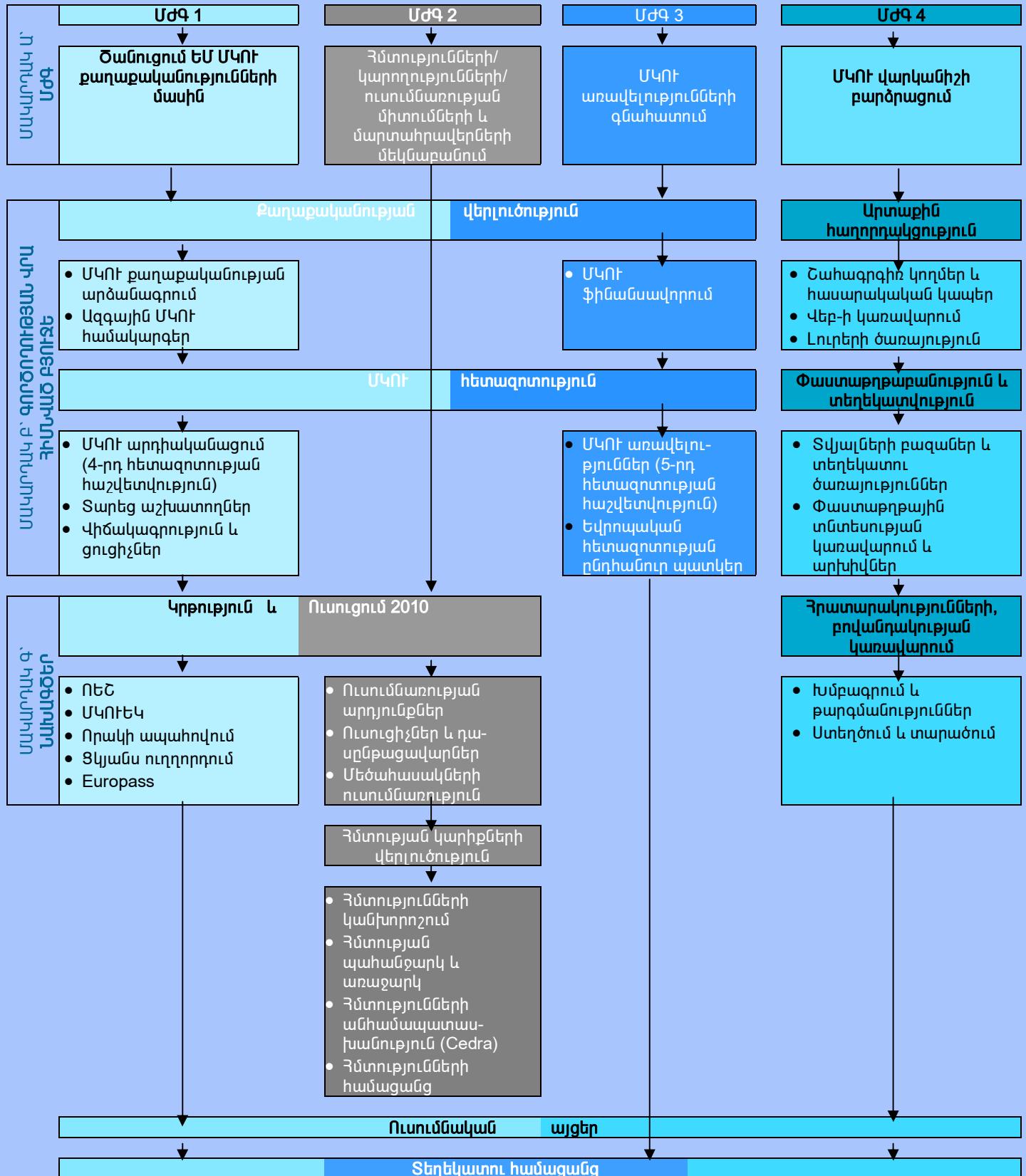
Եվրոպական սոցիալական միտունները<sup>17</sup> ևս շեշտադրում են հմտությունների կարևորությունը: Ավելի շարժուն երիտասարդ սերունդը պահանջում է լեզվական և մշակութային հմտություններ: Կիմայական փոփոխությունները և բնական ռեսուլսների վրա աճող ճնշումը հանգեցնում է նորարարության և նոր «կանաչ» աշխատանքների կարիքին: Վերաբնակիչներն ու վերաբնակչի կարգավիճակ ունեցող երկրորդ սերնդի ուսումնառուների աճող թվաքանակը<sup>18</sup> պահանջում են ճշգրիտ հմտություններ՝ հաջողությամբ ինտեգրվելու<sup>19</sup>:

Կրթության ձեռքբերման ցածր մակարդակները և անբավարար հմտությունները աշխատաշուկայի վատ կատարողականության և սոցիալական մերժման հիմնական պատճառներն են: Դրանք սպառնում են տարեց աշխատողներին և հասարակության թիրախային խմբերին, ովքեր կանգնած են աշխատանքը կորցնելու կամ զգտնելու վտանգի առջև: Նրանք բնեոացնում են աշխատանքները՝ դրանք բաժանելով լավ պայմաններով բարձրորակ աշխատանքների և վատ պայմաններով ցածրորակ աշխատանքների: Շեշտադրվում է «թվային անհավասարությունը» /օր:՝ ինտերնետային հասանելիություն ունեցող և չունեցող մարդիկ/ նոր տեխնոլոգիաներից շահող և դրանցից տուժող մարդկանց միջև: Նրանք բաժանում են շրջաններն ու ոլորտները՝ զարգանալով մյուսների գլոբալիզացման միջոցով, ովքեր պայքարում են տնտեսական վերակառուցման համար: Սոցիալական համախմբվածությունը խաթարող այսպիսի տարանջատումներից խուսափելու համար Եվրոպան պետք է ավելի շատ ներդրումներ կատարի մարդկային և սոցիալական կապիտալի մեջ: ՄԿՌ-ն Եվրոպայի սոցիալական նոր օրակարգի ձևավորման հիմնական գործիքն է<sup>20</sup>:





Աղյուսակ 1. Աշխատանքային ծրագիր 2009, Cedefop-ի 2009-11թթ. միջնաժամկետ գերակայությունների միջև փոխկապակցվածությունը, գործողության վրա հիմնված բյուջետային գործողություններ և նախագծեր



## ԳԵՐԱՎԱՅՈՒԹՅՈՒՆ 1

# Ծանուցում ԵՎՐՈՊԱԿԱՆ ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ և ՈՒՍՈՒցՄԱՆ /ՄԿՌ/ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

Կատարելով հատուկ շեշտադրում կրթության և ուսուցման վրա՝ Լիսաբոնի 2008-10 պարբերաշրջանը կենտրոնանում է առկա քաղաքականությունների մշակման և իրագործման վրա: Cedefor-ը միավորում է քաղաքականության վերլուծությունը, հետազոտությունը, փորձագիտությունը և հավասար ուսումնառությունը՝ աջակցելու Եվրոպական ՄԿՌ քաղաքականությունների և Եվրոպական ընդհանուր գործիքների ու սկզբունքների մշակմանը:

Հետևելով Մաստրիխի, Շելսինկիի<sup>21</sup> և Բորդոյի կոնյունիկներում /2008թ. նոյեմբեր/<sup>22</sup> նախարարների կողմից ստացված հաճճարարագրին /մանդատ/ Cedefor-ը կկազմակերպի բանավեճ Կոպենհագենի գործընթացի վերաբերյալ քաղաքականության իր երրորդ գեկույցի արդյունքների և Եզրակացությունների մասին: Սույն գեկույցը փոխարինում է 2004թ.-ին Մաստրիխում<sup>23</sup> և 2006թ.-ին Շելսինկիում<sup>24</sup> Երկայացված գեկույցներին և վերանայում է այն, թե ինչ են անում անդամ պետությունները՝ հասնելու քաղաքականության Եվրոպական համաձայնեցված ընդհանուր նպատակներին: Իր վերլուծությունը սահմանելով սոցիալ-տնտեսական հստակ համատեքստում՝ գեկույցի նպատակն է լինել արժեքավոր աղբյուր փաստերի վրա հիմնված Եվրոպական ՄԿՌ քաղաքականությունների համար՝ փոխանակելով գիտելիք, ինչպես նաև խթանելով տարբեր գաղափարներ և նորարարություն: Գլխավոր քաղաքականություն մշակողները կվիճարկեն գեկույցի արդյունքները 2009թ. մարտին Cedefor-ի Agora /հավաքատեղի/ կոնֆերանսում, որը կկազմակերպվի Զեխիայի Նախագահության հետ համատեղ ուժերով: Cedefor-ը կտարածի գեկույցը լայն ծավալներով և դրա եզրակացությունների շուրջ բանավեճ կիրանի տարվա ընթացքում համագումարներին և հաղիպումներին ներկայացվող շնորհանդեսների միջոցով: Յանագործակցելով Եվրոպական Յանձնաժողովի հետ՝ Cedefor-ը նպաստում է Կրթություն և ուսուցում 2010 աշխատանքային ծրագրի շրջանակներում անդամ պետությունների կատարած ազգային գեկույցներում վեր հանված ՄԿՌ գերակայությունների իրագործման մշտադիտարկմանը:

Կոպենհագենյան գործընթացում քաղաքականության մշակման համար փաստերի բազան ամրապնդելու համար Cedefor-ը կազմակերպել է հետազոտության փորձագիտություն՝ ուսումնասիրելու ՄԿՌ քաղաքականության գերակայությունները: 2009թ.-ին Cedefor-ը կտարածի «Մասնագիտական կրթության և ուսուցման արդիականացում, ՄԿՌ հետազոտության վերաբերյալ Cedefor-ի չորրորդ գեկույց»-ի արդյունքները: Ընդունելով միջնաժամկետ մոտեցում /հեռանկար/՝ գեկույցը վերլուծում է այն, թե ինչպես են ծրացող աշխատուժը, համապատասխան հմտություններ չունեցող անձինք, ծեռնարկությունների՝ ստվորելու և նորարարելու կարիքը, ինչպես նաև սոցիալական համախմբվածությունը մեծացնելու նպատակն անդրադառնում ՄԿՌ վրա:

Հետազոտությունն ենթադրում է չորս հավելյալ գործոն կոպենհագենյան գործընթացում հետագա քաղաքականության մշակման համար՝ սոցիալական, տնտեսական, ինստիտուցիոնալ և մասնագիտական: Ինչ վերաբերում է սոցիալական մասին, ապա փաստերը վկայում են, որ ՄԿՌ-ն ունի գլխավոր դերակատարություն՝ նվազեցնելու սոցիալական մերժվածությունը և մեծացնելու սոցիալական համախմբվածությունը: Տնտեսական մասի վերաբերյալ կարելի է ասել, որ հետազոտությունը հաստատում է ուսուցման /վերապատրաստում/ ծայրահեղ կարևոր լինելը՝ ցույց տալով, որ ընկերությանը տրամադրվող ուսուցումը նպաստում է գործընթացի և արդյունքների նորարարությանը, տնտեսական աճին և արդյունավետությանը: ՄԿՌ գրավչության վերաբերյալ հետազոտությունը շեշտադրում է, որ ինստիտուցիոնալ որոշ քաղաքականություններ ներկայացնում են որոշակի հետաքրքրություն: Սա ներառում է ՄԿՌ իրականացման բազմազանեցումը՝ հնարավորությունների տրամադրում ցածր ընդունակություններ ունեցող ուսանողներին, մոդուլային ուսուցում, ընդհանուր կրթություն կրկին մուտք գործելու լրացուցիչ տարբերակներ և՝ միջնակարգ, և՝ բարձրագույն մակարդակներում, ինչպես նաև ՄԿՌ համակարգերի դեկավարման արդիականացում /որակի ապահովում, որակավորումների շրջանակներ, գործընկերություններ/: Զեկույցը հաստատում է տեղեկատվության, խորհրդատվության և ուղղորդման կարևորությունը՝ կարիքային առնչվող որոշումներ կայացնելը



դարձնելու ավելի արյունավետ կյանքի ողջ ընթացքում: Հետազոտությունն առաջարկում է տարբեր եղանակներ՝ արդիականացնելու տեղեկատվությունը, խորհրդատվությունն ու ուղղորդումը, և առավելագույնս մեծացնելու դրա ազդեցությունը՝ ձեռնամուխ լինելով մասնագիտական փորձին:

Ենելով ազգագրական փոփոխությունից և «ծերացման վերաբերյալ ակտիվ քաղաքականություններում» ՄԿՈՒ երակատարությունից՝ /աջակցելու տարեց աշխատողներին մեծահասակների ուսումնառության վերաբերյալ խորհրդի եզրակացություններում<sup>25</sup>/ Cedefop-ը կշրջանառի ծերացման, աշխատանքի կատարողականության և ուսումնառության միջև կապի վերաբերյալ առկա և նոր հետազոտության վերլուծության արյունքներում ստացված տվյալները:

**ՄԿՈՒ ազգային համակարգերի** և զարգացումների վերաբերյալ Cedefop-ի տվյալների բազան անդամ պետությունների միջև համեմատություններ անցկացնելու հնարավորություն է տալիս: Զեկույցները կիսմբագրվեն և կնորացվեն անգերեն լեզվով անդամ բոլոր պետությունների համար Cedefop-ի եվրոպական ուսուցման կայքէջում (<http://www.trainingvillage.gr/>):

Կոպենհագենյան գործընթացում համաձայնեցված կոմյունիկեները և խորհրդի եզրակացությունները վիճակագրության և ցուցիչների համապարփակ շրջանակ ստեղծելու կոչ են անուն, իսկ կոպենհագենի գործընթացը՝ կրթության և ուսուցման քաղաքականության առաջընթացի մշտադիտարկում<sup>26</sup>: Cedefop-ը, համագործակցելով Եվրոպական Յանձնաժողովի և Կրթության և Ցեյանս Ուսումնառության Հետազոտության Կենտրոնի /ԿՅՌՆԿ, CRELL/ հետ, կշարունակի օժանդակել ՄԿՈՒ համապատասխան վիճակագրության և ցուցիչների մշակմանը: Cedefop-ը կտարածի ձեռնարկություններում շարունակական մասնագիտական ուսուցման երրորդ ուսումնասիրության /ԾՄՈՒՅՅ3, CVTS3/ վերլուծությունների տվյալները: Այն իր հետ կրերի նոր ընթացումներ ներդրումների մասին և մասնակցություն ձեռնարկություններում իրականացվող ուսուցմանը: Cedefop-ը կշարունակի աջակցել վիճակագրական գործողություններին Եվրոպական և միջազգային մակարդակներում՝ կատարելագործելու տվյալների որակը, մեթոդներն ու հավաքագրումը: Այն կաշխատի տվյալներ քաղել Աշխատուժի Ուսումնասիրությունից և նպաստել Մեծահասակների կրթության Ուսումնասիրության զարգացումներին:

Որակավորումների Եվրոպական Շրջանակը /ՈԵՇ/ Եվրոպայում որակավորումները համեմատելու գործիք է՝ սատարելու ցլյանս ուսումնառությանը և կրթական ու աշխատանքային շարժունակությանն ոչ միայն երկրների, այլ նաև երկրների կրթության և ուսուցման տարբեր հատվածների միջև: Սա աստիճանաբար դառնում է կարևոր հանգամանք, քանի որ ՄԿՈՒ, ընդհանուր և բարձրագույն կրթության միջև սահմաններն աղոտանում են: Բարձրագույն կրթության ծրագրերն ավելի ու ավելի են առնչություն ունենում աշխատաշուկայի կարիքների հետ, իսկ բարձրագույն ուսումնական հաստատություններն ավելի շատ գնում են դեպի շարունակական ուսուցում: ՈԵՇ-ը և որակավորումների ազգային շրջանակները /ՈԱՇ-ներ/ ձեռնամուխ կիխնեն ուսումնառության ծկուն ուղիների ստեղծմանը՝ մարդկանց հնարավորություն տալով ՄԿՈՒ-ից անցել ընդհանուր կրթություն և հակառակն ուսումնառության բոլոր մակարդակներում: Cedefop-ը կիխնեն վի Եվրոպական Կառավարության և խորհրդի՝ ՈԵՇ-ը հաստատելու երաշխավորության վրա<sup>27</sup> և կօժանդակի Եվրոպական Յանձնաժողովին՝ համաձայնեցնելով ՈԵՇ-ի խորհրդատվական խմբի հետ /նաև ենթախմբերի հետ/: Cedefop-ը հետամուտ կիխնի ՈԵՇ-ի իրագործման աշխատանքին գիտական փորձագիտության, տարբեր ուսումնասիրությունների և համեմատական վերլուծությունների արյունքներում ստացված հայեցակարգային և մանրամասն տեղեկատվության միջոցով: Այս աշխատանքի առանցքային ասպեկտը շահագրգիռ բոլոր կողմերին խորհրդատվությամբ ապահովելն ու ներգրավելն է՝ ներառյալ սոցիալական գործընկերներին, որոնց ավանդն ՈԱՇ-ներում էական է իրենց իսկ համար, որպեսզի ունենան որոշակի արժեք աշխատաշուկայում:

ՈԵՇ-ի նկատմամբ համոզմունք ներշնչելու նպատակով Cedefop-ը կծանուցի, թե ինչպես է ապահովում որակը վկայագրման գործընթացներում: Այն նաև կորոշարկի ՈԱՇ-ների ուժն ու



սահմանափակումները, ինչպես նաև այն, թե ինչ չափով են նրանք կատարելագործում որակավորումների մուտքի հնարավորությունը, փոխանցումը և ճանաչումը: Cedefop-ը նաև խորհրդատվություն կտրամադրի ՈԵԾ-ի որակավորումների բարձրագույն մակարդակներում ՄԿՈՒ-ին առնչվող առկա միտումների, հնարավորությունների և խոշոնդուների, ինչպես նաև Leonardo da Vinci և Յկյան ուսումնառության ծրագրերուն ՈԵԾ-ի թուչքային նախագծերի արդյունքների մասին: Եվրոպական Հանձնաժողովի հետ համատեղ՝ Cedefop-ն ավարտուն տեսքի կրերի ՈԵԾ-ի տեղեկատվական պլատֆորմը, որը հիմք կհանդիսանա՝ համապատասխանեցնելու որակավորումների ազգային մակարդակներն ՈԵԾ-ին:

Մշակում է ՄԿՈՒ Եվրոպական կրեդիտային համակարգը /ՄԿՈՒԵԿ/՝ ուսումնառության արդյունքների կրեդիտներին հնարավորություն տալու փոխանցվել որակավորումների մի մահակարգից մյուսին կամ ընդհանուր կրթությունից մասնագիտական կրթություն՝ խրախուսելով ցլյանս ուսումնառությանը ՄԿՈՒ միջոցով: Cedefop-ը հիմք կընդունի Եվրոպական Կառավարության և Խորհրդի կողմից առաջարկված Երաշխավորությունը<sup>28</sup> տրամադրելով տեխնիկական և գիտական աջակցություն Եվրոպական Հանձնաժողովի աշխատանքային խնբերին և ՄԿՈՒԵԿ-ի Եվրոպական ցանցին: Վերլուծելով ՄԿՈՒԵԿ-ի նորարարական ասպեկտները՝ Cedefop-ը հետամուտ կլինի կրեդիտային համակարգերի և Եվրոպական, ազգային և ոլորտային որակավորումների շրջանակների միջև կապի հաստատմանը: Այն նաև ցլյանս ուսումնառության Եվրոպական կրեդիտային հանձնակարգին ուղղված քայլեր կձեռնարկի՝ ներառյալ բարձրագույն կրթության Եվրոպական կրեդիտների փոխանցման համակարգի /ԵԿՓՅ/ և ՄԿՈՒԵԿ-ի միջև կապի ստեղծումը:

**Որակի ապահովումը ՄԿՈՒ** այլ համակարգերում վստահության հիմքն է հանդիսանում: ՈԵԾ-ի և ՄԿՈՒԵԿ-ի հաջողությունը կախված է այս վստահության առկա լինելուց: Դրանից բխում է նաև ՄԿՈՒ Եվրոպական որակի ապահովման հենքային շրջանակի վերաբերյալ առաջարկված Երաշխավորության ընդունումը և իրագործումը<sup>29</sup> Եվրոպական Հանձնաժողովի և ՄԿՈՒ որակի ապահովման Եվրոպական ցանցի /ՄԿՈՒ-ՈԱԵՅ/ հետ միասին: Cedefop-ը կշարունակի օժանդակել որակի ապահովմանը՝ տարածելով անդամ պետություններում ՄԿՈՒ իրականացնողների հավատարմագրման մոտեցումների և ծրագրերի վերաբերյալ իր թուչքային ուսումնասիրության արդյունքում ստացված տվյալները: Գործընթացը կազմվել է 2009թ.-ին համեմատական ավելի լայնածավալ վերլուծության մեկնարկումով, որն էլ կլինի 2010թ.-ին Cedefop-ի և Եվրոպական Հանձնաժողովի գարնանային համատեղ համագումարի թեման: Cedefop-ը նաև կշրջանարի սննդի տեխնոլոգիական մշակման, մանրածախ առևտության և տուրիզմի ոլորտներում Եվրոպական փոքր և միջին ձեռնարկությունների որակի մոտեցումների մասին տեղեկությունը, ինչպես նաև կավարտի սոցիալական ապահովման ոլորտի մասին ուսումնասիրությունը: 2009թ.-ին, ՄԿՈՒ-ՈԱԵՅ-ի աշխատանքի հետ համատեղ, պլանավորվում է հավասար ուսումնառության գործընթաց, որը կուսումնասիրի որակի ապահովման հետ առնչվող սոցիալական գործընկերների գերակայությունները:

Յկյանս ուսումնառության վերաբերյալ տեղեկացված ընտրություն կայացնելու և կարիերա ծավալելու համար մարդկանց անհրաժեշտ է ուղղորդում կյանքի ընթացքում: Ուղղորդման վերաբերյալ 2004թ.-ին Խորհրդի կողմից ստորագրված Որոշման<sup>30</sup> իրագործման աշխատանքում Եվրոպական Հանձնաժողովին օժանդակելու համար և, հետևելով Խորհրդի նոր Որոշմանը<sup>31</sup>, Cedefop-ը կողոշարկի հաջող նախաձեռնություններ և կներկայացնի առաջարկներ քաղաքականության մշակման և իրագործման համար: Կրթությունից աշխատանք տեղափոխվող երիտասարդների ուղղորդման հետ կապված Cedefop-ի ուսումնասիրությունը կվիճարկվի և կլինեն առաջարկներ, թե ինչպես լավագույնս աջակցել նրանց: Cedefop-ը կնպաստի պրակտիկայով զբաղվողների ուղղորդման համար կարողությունների վրա հիմնված Եվրոպական շրջանակի վերաբերյալ բանավեճի ծավալմանը՝ տրամադրելով տեղեկատվություն այն որակավորումների և



կարողությունների մասին, որոնց կարիքն ունեն կարիերայի ուղղորդման խորհրդատունները: Այն նաև կուսումնասիրի ուղղորդման դերակատարությունը ռազմավարություններում՝ աջակցելու տնտեսական վերակառուցման պատճառով վտանգի ենթարկված աշխատողներին:

Եվրոպական Կառավարության և Խորհրդի Որոշումը հիմնադրեց **Europass-ը**<sup>32</sup> խթանելու աշխարհագրական և աշխատանքային շարժունությունը: Այն հիմք գործիքներից կազմված փաթեթ՝ օգնելու, որպեսզի մարդկանց հնտություններն ու որակավորումներն ավելի հեշտ ընկալվեն Եվրոպայում: Cedefop-ը կշարունակի օժանդակել Եվրոպական Յանձնաժողովին Europass-ի արտաքին գնահատման առաջարկների<sup>33</sup> իրագործման աշխատանքում և կկատարելագործի Europass-ի CV-ին՝ խորհրդակցելով շահագործի այնպիսի խնբերի հետ, ինչպիսիք են գործատուններն ու գրադարանները: Այն կշարունակի զարգացնել և պահպանել Europass-ի վեր ռեսուրսները (<http://europass.cedefop.europa.eu>) և կխրախուսի Europass-ի ազգային կենտրոններին՝ երաշխավորելու, որ Europass-ը համալրում է առնչվող այնպիսի գործիքներին, ինչպիսիք են ՌԵ-ը և ՄԿՈՒԵԿ-ը:

Կրթության և մասնագիտական ուսուցման մասնագետների ուսումնական այցերն օժանդակում են ցկյանս ուսումնառության Եվրոպական համագործակցությանը և քաղաքականության մշակմանը: Նրանք տարբեր երկրների փորձագետներին ապահովում են միմյանց հետ հանդիպելու, ընդհանուր շահերի հիմնախնդիրները քննարկելու և փորձի փոխանակման հնարավորությամբ: Ուսումնական այցերը 2007-13թթ. Ցկյանս ուսումնառության ծրագրի<sup>34</sup> մի մասն են կազմում: Դրանք իրականացվում են ազգային գործակալությունների միջոցով և համակարգվում են Cedefop-ի կողմից Եվրոպական Յանձնաժողովի անունից: 2008-09թթ. ուսումնական տարում Cedefop-ը կիրականացնի և կմշտադիտարկի 260 ուսումնական այց մոտավորապես 2 600 մասնակիցներով և 40 թեմայով՝ նկատի ունենալով ազգային և Եվրոպական մակարդակներում կրթության և ուսուցման համար սահմանված գերակայությունները: Ուսումնական այցերի ծրագրի որակի ապահովումը կլինի հատուկ կիզակետ 2009թ.-ին և կներառի այցերի ներգործությունը չափագրելու գնահատման գործիքները: Cedefop-ը կզնահատի ուսումնական այցերի արդյունքները և կորոշարկի լավագույն փորձի օրինակներն ու կտարածի դրանք լայնորեն: 2009-10թթ. ուսումնական տարվա համար Cedefop-ը կպատրաստի և կտարածի այցերի կատալոգը, կիամակարգի դիմումներն ու կմշտադիտարկի ուսումնական այցերի իրականացումը: Cedefop-ը հետագայում կատարելագործի իր ինտերակտիվ կառավարման տեղեկատվական համակարգը: Աշխատելով Եվրոպական Յանձնաժողովի հետ՝ Cedefop-ը կշարունակի ջանքեր գործադրել՝ ամրապնդելու կապն ուսումնական այցերի ծրագրի և Եվրոպական ու ազգային մակարդակներում կրթության և ուսուցման համար սահմանված քաղաքականության գերակայությունների միջև /Լիսարոնի ռազմավարություն և Կոպենհագենի գործընթաց/:

Cedefop-ը խրախուսում է ուսումնական այցերում սոցիալական գործընկերների մասնակցությունը՝ նրանց ապահովելու կրթության և ուսուցման մասնագետների հետ փորձի ու գիտելիքի փոխանակման հնարավորությամբ: Cedefop-ը կշարունակի երաշխավորել, որ ուսումնական այցերը հետապնդում են սոցիալական գործընկերների շահերը: Այն կրածրացնի սոցիալական գործընկերների կարիքների մասին իրազեկվածությունը մասնակից երկրներում ծրագիրն իրականացնող ազգային գործակալությունների շրջանում և կտեղեկացնի, թե ինչպես բավարարել դրանք: Դրականականությունների, սեմինարների և թիրախային այլ գործողությունների միջոցով Cedefop-ը կխրախուսի սոցիալական գործընկերներին՝ մասնակցելու ուսումնական այցերին:

## ԳԵՐԱԿԱՅՈՒԹՅՈՒՆ 2

# ՀԱՄՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ, ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ և ՈԼՍՈՒՄՆԱՉՈՒԹՅԱՆ ԵՎՐՈՊԱԿԱՆ ՄԻԽՈՒՄՆԵՐԻ ՈՒ ՄԱՐՏԱՀԻՐԱՎԵՐՆԵՐԻ ՄԵԿԱՆԱԲԱՆՈՒՄ

Եվրոպական միխումները մեկնաբանելու համար Cedefor-ի աշխատանքը հիմնվում է առնչվող երեք ասպեկտի վրա՝ հնտության պահանջարկի ու առաջարկի վերլուծություն, մարդկանց՝ հնտություններ ձեռք բերելու եղանակին ուղղված միխումների ուսումնասիրում և օժանդակում ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների մասնագիտական զարգացմանը:

ԵՄ-ում հնտությունների հետագա պահանջարկն ու առաջարկը, բոլոր մակարդակներում հնտության և կարողության նոր առաջացող պահանջների վաղ որոշարկումը, ազգագրության փոփոխության և տնտեսական վերակառուցման հետևանքով առաջացող հնտության հնարավոր թերությունների և անհամապատասխանության կանխորոշումն ու կանխարգելումն ԵՄ քաղաքականության ընթացիկ օրակարգի կորիզն են կազմում՝ համապատասխանելով Լիսաբոնի ռազմավարությանը: 2008-10թթ. աճի և աշխատանքների ամբողջական ուղենիշները և նոր աշխատանքների համար նոր հնտությունների վերաբերյալ խորհրդի 2007թ. Որոշումը<sup>35</sup> կարևոր փուլանիշներ են սույն ռազմավարությունում: Ի պատասխան հնտությունների հետագա պահանջների գնահատման վերաբերյալ խորհրդի հարցապնդմանը<sup>36</sup> Cedefor-ը նպաստեց Հանձնաժողովի՝ աշխատաշուկայի և հնտությունների կարիքների կանխորոշման և համապատասխանեցման վերաբերյալ գեկուցին<sup>37</sup>: Cedefor-ն ապահովեց մինչև 2020թ. հնտությունների կարիքների կանխատեսումը<sup>38</sup>, ինչպես նաև եվրոպական անդամ երկրներում տնտեսության առանցքային ոլորտների և հնտությունների կարիքների վաղ որոշարկման համակարգերի հնտության կարիքների վերլուծությունները<sup>39</sup>:

Անցյալ տարիների ընթացքում Cedefor-ը դարձել է հնտությունների կարիքների վերլուծության և կանխորոշման առանցքային տեղեկատու: 2009թ.-ին Cedefor-ը կշարունակի լինել ակտիվ այս հատվածում: Ստանալով ֆինանսական աջակցություն Եվրոպական Հանձնաժողովի՝ Զբաղվածության և Կրթության ու Մշակույթի Գլխավոր Ղեկավարությունից՝ Cedefor-ը կօգնի ստեղծել ԵՄ աշխատաշուկաների երկարաժամկետ առաջարկի և պահանջարկի կանոնավոր, սիստեմատիկ գնահատում, ինչպես նաև կներգրավվի նոր հետազոտության մեջ՝ հարելու գիտելիքին առնչվող թերությունները, օրինակ՝ հնտության պահանջարկի և առաջարկի միջև փոխներգործության մասին: Անելով սա՝ այն կշարունակի ունենալ կարևոր դերակատարություն նոր աշխատանքների համար նոր հնտությունների վերաբերյալ Հանձնաժողովի վերոնշյալ գեկուցի իրագործման համար և կաջակցի Եվրոպական Հանձնաժողովին հետագա զարգացման մեջ: Cedefor-ը կկազմակերպի Agora /հավաքատեղի/ համագումար Սալոնիկում՝ ներկայացնելու և քննարկելու հնտության առաջարկի կանխորոշման իր ունեցած արդյունքներն ու պահանջարկի միջև աշխատաշուկայի հնարավոր անհավասարությունները:

Այնուամենայնիվ, հնտության պահանջարկի և առաջարկի կանխատեսումները վերաբերում են մակրոտնտեսական զարգացումներին և ֆորմալ հնտություններին ու որակավորումներին: Ոլորտների մեջոր մակարդակում և ձեռնարկությունների միկրո մակարդակում հնտությունների և կարողությունների կարիքների վերլուծությունը և քանակական, և՝ որակական առումով շատ էական է՝ համալրելու մակրո պատկերը: Կա գիտելիքի մեջ պակաս եվրոպական մակարդակում ձեռնարկություններում և ընտրված առանցքային ոլորտներում հնտության և կարողության կարիքների որոշակման ուղղությանք: Cedefor-ը, խորհրդակցելով սոցիալական գործընկերների և շահագրգիռ այլ կողմերի հետ, կլրացնի այս բացը՝ իրականացնելով գործատունների հնտության ուսումնասիրության իրագործելիության հետազոտություն՝ որոշարկելու հնտության, կարողության և ուսուցման հետագա կարիքներն եվրոպական ձեռնարկություններում, ինչպես նաև վերլուծելով հնտության կարիքներն եվրոպական տնտեսության ընտրված առանցքային ոլորտներում:

Հետագայում Cedefop-ը կիրականացնի հետազոտություն հմտության անհամապատասխանության և դրա ազդեցության վերաբերյալ: Դրա արդյունքները կապահովեն նոր ընթացակարգության հմտության անգործածելիության, ավելցուկային կրթության և հմտության պակասի մասին: Հետազոտությունը կիրարկի հմտության անհամապատասխանության ազդեցությունն ու տևականությունը և այն միջոցները, որոնք կարելի է ձեռնարկել՝ կանխելու կամ մեղմացնելու աշխատաշուկայում առաջացող խեղաքյուրումները: Միջազգային համագործակցությունը S32Կ-ի /OECD/ հետ կշարունակվի 2009թ. փետրվարին կայանալիք միջազգային համատեղ սեմինարով, որի օրակարգում կլինի աշխատանքային ընդհանուր հմտությունների չափագրումը, Մեծահասակների կարողությունների միջազգային գնահատման ծրագրի /ՄԿՄԳԾ, PIAAC/<sup>40</sup> աշխատանքային պահանջների մոտեցումի թրիչքային արդյունքների ներկայացումը:

Ուսումնառության արդյունքները դասավանդման, ուսուցման և ուսումնառության նորարարական մոտեցումների մի մասն են կազմում<sup>41</sup> և դիտարկում են՝ որպես դրանց արմատական փոփոխություն: Շեշտը դրվում է ուսումնառության արդյունքների սահմանման վրա՝ ձևավորելու ուսումնառուի փորձը՝ ելնելով այն առարկաների բովանդակությունից, որոնք ձևավորում են ուսումնական ծրագրեր: Ուսումնառության արդյունքները կենտրոնական տեղ են գրավում ՈԵԸ-ում և որակավորումների ազգային շրջանակներում, Europass-ում և ՄԿՈՒԵԿ-ում: Cedefop-ը հետամուտ կլինի անդամ պետությունների և սոցիալական գործընկերների միջև որակավորումների և ուսումնառության արդյունքների վերաբերյալ բանավեճի ծավալման ու փորձերի սիստեմատիկ փոխանակնան այս հիմնախնդրի տարբեր ասպեկտները վերլուծող համեմատական մի շարք ուսումնասիրությունների միջոցով: Նախևառաջ, ի՞նչ ներգործություն են ունենում մասնագիտական և կրթական/ուսուցման չափորոշիչների սահմանումներն ու վերակազմավորումներն որակավորումների վրա, ինչպես կարելի է օգտագործել չափորոշիչները՝ բարելավելու աշխատաշուկայի և որակավորումների համակարգերի միջև կապերը: Երկրորդ, Եվրոպայում որակավորումների փոփոխվող դերակատարությունը, նրանց փոխհարաբերությունը ցլյանս ուսումնառության ու գլոբալիզացման հետ, և ինչպես ստեղծել որակավորումների համակարգեր և շրջանակներ: Երրորդ, կապն ուսումնառության արդյունքների, ՄԿՈՒ ուսումնական ծրագրերի և ուսումնառության ծրագրերի միջև: Չորրորդ, ՈԵԸ և ոլորտային որակավորումներ: 2009թ. մայիսին Cedefop-ը կկազմակերպի մեծ համագումար որակավորումների և ուսումնառության արդյունքների մասին՝ քաղաքականություն մշակողներին և շահագրգիռ կողմերին ներկայացնելու Եվրոպայում որակավորումների փոփոխվող դերակատարությանն առնչվող մի քանի ուսումնասիրությունների արդյունքները: Յամագումարի նպատակն է նպաստել ազգային և Եվրոպական մակարդակներում ցլյանս ուսումնառության համապարփակ ռազմավարության մշակնանը՝ ուսումնասիրելով ուսումնառության արդյունքների միջոցով որակավորումները սահմանելու և բնութագրելու ազդեցությունը:

Այս տեղեկատվությունը կազմակցի Եվրոպական Հանձնաժողովի աշխատանքային խմբին ուսումնառության արդյունքների ճանաչման գործում, որը համատեղ համակարգվում է Cedefop-ի կողմից: 2009թ. աշխատանքը կկենտրոնանա որակավորումների ազգային շրջանակների մշակմանն օժանդակելու և ոչ ֆորմալ ու ինֆորմալ ուսումնառության ճանաչման համակարգերի իրագործման վրա՝ իմնվելով 2004թ.-ին համաձայնեցված ընդհանուր սկզբունքների<sup>42</sup> և 2008թ.-ի աշնանն աշխատանքային խմբի կողմից ստեղծված Եվրոպական ուղղիշների վրա: Եվրոպական Հանձնաժողովը, անդամ պետությունները և Cedefop-ը ճանաչման վերաբերյալ կապատրաստեն նոր նյութը<sup>43</sup>:

Cedefop-ի աջակցությունն Եվրոպական ե-Հմտությունների երկարաժամկետ օրակարգի<sup>44</sup> իրագործմանը կկենտրոնանա ե-Կարողությունների շրջանակի, SRS վկայագրման և որակավորումների, ինչպես նաև Եվրոպական ե-Հմտությունների և կարիերաների պորտալի վրա:



Cedefop-ը կշարունակի մշտադիտարկել ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների դերակատարությունների վրա ներգործող միտումներն ու զարգացումները, որոնք հիշատակված են նաև Կոպենհագենի կոմյունիկեներում, խորհրդի՝ ուսուցչի կրթության վերաբերյալ եզրակացությունում և Եվրոպական Հանձնաժողովի՝ 21-րդ դարի համար կարողությունների կատարելագործման վերաբերյալ գեկույցում<sup>45</sup>: Ուսուցիչներն ու դասընթացավարներն ունեն առանցքային դերակատարություն բարձրորակ կրթություն և ուսուցում ապահովելու համար: Cedefop-ը կաջակցի Եվրոպական Հանձնաժողովի՝ ՄԿՈՒ ուսուցիչներին և դասընթացավարներին առնչվող հիմնախնդիրներով գրադվոր խմբին և համատեղ կկազմակերպի համագումար ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների փոփոխվող կարողությունների վերաբերյալ: Cedefop-ը ձեռնամուխ կլինի ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների նոր դերակատարությունների ու կարողությունների վերաբերյալ բանավեճի ծավալմանը և քաղաքականության զարգացումներին ուսումնառության նոր հայեցակարգերում, մասնավորապես, կարողություններ, որոնք անհրաժեշտ են նրանց՝ իրազերելու ուսումնառության արդյունքների վրա հիմնված դիդակտիկ մոտեցումները: Cedefop-ը նաև կտարածի կարողությունների մի շարք շրջանակներ ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների համար, ինչպես նաև ներծառայողական դասընթացավարների մասնագիտական զարգացման վերաբերյալ լավագույն փորձի և քաղաքականությունների բանաքաղություն: Այն նաև հետամուտ կլինի ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների կարողությունների անհամապատասխանությանն ու նրանց շարունակական ուսուցման հնարավորություններին առնչվող ուսումնասիրությանը: Cedefop-ի՝ դասընթացավարների համացանցի ուսուցումը՝ ԴՈՒ համացանց /TTnet/, կշարունակի հանդիսանալ ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների մասնագիտական զարգացման վերաբերյալ փորձագիտության համաեվրոպական պլատֆորմ:

Cedefop-ը կստարի մեծահասակների ուսումնառության Եվրոպական քաղաքականության մշակմանը՝ որպես ցլյանս ուսումնառության ռազմավարության մի մաս՝ հետևելով խորհրդի եզրակացություններին<sup>46</sup> և Եվրոպական Հանձնաժողովի գործողության պլանին<sup>47</sup>: Cedefop-ը կմշտադիտարկի և կգնահատի մեծահասակների ուսումնառության այնպիսի միտումներն ու քաղաքականության զարգացումները, ինչպիսիք են կրթության և ուսուցման մեջ մեծահասակների մուտքի հնարավորության և մասնակցության մեծացումը, մատակարարման որակի անդապնդումն ու մեծահասակ բնակչության, հատկապես ոիսկային խմբերի որակավորումների նորացումը:

ԳԵՐԱԿԱՅՈՒԹՅՈՒՆ 3

## Մասնագիտական կրթության և ուսուցման առավելությունների գնահատում



Չնայած իր ընդունած առավելությունների՝ հմտությունների մեջ հասարակության և մասնավոր ներդրումների շահույթների վերաբերյալ հետազոտությունը համեմատաբար թերի է զարգացած Եվրոպայում։ Անկախ նրանից, որ կրթության առավելությունների մասին կան շատ ուսումնասիրություններ, քիչ բան է հայտնի ՄԿՌ ավելի հատկանշական ազդեցության մասին։ Պատկերացումն այն մասին, թե ինչպես է ՄԿՌ-ն նպաստում կարիերայի և զբաղվածության հեռանկարներին, ինչպես նաև նրա ազդեցությունն արտադրողականության, ձեռնարկության կատարողականության, մրցունակության և սոցիալական ներգրավման վրա, եական է՝ իրազեկված լինելու ՄԿՌ ներդրման ընտրությունների մասին։ Խորհրդի՝ կրթության և ուսուցման ոլորտում արդյունավետության և անաշառության վերաբերյալ եզրակացությունները կրթության և ուսուցման մեջ ներդրումների ազդեցության վերաբերյալ հետազոտության կոչ արեցին<sup>48</sup>։

ՄԿՌ տնտեսական և սոցիալական ուրույն առավելությունների մասին փաստեր ապահովելով՝ /համեմատած ուսումնառության այլ ուղիների հետ, որոնք նշված են Եվրոպական ՄԿՌ հետազոտության հիմքերորդ գեկույցում՝ ՄԿՌ տնտեսական և սոցիալական առավելությունները, որը պետք է տպագրվի և տարածվի 2011թ.-ին/ Cedefop-ը կլրացնի գիտելիքի պակասը։ Cedefop-ը կվերլուծի առկա հետազոտությունը, կվերանայի տեսությունները, մեթոդներն ու տվյալները, կնախագծի և կֆինանսավորի մի նոր հետազոտություն՝ զարկ տալու ՄԿՌ շահույթների մասին նոր մակարդակի։ Եթեազոտությունը կշռափի տնտեսական ու սոցիալական առավելությունները հասարակության, տնտեսական ոլորտների, ընկերությունների և անհատների համար։ Այս աշխատանքը համարելու և գիտելիքի փոխանակմանն աջակցելու համար Cedefop-ը կվերլուծի և կտարածի անդամ պետությունների, իսլանդիայի և Նորվեգիայի ՄԿՌ ազգային հետազոտության առցանց գեկույցները։

**ՄԿՌ ֆինանսավորումն** առանցքային հիմնախնդիր է, իսկ ներդրումները մարդկային կապիտալում խիստ գերակայություն են հանարվում<sup>49</sup>։ Cedefop-ը կապահովի տեղեկատվություն ՄԿՌ ծախսերի մակարդակների, միտումների մասին՝ կենտրոնանալով ծախսերի բաշխման այնահին քաղաքականությունների և գործիքների վրա, ինչպիսիք են ոլորտային ուսուցման հիմնադրամները /որտեղ սոցիալական գործիքներն ունեն առաջատար դերակատարություն/, անհատական ուսումնառության հաշվեկշիռները, վարկային ու հարկային արտոնությունները։ Անդամ նոր պետություններում ՄԿՌ շահութաբեր գործիքները և ոչ եւ երկրներում ՄԿՌ ֆինանսավորումը կլինի Cedefop-ի համագումարի թեման՝ համագործակցելով Եվրոպական և միջազգային գործընկերների հետ։ Cedefop-ը Բյուսելում Եվրոպական Հանձնաժողովի հետ համատեղ կազմակերպի համագումար կրթության և ուսուցման ծախսերից հարկերի գանձման համակարգի վերաբերյալ։

## Մասնագիտական կրթության և ուսուցման վարկանիշի բարձրացում



ՄԿՈՒ-ն աշխատանքային կյանքում ծերացող աշխատուժի բարձր կատարողականության և որակի հիմքն է հանդիսանում: Այնուամենայնիվ, այն չի վայելում համարժեք զնահատանք, ինչպես ընդհանուր կրթությունը, և նրա արժեքը ցկյանս ուսումնառության կենտրոնում թերի է զնահատված: ՄԿՈՒ, ընդհանուր և բարձրագույն կրթության միջև արգելապատերն ասես փոխանցվում են, քանի որ յուրաքանչյուր երկրի կրթության և ուսուցման առանձին համակարգերը վերակառուցվում են՝ դառնալու ցկյանս ուսումնառության մեկ ազգային համակարգ, որն արժնորում է ուսումնառության բոլոր տեսակները: Սա նարդկանց հնարավորություն կտա տեղաշարժվել ՄԿՈՒ և ընդհանուր կրթության միջև, և հակառակը, ուսումնառության բոլոր մակարդակներում՝ ներառյալ բարձրագույն կրթությունը:

ՄԿՈՒ վարկանիշի բարձրացումը պահանջում է հաղորդակցություն: **Cedefop-ի հաղորդակցությունների քաղաքականությունը** կոչված է՝ տարածելու հստակ, վստահելի, յուրաժամ և, եթե հնարավոր է, համեմատելի տեղեկատվություն՝ հաստատելով հավասարություն քաղաքականություն մշակողների, ինչպես նաև սոցիալական գործընկերների տեղեկատվության հատուկ կարիքների միջև և գործել՝ որպես տեղեկատվության բաց աղբյուր հետազոտողների, պրակտիկայի գործընթացում գտնվողների և ՄԿՈՒ լայն հանրության համար:

Cedefop-ը վերածնավորում է հաղորդակցման իր ծառայությունները՝ դրանք համապատասխանեցնելու 2009-11թթ. իր նոր գերակայություններին: Դետական արտաքին զնահատման երաշխավորություններին՝ Cedefop-ը<sup>50</sup> շարժվում է դեպի ազդեցությամբ շարժվող ռազմավարություն՝ շեշտը դնելով ինտերնետի վրա հիմնված պրոդուկտների և թվային հրատարակությունների վրա՝ ավելի լավ բավարարելու թիրախային խնճերի կարիքները:

2009թ. ընթացքում Cedefop-ը կստեղծի իր վեբ պորտալը՝ [www.cedefop.europa.eu](http://www.cedefop.europa.eu): Պորտալը կունենա տեղեկատվության նոր համակարգեր և կապահովի գրանցման եզակի հատված՝ ունենալու մուտքի հնարավորություն Cedefop-ի բոլոր վեբ ծառայություններ՝ ներառյալ:

- (ա) տեղեկատվություն Cedefop-ի գործողությունների և գործունեության մասին,
- (բ) նախագծեր ու համացանցեր և Cedefop-ը՝ որպես կազմակերպություն,
- (գ) նորություններ ուսուցման զարգացումների մասին /քաղաքականության համառոտ գրառումներ, տեղեկագիր, մամլո հաղորդագրություններ/,
- (դ) Cedefop-ի տվյալների բազա /թիրլիոգրաֆիկական տվյալների բազա, Եվրոպական առցանց ուսուցման շտեմարան, Եվրոպայի ՄԿՈՒ համակարգերի մասին տեղեկատվություն, հետազոտություն, վիճակագրություն և ցուցիչներ/,
- (ե) Cedefop-ի գրախանութ,
- (զ) առաջիկա համագումարներ, միջոցառումներ, աշխատաժողովներ և սեմինարներ,
- (լ) մուտքի հնարավորություն Europass և ուսումնական այցերի կայքեր:

Cedefop-ը կհաղորդի ՄԿՈՒ վերաբերյալ գլխավոր հաղորդագրությունները շահագրգիռ կողմերին և զանգվածային լրատվամիջոցներին /ներառյալ տեղական և եվրոպական լրագիրները, ռադիոն և հեռուստատեսությունը/ սիստեմատիկ տեղեկատվության միջոցով կոշտ և էլեկտրոնային ձևաչափերում: Այն կապեր կհաստատի Եվրոպական լրագրողների, մամլո գործակալությունների, Եվրոպական Քանձնաժողովի մամլո ծառայությունների հետ և կրողարկի երկշաբաթյա մամլո հաղորդագրություններ: Cedefop-ը կշարունակի թողարկել բարձրորակ հրատարակություններ, որոնք կնպաստեն նրա ճանաչմանը՝ որպես ՄԿՈՒ մասին վստահելի, համապատասխան և օգտակար տեղեկատվության աղբյուր թիրախային տարբեր խնճերի և հիմնական շահագրգիռ կողմերի համար:



Cedefop-ը կաջակցի ՄԿՈՒ փորձագետների մուտքի հնարավորությանը գրականություն՝ պահպանելով Եվրոպայում ՄԿՈՒ մասին կոշտ և առանց նյութերի համապարփակ հավաքածուն՝ բիբլիոգրաֆիական տվյալների բազայում մոտավորապես 60 000 հղումներով։ Cedefop-ի տեղեկատու ծառայությունը բաց է՝ պատասխանելու ՄԿՈՒ վերաբերյալ Cedefop-ի շահագրգիռ կողմերից հնչած հարցերին և հարցադրումներին։ Տարվա ընթացքում Cedefop-ն ակնկալում է ստանալ և պատրաստել շնորհանդեսներ ամբողջ Եվրոպայի մոտ 3 000 փորձագետների և այցելուների համար՝ օգնելով, որպեսզի Սալոնիկն Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականության համար դառնա էական վայր։

2009թ.-ին Cedefop-ը կիրատարակի *Մասնագիտական ուսուցման Եվրոպական հանդեսի* երեք համար միայն անգլերեն լեզվով, որոնցից երկուսը կլինեն թեմատիկ։

(ա) Համար 46 (I/2009), բարձրագույն կրթության և ՄԿՈՒ մասին,

(բ) Համար 47 (II/2009), ընդհանուր հիմնախնդիրներ,

(գ) Համար 48 (III/2009), ոչ ֆորմալ և ինֆորմալ ուսումնառության գնահատման, ճանաչման և վկայագրման մասին։

Այնուամենայնիվ, 2009 թվականն անցումային տարի է հանդեսի համար, և հունիսին Կառավարման Խորհուրդը կվճռի նրա ճակատագիրը։ Սա իրականացնելու համար Կառավարման Խորհուրդը կվիճարկի մի քանի կարևոր գործուներ։ Այն կդիտարկի Եվրոպական հանդեսի անհրաժեշտությունը Cedefop-ի նոր հաղորդակցությունների քաղաքականության համատեքստում, որոնք ստեղծվել են՝ ծառայելու Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականության զարգացման մեջ իր աճող դերակատարությանը և վերջինից բխող նոր պահանջարկներին։ Այն նաև կդիտարկի Եվրոպական հանդեսը հրատարակել շարունակելու համար պահանջվող ռեսուրսներին առնչվող այլընտրանքներն ու սպասվող հետևանքները։ Հաշվի առնելով վերոնշյալ հիմնախնդիրները՝ Կառավարման Խորհուրդը կվճռի, թե ինչ հիմքերով է իրագործելի և շահութաբեր շարունակել հանդեսի հրատարակումը կամ դադարեցնել այն՝ ռեսուրսներն օգտագործելով այլ գործընթացների համար։

## Կառավարում, ռեսուրսներ և ներքին վերահսկում

Գործերի արդյունավետ կառավարումն ունի անուղղակի, սակայն շատ էական ներդրում Ընդունակության համար: Այն օգնում է զարգացնել, ձևավորել և ղեկավարել կազմակերպության հմտությունները, ինչպես նաև պահպանում է ֆիզիկական միջավայրը և ՏՀՏ-ն, որով աշխատում են գործընկերները, և աջակցում է նրանց հայթարման, պայմանագրային և ֆինանսական ընթացակարգերում: Բացի այդ, արտերկրյա կազմակերպությունների և կապալառու անձանց հետ առնչվելիս այն ուրվագործում է Ընդունակության պատկերը: Ընդունակության իր առջև նպատակ է դրել գնալ ընդառաջ դեպի որակի կառավարում իր մարդկային և ֆինանսական ռեսուրսները ղեկավարելիս: 2009թ.-ին Ընդունակության կիրառության վերաբերյալ առաջնային դրույթը գալիս են անցյալ տարիներից: Օգտագործելով արտաքին ու ներքին առողջության և նախնական ներքին գնահատումների արդյունքները, ինչպես նաև կիրառելով կառավարման ժամանակակից տեխնիկաներ, համաձայն կանոնակարգերի՝ գերակայությունը կտրվի արդյունավետությունը բարձրացնելուն՝ արդիականացնելով ընթացակարգերը, պլանավորումն ու թղթակցությունը:

Ներքին Առողջության համապատասխանությունը կառունակի խրախուսել տնօրենին վերահսկելու ռիսկերն ու մշտադիտարկելու համապատասխանությունը՝ առողջության և լուծնանը միտված խորհրդատվության միջոցով, որոնք նախագծված են՝ բարելավելու Ընդունակությունները:

Դետագայում Ընդունակությունը կատարելագործի իր պլանավորումն ու թղթակցությունը: Այս զարգացումներն ուղղորդվում են նպատակներով՝ ստեղծելու կատարողականության մշտադիտական արդյունավետ և համապարփակ համակարգ, բարելավելու կառավարման մասին տեղեկատվության պարբերական թողարկումը՝ ներառյալ ծրագրի կառավարիչներ՝ երաշխավորելով գործարարությանն առնչվող գործընթացների լավ փաստաթղթավարություն: Ընդունակությունը նշանակել է ցուցիչների մի շարք և վակերացման աղբյուրներ՝ չափագրելու իր կատարողականությունը և ներգործությունը 2009-11թթ. ընկած ժամանակահատվածում: Այս ցուցիչները ներկայացնում են Ընդունակությունը տարբեր գործողություններից ակնկալվող ազդեցության միավորումը, համախմբումը: Այս աղբյուրները կմշտադիտարկվեն և կվերլուծվեն՝ ապահովելու Ընդունակության գնահատումը:

2009թ.-ին Ընդունակությունների վրա հիմնված բյուջեն (ABB) կօգտագործվի բյուջետային պլանավորման, մշտադիտարկման և թղթակցության համար: Ընթացակարգերի ավտոմատացումը կառունակվի, իսկ արդյունավետությունը կկատարելագործվի՝ իրականացնելով թվով թիվ, սակայն մեծ ծավալների առաջարկներ ներկայացնող ընթացակարգեր:

Ընդունակության միասնական պատկերն ամբողջացնելու համար անհրաժեշտ է 2009թ.-ին ստեղծել Ընդունակությունը կայթեցի նոր ձևավորում, Ընդունակությունը տարբեր կայթեցերը միակցել գործող մեկ պլատֆորմի մեջ: Այն կորուգորի կամ կվերաձևավորի ինտերնետ-հավելվածներ՝ կիրառելու Microsoft.NET տեխնոլոգիան՝ որպես զարգացումն իրականացնող պլատֆորմ: Ընդունակությունը նաև կիրարական կամ կառավարման համակարգերի համար կառավարման համար, ինչպես նաև կվերափոխի համագումարների համակարգերի ենթակառուցվածքը: Ինչ վերաբերում է շինությանը, ապա դրա անվտանգությունն ապահովող աշխատանքները կլինեն ընթացքի մեջ:



## Աշխատանք գործընկերության միջոցով

ՄԿՈՒ-ն բարելավելու համար Cedefop-ը գործընկերություն է ծավալել բազմաթիվ կազմակեպությունների հետ, որոնցից յուրաքանչյուրն իր փորձագիտությունն է հրանցնում: ՄԿՈՒ քաղաքականության մեջ Cedefop-ի հիմնական գործընկերներն են Եվրոպական Յանձնաժողովը, անդամ պետությունները և սոցիալական գործընկերները: Սոցիալական գործընկերությանը, աշխատանքային հարաբերություններին ու ՄԿՈՒ-ին առնչվող հիմնախնդիրներով Cedefop-ը փորձագիտությունը փոխանակում է Եվրոիմանադրամի /Կենցաղի և Աշխատանքային Պայմանների Բարելավման Եվրոպական Յիմնադրամ, տե՛ս Յավելված VI/, իսկ տեղեկատվությունը ԵԿՀ-ի հետ /ETF, Եվրոպական Կրթական Յիմնադրամ, տե՛ս հավելված V/՝ թեկնածու երկրներին ինտեգրելու Եվրոպական ՄԿՈՒ քաղաքականության գործընթացի մեջ: Մերտորեն համագործակցելով Եվրոպական Յանձնաժողովի հետ՝ Cedefop-ը գործակցում է Կրթության և Ցեյանս Ուսումնառության Ենտազոտության Կենտրոնի հետ /CRELL/՝ աշխատելով կրթության և ուսուցման հենանիշերի ու ցուցիչների վրա՝ խրախուսելու քաղաքականության մշակմանը: Cedefop-ը նաև կաշխատի ՄԿՈՒ որակի ապահովման համացանցի /ՄԿՈՒ-ԱԱԵՑ/ և Եվրոպական ցեյանս ուղղորդման քաղաքականության համացանցի հետ: Ընդհանուր կրթության և ՄԿՈՒ հետ նրա աճող կապերի զարգացումներին Cedefop-ը հետևում է Eurydice-ի /Եվրոպական Կրթական Յանացանց/ միջոցով: Ելելով ՄԿՈՒ իսկ շահերից՝ այն ձգտում է ռազմավարական գործընկերություններ հաստատել ԵՄ այնպիսի գործակալությունների հետ, ինչպիսիք են Աշխատանքային Առողջապահության և Անվտանգության Եվրոպական Գործակալությունը /OSHA/, միջազգային կազմակերպությունները, ինչպիսիք են OECD-ն /Տնտեսական Յանագործակցության և Զարգացման Կազմակերպություն/, UNEVOC-ը, ILO-ն /Աշխատանքի Միջազգային Կազմակերպություն/ և ՄԿՈՒ հետազոտական հաստատություններն ոչ ԵՄ երկրներում:

Cedefop-ի համացանցերը /տե՛ս Յավելված IV/ հզոր գործիքներ են՝ հավաքագրելու և տարածելու տեղեկատվություններ, փոխանակելու փորձը, խթանելու բանավեճը և ծնելու նոր գաղափարներ: Cedefop-ի գլխավոր համացանցերը ներառում են.

**ReferNet-ը** /ՄԿՈՒ տեղեկատվական և փորձագիտական Եվրոպական համացանց/ Cedefop-ի՝ անդամ պետություններում ՄԿՈՒ համակարգերի և քաղաքականության մշակման մասին տեղեկատվության առաջնային աղբյուրն է, որը Cedefop-ին տրամադրում է տվյալներ փաստաթղթաբանության գործընթացների համար և օժանդակում է տարբեր ծրագրերին՝ ներառյալ ԵՄ-ում ՄԿՈՒ-ին առնչվող քաղաքականության գեկուցումը և հետազոտության գործընթացները: Այն նաև խրախուսում է Cedefop-ի հաղորդակցման ռազմավարությանը՝ ազգային մակարդակում տեղեկատվություն տրամադրելով և տարածելով: ReferNet-ը բաղկացած է ազգային կոնսորցիոններից, որոնց կազմում ընդգրկված են յուրաքանչյուր անդամ պետության ՄԿՈՒ կազմակերպությունների ներկայացուցիչներ, իսկ վերջիններիս ուղղորդում է ազգային համակարգողը,

**SkillsNet-ը** /Յմտության կարիքների վաղ որոշակնան համացանց/ միավորում է տարբեր ոլորտների փորձառու հետազոտողներին և այլ փորձագետներին՝ ներկայացնելու և քննարկելու հմտության կարիքների կանխորոշման համար սահմանված վերլուծության մեթոդներն ու արդյունքները, ինչպես նաև Եվրոպական և միջազգային մակարդակներում աշխատաշուկայում առկա հմտությունների երկարաժամկետ հեռանկարների համար ստեղծվող միջոցները:

**Դասընթացավարների ուսուցման համացանց** /TNet/ օժանդակում է ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների մասնագիտական զարգացմանը, որոնք ունեն առանցքային դերակատարություն ՄԿՈՒ որակի ու արդիականացման համար: TNet-ը տրամադրում է քաղաքականության երաշխավորություններ, ուղղորդում և գործիքներ: Այն բաղկացած է ՄԿՈՒ ուսուցիչներին և դասընթացավարներին վերապատրաստող պետական և մասնավոր հատվածի գլխավոր կազմակերպությունների 21 ազգային համացանցերից:



## ՈՒՍԿԻ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ

Գոյություն ունեն 2009թ. աշխատանքային ծրագրին սպառնացող մի շարք բյուջետային, քաղաքականության և գործող ռիսկեր:

Բյուջետային հետագա կրծատումները կարող են ազդեցություն ունենալ անձնակազմի և գործընթացների վրա:

Քաղաքականության ռիսկերը կարող են հանգեցնել անորոշության կամ փոփոխությունների՝ ազդելով Cedefop-ի աշխատանքի որակի, համապատասխանության և հետևանքների վրա: Քաղաքականության ռիսկերը Cedefop-ի վերահսկման սահմաններից բավական դուրս են, սակայն, սերտորեն համագործակցելով գործընկերների հետ, նրա նպատակն է որոշարկել հնարավոր խնդիրները, որքան հնարավոր է շուտ և գտնել դրանց լուծումները: Քաղաքականության ռիսկերը ներառում են՝

- (ա) փոփոխություններ Եվրոպական Յանձնաժողովի, անդամ պետությունների և սոցիալական գործընկերների ՄԿՈՒ-ին առնչվող քաղաքականության գերակայություններում,
- (բ) նոր պահանջարկներ՝ ստանձնելու հավելյալ պատասխանատվություններ, որոնք կարող են սպառել ռեսուրսները և սահմանափակել Cedefop-ի աշխատանքի արդյունքները,
- (գ) տարբեր ակնկալիքներ Cedefop-ի աշխատանքից կառավարման խորհրդի և շահագրգիռ կողմերի շրջանում, որոնք կարող են հիսարակության պատճառ դառնալ վերջնական արդյունքների, նվազած հետևանքների և այն կարծիքի առումով, որ ռեսուրսները փոշիացվել են, իսկ հնարավորությունները՝ բաց թողնվել,
- (դ) շահագրգիռ կողմեր, որոնք ունակ չեն ցուցաբերել բավականաչափ նվիրում Cedefop-ի համացանցերին և աշխատանքային խնդերին,
- (ե) կողմնակալություն ընդհանուր կրթության նկատմամբ, որը ստվերում է թողնում ՄԿՈՒ հիմնախնդիրները:

Գործող ռիսկերը կարող են ծգձգել աշխատանքը և թուլացնել վերջինիս որակն ու ազդեցությունը: Cedefop-ն որոշ ռիսկերի վրա ունի վերահսկման բարձր մակարդակ: Այն կարողանում է ղեկավարել դրանք պլանավորման, հստակ ընթացակարգերի, ներքին վերահսկումների և, հարկ լինելու դեպքում, լայն տարածման ու մարկետինգի միջոցով:

- Գործող ռիսկերը ներառում են՝
- (ա) այլ ներքին քաղաքականություններ /հաղորդակցություններ, SS, անձնակազմ, ֆինանսական և վարչական/, որոնք դասակարգված չեն՝ ի շահ Cedefop-ի առանցքային գործունեության, անարդյունավետ հաղորդակցություն շահագրգիռ կողմերի հետ,
- (բ) աշխատանքի պահանջներին բավարարելու անընդունակ անձնակազմի բարձր մակարդակ,
- (գ) արտաքին կապալառուների, գործընկերների ներկայացրած փաստաթղթերի անհաջող տեղիբաներ, ծգձգումներ և վատ որակ,
- (ե) Եվրոպական Յանձնաժողովի ծառայությունների ռեսուրսների կամ այլ ճնշումներ. նրանք ունեն ծառայողական մակարդակի փոխադարձ համաձայնություններ Cedefop-ի հետ, որոնք ազդում են վարչական առաջադրանքների վրա, օրինակ՝ ուսուցում, EPSO մրցույթներ, ֆինանսական նոր ծրագիր (ABAC), հրատարակություններ Յրատարակչության Գրասենյակի միջոցով:

## Գործողությունների գծապատկեր

### ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ

Ծանուցում Եվրոպական մասնագիտական կրթության և ուսուցման քաղաքականությունների մասին

### Գործողություն՝ Քաղաքականության վերլուծություն

Քաղաքականության վերլուծության նպատակն է իրականացնել ՄԿՌ քաղաքականության առաջընթացի համեմատական և համատեքստին համապատասխանեցված վերլուծություն և ծանուցել քաղաքականության գլխավոր հատվածների զարգացումների մասին՝ մասնավորապես նկատի ունենալով ԵՄ քաղաքականության նպատակները ՄԿՌ համար՝ սահմանված կոպենհագենյան գործընթացում:

Համաձայն Հելսինկիի և Բորդոյի Կոմյունիկեներում Cedefop-ին տրված հանձնարարագրի՝ գործողության նպատակն է մշտադիտարկել և վերլուծել Կոպենհագենի նպատակներն իրագործելու մեջ անդամ պետությունների գործադրությունը, ինչպես նաև Եվրոպական ՄԿՌ համակարգերի արդիականացման գերակայությունները՝ հաշվի առնելով սոցիալ-տնտեսական արագ տեղի ունեցող զարգացումները, ինչպես նաև քաղաքականության այլ հատվածների հետ կապերը:

### Գործողության հետևանքային ցուցիչներ

Քաղաքականության գեկույցը և 2009թ. Agora /հավաքատեղի/ համագումարը կկարողանան հաղորդել տեղեկություն քաղաքականության զարգացումների և ՄԿՌ համակարգերի արդիականացման մասին: Ցույց տալով լավագույն փորձի օրինակներն ու ՄԿՌ զարգացումները գլոբալ հեռանկարում՝ քաղաքականություն մշակողներն ու հասարակությունը ավելի շատ են իրագեկվում ՄԿՌ հնարավորությունների և սոցիալ-տնտեսական լայն համատեքստում նրա մարտահրավերների մասին:

Բացի այդ, Cedefop-ի քաղաքականության մասին գեկույցի արդյունքները, որը բաղկացած է նաև ազգային գեկույցների համեմատական վերլուծությունից և երկրների ինքնազնահատումից, հանդիսանում են ամենահամապատասխան աղբյուրները փաստերի վրա հիմնված Եվրոպական ՄԿՌ քաղաքականության, ինչպես նաև Կոպենհագենի գործընթացում հետագա քայլերի և գերակայությունների վերաբերյալ որոշումների համար:

Cedefop-ի հրատակությունները և փորձագիտությունը լայնածավալ կիրառվում են նաև ԵՄ տարբեր փաստաթղթեր /օր.՝ ծանուցումներ, համատեղ գեկույցներ, առաջընթացի գեկույցներ/, միջոցառումներ և ԵՄ, ազգային մակարդակներում աշխատանքային խմբեր պատրաստելու համար, ինչպես եղավ 2008թ.-ին /օր.՝ ճեպագրույցներ, նախարարական հանդիպումներ, Բորդոյի Կոմյունիկեի պատրաստում/:

### Նախագիծ 1. ՄԿՌ քաղաքականության գեկույցում

Կոպենհագենյան գործընթացի շրջանակներում ՄԿՌ ոլորտում առաջընթացի մշտադիտարկում և վերլուծում, ինչպես նաև Հելսինկիի և Բորդոյի Կոմյունիկեներին հետևող գործողություններ:

Ելքային ցուցիչներ 2009

Քատարակություններ

- 2008թ. Կոպենհագենի գործընթացի քաղաքականության գեկույց՝ պատրաստ 2009թ. մարտի Agora /հավաքատեղի/-ի համար մի քանի լեզուներով Cedefop-ի գլխավոր գործընկերների և քաղաքականություն նշակողների/շահագրգիռ կողմերի համար /1-ին կիսամյակ, կատարելագործված տարածնան ռազմավարություն/
- Առցանց տեղակայված ազգային գեկույցներ ՄԿՈՒ քաղաքականության զարգացումների մասին /անգլերեն լեզվով/՝ ստացված ReferNet-ի կողմից /1-ին կիսամյակ/: Զեկույցներից մի քանիսը հասանելի կլինեն մայրենի լեզուներով ReferNet-ի անդամների կողմից

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

Agora /հավաքատեղի/ համագումար 2009թ. մարտին Cedefop-ի գլխավոր գործընկերների և ազգային շահագրգիռ կողմերի համար՝ ներկայացնելու և քննարկելու վերլուծության արդյունքներն ու դրան հետևող քայլերը՝ համագործակցելով Զեխիայի Նախագահության հետ:

### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

- Կոպենհագենի նպատակներն ու գերակայություններն իրագործելու առաջընթացը վերլուծվում և ներկայացվում է համեմատական եղանակով տարբեր առիթներում և միջոցառումներում՝ նկատի ունենալով սոցիալ-տնտեսական լայն համատեսքոր, պատրաստվում են օժանդակող փաստաթղթեր և շնորհանդեսներ լայն տարածնան համար
- Սուտեցման տեղայնացում գեկուցման հետագա գործընթացների մեջ
- Զեկուցման հաջորդ գործողության պատրաստում, որի արդյունքները կներկայացվեն Բելգիայի Նախագահության ընթացքում (II/2010), և դրա համապատասխանեցում Բորդոյի Կոմյունիկետում համաձայնեցված հետագա կարիքներին ու գերակայություններին
- Օժանդակություն EAC DG գեկուցման գործընթացներին Կրթություն և Ուսուցում 2010 աշխատանքային ծրագրի համատեքստում /ինչպես արվել է անցյալ տարիներին/
- Համագործակցություն DGVT-ի, ACVT-ի, ETCG-ի և այլ մարմնների ու կոմիտեների հետ Եվրոպական քաղաքականության տարբեր փաստաթղթերի ու գեկույցների ծևավորման գործընթացում

### **Նախագիծ 2. Ծանուցում ՄԿՈՒ ազգային համակարգերի մասին**

Մշակել և տարածել ՄԿՈՒ ազգային համակարգերի և զարգացումների մասին համեմատական թեմատիկ տեղեկատվություն՝ հավաքագրված ReferNet-ի կողմից: ՄԿՈՒ ազգային համակարգերի մասին տվյալների առցանց քազան (eKnowVet) հասանելի է լայն հասարակության համար և այն կարելի է կիրառել և՝ խաչաձև ազգային, և՝ թեմատիկ մինքի վրա՝ հեշտացնելու համեմատությունը: Եվրոպական Հանձնաժողովի և Eurydice-ի միջև գործակցությունը կշարունակվի:

Ելքային ցուցիչներ 2009

### **Հրատարակություններ**

Տարվա ընթացքում անդամ պետություններում վերջին զարգացումների և ՄԿՈՒ թեմաների մասին առցանց տեղադրվող համեմատական գեկույցներ /անգլերեն լեզվով/: Զեկույցներից մի քանիսը հասանելի կլինեն մայրենի լեզվով ReferNet-ի կայքեջերում

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

Աշխատանքային խմբի ստեղծում՝ քննարկելու փաստաթղթերի ներկայացման և վերանայման ընթացակարգի գեկույցների և վերաբննության կառուցվածքը

**Գործողություն՝ ReferNet /ՄԿՈՒ տեղեկատվական և փորձագիտական Եվրոպական համացանց/**

ReferNet-ը մի համացանց է՝ ձեռք բերելու և տարածելու անդամ պետություններում, Նորվեգիայում և Իսլանդիայում ՄԿՈՒ զարգացումների մասին տեղեկատվությունը: Նրա գործողությունները կրում են փոխչափական բնույթ երկրների և Cedefop-ի համար: ReferNet-ը ՄԿՈՒ համակարգերի, քաղաքականությունների և հետազոտության մասին տեղեկատվության առաջնային աղբյուրն է, որը ժառայում է Cedefop-ի մի քանի գործընթացներին: ReferNet-ը նաև տեղեկատվություն է ապահովում անդամ պետություններում հրատարակությունների, համագումարների, ՄԿՈՒ վերջին զարգացումների և նախաձեռնությունների մասին: Եվ վերջապես, համացանցն ակտիվորեն տարածում է Cedefop-ի աշխատանքը:

### **Գործողության հետևանքային ցուցիչներ**

ReferNet-ի կողմից հավաքագրված և վերլուծմած ենթարկված տեղեկատվության օգտագործումը Cedefop-ի մի քանի գործողությունների համար, ինչպես նաև համեմատական արդյունքների հասանելի դարձնելը լայն լսարանի համար նպաստում են՝ ավելի լավ ծանուցելու քաղաքականություն մշակողներին և հասարակությանն եվրոպական ՄԿՈՒ համակարգերի, զարգացումների, քաղաքականության նախաձեռնությունների, ինչպես նաև հետազոտության մասին: ReferNet-ի օգնությամբ Cedefop-ի արդյունքներն ու ելքային տվյալներն ավելի լավ են տարածվում անդամ պետություններում:

### **Ելքային ցուցիչներ 2009**

#### **Հրատարակություններ**

##### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

- Համացանցի պլենար նիստ 2009թ. աշնանը
- Ազգային կոնսորցիումի հանդիպում տարվա ընթացքում
- Ազգային համացանցերի տարածաշրջանային հանդիպումներ տարվա ընթացքում
- Հանդիպումներ ReferNet-ի առանցքային խնդիր հետ տարվա ընթացքում

#### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

- 2010թ. աշխատանքային ծրագիրը կսագմվի 2009թ. առաջին կեսին և կլինի հատուկ գրանտային հանաձայնագրերի օբյեկտ, որը պետք է եզրափակվի տարվա վերջում
- Ազգային հետազոտության գեկույցներ՝ Cedefop-ին տրամադրված 2009թ. սեպտեմբերին
- ՄԿՈՒ համակարգի նկարագիր 2009թ. մայիսի վերջին
- ՄԿՈՒ-Bib-ի նշակում /ամենամյա/
- ՄԿՈՒ քաղաքականության վերջին զարգացումների և նոր նախաձեռնությունների մասին նորությունների տրամադրում /առնվազն տարին 3 անգամ/
- Ազգային ReferNet կայքէջի պահպանում և նորացում /շարունակական/
- ՄԿՈՒ քաղաքականության վերջին զարգացումների և նախաձեռնությունների մասին նորությունների/մամլո հաղորդագրությունների տարածում /ամենամյա/
- Ազգային համագումարների, սեմինարների և աշխատաժողովների մասին տեղեկատվության ապահովում /տարին երկու անգամ/
- Կոնտակտների ապահովում մամուլին /տարին երկու անգամ/

### **Գործողություն՝ ՄԿՈՒ հետազոտություն**

Գործողության նպատակն է վերանայել, վերլուծել ՄԿՈՒ հետազոտությունն ու առնչվող ոլորտները և ծանուցել դրանց մասին՝ ներառյալ տնտեսության և աշխատաշուկայի հետ կապերը, նախաձեռնել նոր հետազոտություն, որը կարող է հարթել գիտելիքին վերաբերող խոչընդոտները, խթանել համագործակցությունն ու հետազոտության փոխանակումը, ինչպես նաև ամրապնդել

**հետազոտողների, քաղաքականություն մշակողների և արակտիկայում գտնվողների միջև հաղորդակցությունն ու ցանցավորումը:**

Սույն գործողության նպատակն է վերլուծել, վերանայել և համատեքստին համապատասխանեցնել ՄԿՈՒ արդիականացման վերաբերյալ ՄԿՈՒ ընթացիկ հետազոտությունն եվրոպայում և շահագրգիռ կողմերին ու լայն հասարակությանը տրամադրել հետազոտության եզրակացություններն ու վիճակագրական տվյալները, որոնք անհրաժեշտ են և կարող են սատարել փաստերի վրա հիմնված քաղաքականության մշակմանը:

## **Գործողության հետևանքային ցուցիչներ**

Քաղաքականություն մշակողներն ու շահագրգիռ այլ կողմերը տեղեկացված են ՄԿՈՒ արդիականացման վերաբերյալ հետազոտության եզրակացությունների, ինչպես նաև քաղաքականություն մշակելու գործում նրանց ունեցած կարևորության դերակատարության մասին:

Եվրոպայում ձեռնարկությունների ուսուցման ձևաչափերի և տարեց աշխատողների աշխատելու ու սովորելու դրսարձման վերլուծությունը ստիպում է անդրադարձ կատարել համապատասխան այն ջանքերին, որոնք անհրաժեշտ են՝ նպաստելու շարունակական մասնագիտական ուսուցմանը:

Cedefop-ի փորձագիտությունը ՄԿՈՒ հետազոտությունում և ՄԿՈՒ միջազգային վիճակագրությունում ձևավորվում է տարբեր միջոցառումներում շահագրգիռ հիմնական անձանց և աշխատանքային խնդերի կողմից, ինչպես արդեն իսկ արվել է անցած տարիներին /օր.՝ մասնակցություն Eurostat-ի աշխատանքային խնդերում և հանձնախմբում, ԵՄ և Տ戎ಡԿ (OECD) փորձագիտական խնդերում կամ հետազոտական տարբեր համագումարներում ու սեմինարներում:/

### **Նախագիծ 1. Մասնագիտական կրթության և ուսուցման արդիականացում**

ՄԿՈՒ հետազոտության վերաբերյալ 4-րդ գեկույցը՝ Մասնագիտական կրթության և ուսուցման արդիականացում, քննում է ՄԿՈՒ քաղաքականության՝ կոպենհագենյան գործընթացում համաձայնեցված առաջնային գերակայությունները և դիտարկում է դրանք ավելի լայն համատեքստում: Զեկույցը վերանայում է ծերացող աշխատուժի հետ կապված զարգացումները, ձեռնարկությունների՝ սովորելու և նորարարելու կարիքը, ինչպես նաև սոցիալական համախնճվածությունը մեծացնելու և սոցիալական մերժումը կրծատելու նպատակը: Այն նաև ուսումնասիրում է, թե ինչպես են ՄԿՈՒ համակարգերն արդիականանում՝ ի պատասխան այս ճնշումների և կոպենհագենյան գործընթացում սահմանված գերակայությունների: Սա իր մեջ ներառում է ՄԿՈՒ մեջ թվով ավելի շատ մարդկանց ներգրավումը, ուսումնառության արդյունքների վրա հիմնված որակավորումների համակարգերի ու շրջանակների իրագործումը, ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների մասնագիտական զագացումը, ուղղորդման ու խորհրդատվության կատարելագործումը՝ օգնելու մարդկանց ծավալել կարիքա:

Ելքային ցուցիչներ 2009

### **Դրատարակություններ**

- «Մասնագիտական կրթության և Ուսուցման Արդիականացում» ՄԿՈՒ հետազոտության վերաբերյալ չորրորդ սինթեզ-գեկույց /2-րդ կիսամյակ/՝ հիմնված հետազոտողների բնօրինակ գեկույցների վրա, որոնք հրատարկվել են 2008թ.-ին
- Թռուցիկ և սեղմագիր լայն տարաբաշխման համար /2-րդ կիսամյակ/

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

#### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

- Հետազոտության որոշակի եզրակացությունները վերլուծվում են համեմատական ու համատեքստին համապատասխանեցված եղանակով և հրատարակվում են առանձին, եթե հարմար է
- Արդյունքների ակտիվ տրամադրում լրատվամիջոցներին, Cedefop-ի շահագրգիռ կողմերին արտաքին համագումարներում և հանդիպումներում

## **Նախագիծ 2. Տարեց աշխատողների աշխատանք և ուսումնառություն**

Իրականացնել ընթացիկ հետազոտության և զարգացումների վերլուծություն՝ ապահովելու նոր պատկերացումներ տարեց աշխատողների, ինչպես նաև ծերացողների ու աշխատողների կատարողականության և ուսումնառության դրսնորման միջև փոխհարաբերությունների մասին, խրախուսելու ծերացման մասին փաստերի վրա հիմնված ակտիվ քաղաքականություններին:

**Ելքային ցուցիչներ 2009**

### **Հրատարակություններ**

Տարեց հասակում աշխատելու և սովորելու մասին ընթերցարան /գիրք/, որը կներառի 2008թ. սեպտեմբերին տեղի ունեցած աշխատաժողովի գործընթացը /2-րդ կիսամյակ/

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

#### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

Նախաձեռնել հետազոտական նախագիծ, որն արձագանքում է տարեց աշխատողների ուսումնառության դրսնորմանն ու աշխատանքային կատարողականությանը նյարդաբանական և ուսումնական տեսանկյունից, ինչպես նաև սինթեզել այս թեմայի վերաբերյալ հետազոտության այլ ուղղությունները

## **Նախագիծ 3. Վիճակագրություն և ցուցիչներ**

Օժանդակել ՄԿՈՒ ոլորտում փաստերի վրա հիմնված քաղաքականությանն ու փորձին՝ ապահովելով վիճակագրական փաստեր ՄԿՈՒ-ին առնչվող հիմնախնդիրների վերաբերյալ, աջակցել վիճակագրական գործընթացներին եվրոպական և միջազգային մակարդակներում, զարգացնել որակը, մեթոդներն ու տվյալների հավաքագրումը:

**Ելքային ցուցիչներ 2009**

### **Հրատարակություններ**

Զեռնարկություններում եվրոպական շարունակական մասնագիտական ուսուցման երրորդ ուսումնասիրության հիմնական արդյունքներն ու վերլուծությունները /2-րդ կիսամյակ/

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

Աշխատաժողով ձեռնարկություններում եվրոպական շարունակական մասնագիտական ուսուցման ուսումնասիրության հետագա զարգացման և կատարելագործման վերաբերյալ /2009թ. աշուն/

#### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

- Վիճակագրությունները վերլուծվում և տրամադրվում են համեմատական և համատեքստին համապատասխանեցված եղանակով
- LFS տվյալների ավելի լավ շահագործում՝ ներառյալ ազգային տվյալները
- Վիճակագրությանն աջակցող ծառայություններ՝ ներառյալ ինտերնետը, վերանայումը և օժանդակություն տարբեր հրատարակություններին, տվյալների ապահովմանը և տնային պայմաններում ձեռք բերվող տեղեկատվության ծառայությանը
- Աջակցություն մեթոդաբանկան հետագա զարգացումներին հետևյալի միջոցով՝
  - Հետազոտություն Մեծահասակների կրթության Ուսումնասիրության վերաբերյալ
  - Ակտիվ գործակցություն գործընկեր այնպիսի կազմակերպությունների հետ, ինչպիսիք են Եվրահանայնքի երկրների վիճակագրական գրասենյակն /Eurostat/ ու ՏՀՁԿ-ն /OECD/ և մասնակցություն միջազգային տարբեր աշխատանքային խմբերում և հանդիպումներում





կարճաժամկետ/միջնաժամկետ/երկարաժամկետ) և հմտության անհամապատասխանությանը արձագանքելու համար քաղաքականության արդյունավետ քայլերի վրա /2-րդ կիսամյակ/

### Համագումարներ և հանդիպումներ

Քաղաքականության վերաբերյալ աշխատաժողով՝ արձագանքելու և/կամ կամխելու հմտության անհամապատասխանությունը /2-րդ կիսամյակ/

### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

- Վերլուծել և տարածել հետազոտության արդյունքում ստացված տվյալները, որոնք ապահովում են նոր պատկերացում հմտության անհամապատասխանության տարբեր տեսակների, մասնավորապես հմտության անգործածելիության, ավելցուկային կրթության և հմտության պակասի մասին, ինչպես նաև տարբեր մակարդակներում նրանց ազդեցության և հմտության անհամապատասխանությունը կրծատելուն ուղղված քաղաքականությունների արդյունավետության մասին,
- Նախապատրաստական աշխատանքներ հմտության անհամապատասխանության հետազոտության մեջ առկա խոչընդոտների վերաբերյալ փորձի վրա հիմնված ուսումնասիրությունների համար:

### Նախագիծ 4. Skillsnet /Հմտությունների համացանց/

Իրագործել Skillsnet համացանցը՝ մի պլատֆորմ, որը միավորում է բարձր որակավորումներ ունեցող հետազոտողների ու փորձագետների՝ քննարկելու հմտության կարիքների վերլուծության և եվրոպական ու միջազգային մակարդակներում կանխորոշման մեթոդները և արդյունքները

### Ելքային ցուցիչներ 2009

### Հրատարակություններ

Սխատեմատիկ տեղեկատուններ ու տեղեկատվական այլ նյութեր՝ ներառյալ աշխատանքային և քննարկման ենթակա փաստաթղթերը և տպված, և առցանց տարբերակներով:

### Համագումարներ և հանդիպումներ

### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

- Տարածել Skillsnet համացանց՝ ներգրավելու ավելի շատ երկրներ և փորձագետներ, պահպանել արգասաբեր և արդյունավետ համագործակցությունը Skillsnet-ի անդամների հետ
- Անընդհատ փոխանակել տեղեկատվություն Եվրոպայում հմտության կարիքների և առաջարկի հիմնական միտումների ու զարգացումների մասին և քանակական, և որակական առումով
- Ստեղծել Skillsnet-ի հավելյալ կայքեջեր

### ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ

Մասնագիտական կրթության և ուսուցման առավելությունների գնահատում

### Գործողություն՝ ՄԿՈՒ հետազոտություն

Գործողության նպատակն է վերանայել, վերլուծել ՄԿՈՒ հետազոտությունն ու դրան առնչվող ոլորտները և ծանուցել դրանց մասին՝ ներառյալ տնտեսության ու աշխատաշուկայի հետ կապերը, նախաձեռնել նոր հետազոտություն, որը կարող է հարթել գիտելիքի հետ կապված թերությունները, խթանել հետազոտական աշխատանքներով զբաղվող անձանց համագործակցությունն ու փորձի փոխանակումը, ինչպես նաև նպաստել հետազոտողների, քաղաքականություն մշակողների և պրակտիկայում գտնվողների միջև հաղորդակցման և կապի ստեղծմանը..



## Համագումարներ և հանդիպումներ

### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

Ազգային Հետազոտության Զեկույցների բանաքաղում և վերլուծություն՝ պատրաստելու վերլուծական ամփոփում, որը կներառվի *Cedefop-ի՝ ՄԿՈՒ տնտեսական ու սոցիալական առավելությունների վերաբերյալ գեկույցում* և կտպագրվի 2011թ.-ին:

## Գործողություն՝ Քաղաքականության վերլուծություն

**Քաղաքականության վերլուծության նպատակն է իրականացնել քաղաքականության առաջընթացի համեմատական և համատեքստին համապատասխանեցված վերլուծություն, ինչպես նաև ծանուցել քաղաքականության գլխավոր հատվածներում տեղի ունեցող զարգացումների մասին՝ մասնավորապես, հաշվի առնելով ԵՄ քաղաքականության ՄԿՈՒ՝ կոպենհագենյան գործընթացում սահմանված նպատակները:**

Այս ուրույն նպատակի համար գործողությունը կոչված է՝ շահագրգիռ կողմերին տեղեկացնելու ՄԿՈՒ ֆինանսավորման մակարդակի, միտումների և ձևանմուշների մասին՝ ներառյալ Շարունակական Մասնագիտական Ուսուցումը:

### Գործողության հետևանքային ցուցիչներ

ՄԿՈՒ ֆինանսավորման մակարդակի, միտումների և ձևանմուշների մասին ավելի լավ իրազեկված են շահագրգիռ գլխավոր կողմերը, և սա նպաստում է ոլորտում լավագույն փորձի փոխանակմանը:

### Նախագիծ

#### ՄԿՈՒ ֆինանսավորման նորարարական մեխանիզմներ

Իրականացնել ՄԿՈՒ ֆինանսավորման նոր նորմելների ու միտումների քաղաքականության համեմատական վերլուծություն եվրոպական նրգունակ երկրներում՝ կենտրոնանալով ծախսերի բաշխման քաղաքականությունների և ֆինանսավորման նորարարական այնպիսի մեխանիզմների վրա, ինչպիսիք են ոլորտային ուսուցման հիմնադրամները, անհատական ուսումնառության բանկային հաշիվներ, վարկեր, հարկային արտոնություններ:

### Ելքային ցուցիչներ 2009

#### Հրատարակություններ

- Ուսումնասիրություն «Հարկային արտոնություններ՝ օժանդակելու կրթության ու ուսուցմանը»-ի վերաբերյալ, որն իրենից ներկայացնում է անդամ վեց պետությունների մանրակրկիտ վերլուծություն /1-ին կիսամյակ/,
- Ուսումնասիրություն «Ընտրյալ անդամ պետություններում ՄԿՈՒ ֆինանսավորման մեխանիզմներ»-ի վերաբերյալ /ԵՄ-12-ում ՄԿՈՒ ծախսերի բաշխման գործիքներ, 2-րդ կիսամյակ/:

#### Համագումարներ և հանդիպումներ

- Կրթության և ուսուցման ծախսերի հարկային ռեժիմի վերաբերյալ համագումար՝ գործակցելով DG TAXUD-ի հետ /1-ին կիսամյակ/,
- ԵՄ-12-ում ՄԿՈՒ ծախսերի բաշխման քաղաքականությունների/գործիքների վերաբերյալ սեմինար /1-ին կիսամյակ/,
- Ոչ ԵՄ երկրներուն ՄԿՈՒ ֆինանսավորման վերաբերյալ համագումար՝ գործակցելով ԵԿ-ի (ETF), ՏՀՁԿ-ի (OECD) և ԱՄԿ-ի (ILO) հետ /2-րդ կիսամյակ/:

#### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

- Տարածել ոչ ԵՄ պետություններուն ՄԿՈՒ քաղաքականությունների վերաբերյալ ուսումնասիրությունը /որը ներառում է ֆինանսավորումը/,

- Իրականացնել վարկերի և ֆինանսական հաստատությունների հնարավոր ներգրավման վերաբերյալ ուսումնասիրություն:

## ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ

**Մասնագիտական կրթության և ուսուցման վարկանիշի բարձրացում**

### **Գործողություն՝ Մասնագիտական ուսուցման եվրոպական համրես**

**Մասնագիտական ուսուցման եվրոպական համրեսը** գիտական հանդես է, որի նպատակն է ծանուցել եվրոպական ՄԿՌ քաղաքակառությունների մասին և ծերնամուխ լինել եվրոպայում մասնագիտական ուսուցման վերաբերյալ բանավեճի ու քննարկման ծավալմանը՝ հրատարակելով հոդվածներ այս ոլորտի հետազոտությունների, փորձերի, քաղաքականությունների և նորարարությունների մասին:

#### **Գործողության հետևանքային ցուցիչներ**

Ապահովել պլատֆորմ՝ տարածելու հետազոտության, քաղաքականության և փորձի արդյունքում ստացված տվյալներն եվրոպայում և նրանից դրւու:

**Ելքային ցուցիչներ 2009**

#### **Հրատարակություններ**

- Երեք հատոր միայն անգլերեն լեզվով.
  - Հատոր 46 (I/2009) բարձրագույն կրթության և ՄԿՌ մասին,
  - Հատոր 47 (II/2009) ընդհանուր հիմնախնդիրներ,
  - Հատոր 48 (III/2009) ոչ ֆորմալ և ինֆորմալ ուսումնառության գնահատման, ճանաչման և վկայագրման մասին:

#### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

Խմբագրական կոմիտեի մեկ հանդիպում

#### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

- Հետաքրքրվածություն ցուցաբերելու կոչ՝ շարունակելու ՄՈՒԵՐ տպագրման գործընթացը,
- Եվրոպական հանդեսի ապագայի և 2009թ. հունիսին կայացրած որոշման մասին ներկայացվող առաջարկներ Կառավարման խորհրդին

## ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ (ՄԻՋԱԺԱՄԿԵՏ ԳԵՐԱԿԱՅՈՒԹՅՈՒՆ)

**Ծանուցում եվրոպական մասնագիտական կրթության և ուսուցման քաղաքականությունների մասին**

### **ABB /Գործողության վրա հիմնված բյուջե/ Գործողություն՝ Կրթություն և Ուսուցում 2010**

**Կրթություն և Ուսուցում 2010-ը** ապահովում է եվրոպական շրջանակ կրթության և ուսուցման ոլորտում անդամ պետությունների և Հանձնաժողովի միջև քաղաքականության համագործակցության համար: Իր ուրույն նպատակին՝ «Ծանուցում ես ՄԿՌ քաղաքականությունների մասին», հասնելու համար Ըստեօք-ը կշարունակի էապես նպաստել հայեցակարգային զարգացմանը, եվրոպական սկզբունքների, ՄԿՌ և ցեյլանս ուսումնառության համար գործիքների ու շրջանակների նախագծմանն ու իրագործմանը, որի նպատակն է բարձրացնել որակավորումների թափանցիկությունը և մեծացնել ուսումնառուների և աշխատողների շարժունությունը: Ակտիվ համագործակցությունն ԵԿ-ի /ETF/ և ԱՄԿ-ի /ILO/ հետ

Կերաշխավորվի, հատկապես որակավորումների շրջանակների և շարժունության գործիքների զարգացումների մասով:

### **Գործողության հետևանքային ցուցիչներ 2009**

- Cedefop-ի տեխնիկական, գիտական և համակարգողական օժանդակությունն աշխատանքային խմբերին, համացանցերին, որոնք կոչված են՝ իրագործելու «Կրթություն և Ուսուցում 2010» օրակարգը, նպաստել է անդամ երկրների մակարդակում եվրոպական ընդհանուր գործիքների և սկզբունքների զարգացմանն ու իրագործմանը, ինչպես նաև մեծացրել է համեմատության և կրթության ու ուսուցման ոլորտում եվրոպական համագործակցության հիմքերը,
- Cedefop-ի ՄԿՈՒ ապահովման լիազորագրման և վկայագրման որակի հավաստման մեխանիզմների վերաբերյալ անկախ համեմատական ուսումնասիրություններն ու վերլուծությունները, կրետիտային համակարգերը և որակավորումների շրջանակը, ցկյանս ուղղորդման քաղաքականություններն ու ռազմավարություններն որոշարկել և լրացրել են գիտելիքի պակասը, ուղղակիորեն նոցվել են քաղաքականության մշակման և հնստիտուցիոնալ զարգացումների մեջ ԵՄ, ազգային, ոլորտային մակարդակներում, ինչպես նաև նպաստել են եվրոպական սկզբունքների, գործիքների և շրջանակների հստակ իրագործմանը,
- Cedefop-ի աշխատանքը մեծացրել է եվրոպական գործիքների /օր.՝ ՄԿՈՒԵԿ (ECVET), ՈԵԾ (EQF), Europass/ միջև կապերի և համեմատականության մասին իրազեկվածությունը,
- Cedefop-ը դիտարկվում է որպես ինստիտուցիոնալ առանցքային դերակատար ԵՄ ընդհանուր գործիքների, սկզբունքների և շրջանակների առումով՝ ներառյալ նրա մասին հստակ հիշատակումն ԵՄ քաղաքականության և աշխատանքային փաստաթղթերում, տեխնիկական և գիտական խորհրդատվություն տրամադրելու մասին ԵՄ քաղաքականություն մշակողներից ու շահագործի կողմներից ստացված խնդրանքները, անդամությունն եվրոպական խորհրդատվում/Կոմիտեներում, իրավերները՝ նպաստելու միջազգային և ԵՄ գլխավոր միջոցառումներին:

### **Նախագիծ**

#### **Ցկյանս Ուսումնառության Որակավորումների Եվրոպական Շրջանակ՝ ՈԵԾ**

Որակավորումների Եվրոպական Շրջանակը /ՈԵԾ/ թարգմանական մի ցանց է Եվրոպայի որակավորումների համար, որի նպատակն է օժանդակել խաչաձև սահմանային շարժունությանը և ցկյանս ուսումնառությանը: 2009թ.-ին Cedefop-ը, սերտորեն համագործակցելով Հանձնաժողովի հետ, կշարունակի ապահովել գիտական ու համակարգորական աջակցություն ՈԵԾ-ի խորհրդատվական խմբին /և նրա ենթախմբերին/ և իրականացնել մի շարք անկախ համեմատական ուսումնասիրություններ և վերլուծություններ ոչ բավականապես շոշափված հիմնախմնիրների շուրջ:

#### **Ելքային ցուցիչներ 2009**

#### **Յրատարակություններ**

Համեմատական ուսումնասիրությունն այն մասին, թե ինչպես է երաշխավորվում վկայագրման գործընթացների որակը, կիրատարակվի 2009թ. 1-ին կիսամյակի ընթացքում և լայնորեն կտարածվի: Ուսումնասիրության արդյունքներն իրենցից ներկայացնում են եական ներդրում ՈԵԾ-ի խորհրդատվական խմբի՝ որակի հավաստման հիմնախմնիրներով գրաղվող ենթախմբի աշխատանքներում:

#### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

#### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

ՈԵԾ-ի խորհրդատվական խումբը և ենթախմբերը, սերտորեն համագործակցելով DG EAC-ի հետ, աջակցեցին՝ երաշխավորելու ՈԵԾ-ի իրագործման համապարփակությունն ու թափանցիկությունը: Մշակվում է հայեցակարգային և մանրամասն տեղեկատվություն:

Հետազոտություն է իրականացվում՝ ուսումնասիրելու, թե ՄԿՈՒ-ն որքան տեղ է զբաղեցնում ՈԵԾ-ի որակավորումների 7-րդ և 8-րդ մակարդակներում: Որոշարկվում են այս հատվածի հնարավորություններն ու խոշընդոտները, և գնահատվում են առկա միտումները:

Ներքին վերլուծություն է իրականացվում՝ քարտեզագրելու Որակավորումների Ազգային Շրջանակների /ՈԱՇ/ սրընթաց զարգացումը և որոշարկելու նրանց հիմնական ուժն ու թերությունները:

LdV-ի և LLP-ի շրջանակներում վերլուծվում են ՈԵԾ-ի փորձարկման ու թեստավորման արդյունքները, ինչպես նաև որոշարկում են խաչաձև ոլորտային միտումները:

Անփոփոխ է ՈԵԾ-ի տեղեկատվական պլատֆորմը, իմնված Cedefop-ի 2008թ. թոհքային նախագծի վրա, և օգտագործվում է որպես հիմք՝ համապատասխանեցնելու որակավորումների ազգային մակարդակները ՈԵԾ-ին: Մշակվում է նաև տեղեկատվական պլատֆորմ՝ արձագանքելու ոլորտային կազմակերպությունների կարիքներին ՈԵԾ-ը կիրառելիս:

## Նախագիծ

**Մասնագիտական Կրթության և Ուսուցման Եվրոպական Կրեդիտային համակարգ՝ ՄԿՈՒԵԿ**  
Մասնագիտական կրթության և ուսուցման եվրոպական կրեդիտային համակարգը՝ ՄԿՈՒԵԿ-ը, գործիք է՝ հեշտացնելու եվրոպական շարժունությունը ՄԿՈՒ-ում և երիտասարդ ու մեծահասակ ուսումնառուների մուտքի հնարավորությունը ցլյանս ուսումնառություն: 2009թ.-ին Cedefop-ը կշարունակի տրամադրել տեխնիկական և գիտական աջակցություն Հանձնաժողովի՝ ՄԿՈՒԵԿ-ով գրաղվող աշխատանքային խնբերին՝ միտված լինելով ՄԿՈՒԵԿ-ի երաշխավորության ընդունմանը: Այս նաև հետամուտ կլինի ՄԿՈՒԵԿ-ի իրագործմանն ազգային, տարածաշրջանային և ոլորտային մակարդակներում:

## Ելքային ցուցիչներ 2009

### Հրատարակություններ

- Եվրոպայում ազգային, տարածաշրջանային և ոլորտային մակարդակներում ՄԿՈՒԵԿ-ի իրագործման վերաբերյալ բրոշյուր է հրատարակվում,
- Գրվում են հոդվածներ և տպագրվում ՄԿՈՒԵԿ-ի վերաբերյալ եվրոպական տեղեկատուի մեջ /թողարկվում է Հանձնաժողովի կողմից ՄԿՈՒԵԿ-ն իրագործելու վերաբերյալ իր կոչի շրջանակներում/,
- Ավարտվում է /2009թ. աշնանը/ կրեդիտային համակարգերի և որակավորումների շրջանակի միջև փոխհարաբերությունների վերաբերյալ ուսումնասիրությունը և կիրատակվի 2009թ. վերջին/2010թ. սկզբին: ԵՄ մակարդակում մշակվում են սցենարներ կրեդիտների և որակավորումների շրջանակի համար:

### Համագործակցություններ և հանդիպումներ

ՄԿՈՒԵԿ-ի իրագործմանն առնչվող հիմնախնդիրների վերաբերյալ /օր.՝ մոդուլներ և կրեդիտներ/ մեկ աշխատաժողով տեղի կունենա 2009թ. երկրորդ կիսամյակին:

### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

- Cedefop-ն ակտիվորեն և էապես օժանդակել է եվրոպական ՄԿՈՒԵԿ-ի սպառողի համար նախատեսված տեղեկատուին /կարելի է ձեռք բերել 2009թ. վերջին/,
- Cedefop-ն եղել է ակտիվ եվրոպական ՄԿՈՒԵԿ-ի համացանցի զարգացման մեջ /այն պետք է հիմնվի Հանձնաժողովի կողմից 2009թ.-ին/,
- Cedefop-ն աջակցել է Հանձնաժողովին եվրոպական ՄԿՈՒԵԿ-ի փորձարարական նախագծերի համատեքստում,
- ՄԿՈՒԵԿ-ԿՓԵՅ-ին /կրեդիտների փոխանցման եվրոպական համակարգ/ առնչվող հիմնախնդիրների վերաբերյալ մեկ աշխատաժողով է տեղի ունենալու 2009թ. գարնանը: Աշխատաժողովի արդյունքում ստացված եզրակացությունները լայն կտարածվեն 2009թ. առաջին կիսամյակին,
- Եվրոպայում ցլյանս ուսումնառության կրեդիտային համակարգի պահանջների և հնարավորությունների վերաբերյալ ուսումնասիրություն է մեկնարկում՝ եվրոպական կրթական տարածքում ներկայում կիրառվող կրեդիտային համակարգերի՝ Բարձրագույն կրթության կրեդիտների փոխանցման և կուտակման եվրոպական Համակարգ /ECTS/ և Մասնագիտական կրթության և ուսուցման եվրոպական կրեդիտային համակարգ /ECVET/ հիման վրա,



- Կրեդիտային համակարգերի և որակավորումների շրջանակների միջև փոխհարաբերությունների վերաբերյալ երկու աշխատաժողով է կազմակերպվում /2009թ. փետրվար և սեպտեմբեր/

## Նախագիծ

### ՄԿՈՒ որակի ապահովում

2009թ.-ին Cedefop-ը կշարունակի օժանդակել ԵՄ ՄԿՈՒ որակի ապահովման հենքային շրջանակի /EQARF/ վերաբերյալ Երաշխավորության ընդունման ու իրագործման ուղղված ԵՄ համագործակցությանը ՄԿՈՒ որակի ապահովման շրջանակներում:

### Ելքային ցուցիչներ 2009

#### Քրատարակություններ

«ՍԱՆԴԱԲԵՐԾԻ մշակման, մանրածախ առևտության և տուրիզմի ոլորտներում եվրոպական ՓՄՁ-ների որակի մոտեցումներ» ուսումնասիրությունը կիրատարակվի 2009թ. 2-րդ կիսամյակի ընթացքում: Արդյունքները կտրամադրվեն շահագրգիռ կողմերին ԵՄ, ազգային և ոլորտային մակարդակներում:

Որակի ապահովման և լիազորագրման եվրոպական մոտեցումների վերաբերյալ թոհքային ուսումնասիրությունը կիրատարակվի 2009թ. 1-ին կիսամյակի ընթացքում: Արդյունքները կժառայեն որպես ներդրում 2010թ.-ին կայանալիք համագումարի և ՄԿՈՒ ապահովողների լիազորագրման վերաբերյալ համեմատական լայնածավալ ուսումնասիրության համար:

#### Համագումարներ և հանդիպումներ

#### Այլ առանձքային ելքատվյալներ

Բովանդակային աջակցություն ՄԿՈՒ որակի ապահովման եվրոպական ասոցիացիայի համացանցին (ENQA-VET) և սերտ համագործակցություն վերջինիս հետ՝ ակտիվ օժանդակություն տրամադրելով 2009թ.-ին կայանալիք համագումարին, թեմատիկ խմբեր և հավասար ուսումնառության գործընթացներ և դրանց արդյունքների տարածում վիրտուալ /առցանց/ հանրության միջոցով:

Անփոփոխ է անդամ պետություններում ՄԿՈՒ ապահովողների և ծրագրերի լիազորագրման մոտեցումների վերաբերյալ համեմատական վերլուծությունը: Վերլուծության արդյունքները հիմնական բովանդակային ներդրումն են 2010թ. գարնանը Cedefop-ի կողմից կազմակերպված հիմնական համագումարի համար /գործակցելով DG EAC-ի հետ/:

Անփոփոխ է սոցիալական ապահովության ոլորտում որակի ապահովման և ՄԿՈՒ դերակատարության վերաբերյալ ուսումնասիրությունը, և վերջինիս արդյունքները լայն տարածում կգտնեն:

## Նախագիծ

### ՈՒՂՂՈՐԾՈՒՄ ՈՂՋ Կյանքի ընթացքում

2009թ.-ին Cedefop-ը կշարունակի աջակցել ցկյանս ուղղորդման զարգացմանն անդամ պետություններում՝ մշտադիտարկելով ուղղորդման քաղաքականությունները, համակարգերը, փորձերն ու առաջընթացն Եվրոպայում ողջ կյանքի ընթացքում ուղղորդման ոլորտում քաղաքականությունների, համակարգերի և փորձերի ամրապնդման վերաբերյալ խորհրդի որոշումն իրագործելիս /2004/: Համագործակցելով Եվրոպական Հանձնաժողովի և Եվրոպական ցկյանս ուղղորդման քաղաքականության համացանցի հետ՝ Cedefop-ը հետամուտ կլինի ինստիտուցիոնալ համապատասխան միջավայրի և համակարգային պատշաճ մեխանիզմների ստեղծմանը՝ ցկյանս ուղղորդման համակողմանի համակարգերի կառուցմանը միտված ռազմավարություններն ազգային և տարածաշրջանային մակարդակներում ուղղելով դեպի մեծ անաշառություն, արդյունավետություն և որակ ունեցող ոլորտներ:

### Ելքային ցուցիչներ 2009

#### Քրատարակություններ

Cedefop-ի՝ որակավորումների և կարողությունների վերաբերյալ ուսումնասիրությունը, որն անհրաժեշտ է կարիերայի ուղղորդման խորհրդատուններին, կիրատարակվի 2009թ. առաջին կիսամյակի ընթացքում և լայնորեն կտարածվի ԵՄ և ԵSS բոլոր երկրներում:

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

Ուղղորդման մասին Cedefop-ի ուսումնասիրության արդյունքների և երիտասարդների կրթություն-աշխատանք անցումների վերաբերյալ հավասար ուսումնառության միջոցառում կկազմակերպվի 2009թ. երկրորդ կեսին: Քննարկումների արդյունքում կստացվեն հստակ առաջարկներ և երաշխավորություններ այս հատվածի հետագա զարգացման համար:

### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

Ներքին վերանայում է իրականացվում՝ վերլուծելու անդամ պետություններում ցկյանս ուղղորդման քաղաքականության և ռազմավարության ամենավերջին զարգացումները: Վերանայումն որոշարկում է հաջող նախաձեռնություններն ու ապահովողների երաշխավորություններն եվրոպական մակարդակում ոլորտի հետագա աշխատանքի համար: Լավ համագործակցություն եվրոպական ցկյանս ուղղորդման քաղաքականության համացանցի հետ՝ մասնակցելով վերջինիս դեկավար խնդիրներին ու գործողություններին, ինչպես նաև խթանելով Cedefop-ի՝ ուղղորդմանն առնչվող նախաձեռնություններն այս ծևաչափում:

Cedefop-ի գիտական ուղղորդման աշխատանքը կտարածվի ու կներկայացվի ԵՄ և միջազգային միջոցառումներին: Պատրաստվում են համագումարի՝ ցկյանս ուղղորդման ոլորտում քաղաքականությունը, հետազոտությունն ու փորձը մինյանց կապող փաստաթղթերը:

## **Նախագիծ**

### **Europass**

Europass-ը հիմք գործիքներից կազմված մի փաթեթ է՝ քաղաքացիներին օգնելու հստակ հասկանալ իրենց հմտություններն ու որակավորումները, հեշտ ընկալվել եվրոպայում և գնալ արտասահման: 2009թ.-ին Cedefop-ը կշարունակի աջակցել Հանձնաժողովին Europass-ի իրագործման աշխատանքում՝ ի տես Խորհրդին և եվրոպական Կառավարությանը ներկայացված երաշխավորությունների, որոնք հաջորդում են 2008թ.-ին ամփոփված արտաքին գնահատմանը: Cedefop-ը կշարունակի զարգացնել և պահպանել Europass-ի ինտերնետային ռեսուրսները /Europass-ի կայքէջ, Europass-ի շարժունության կառավարման գործիք/, օժանդակել Europass-ի ազգային կենտրոններին Europass-ի գործիքների իրագործման աշխատանքում, երաշխավորել նախաձեռնության զուգակցելիությունն առնչվող գործիքների ու ծրագրերի հետ /ՄԿՈՒԵԿ, ՈԵԸ/:

### **Ելքային ցուցիչներ 2009**

### **Հրատարակություններ**

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**

### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

Ակտիվ օժանդակություն Europass-ի հանդիպումներին և աշխատանքային խմբերին /օր.՝ NEC, DG EAC, DE Զբաղվածություն, DG Զենարկություն/:

Europass-ի ինտերնետային ռեսուրսները /Europass-ի կայքէջ և Europass-ի շարժունության գործիք/ լավ կառավարվում են, և վիճակագրությունը ցույց է տալիս Europass-ի պորտալի կիրառման աճ: Europass-ի ազգային կենտրոններին տրամադրվում է օժանդակություն:

Սերտորեն համագործակցելով DG EAC-ի հետ՝ իրագործվում են Europass-ի արտաքին գնահատման արդյունք հանդիսացող երաշխավորությունները, մասնավորապես (ա) Europass-ի մեծացված զուգակցելիությունն ՈԵԸ-ի և ՄԿՈՒԵԿ-ի հետ. մեկնարկում է թրիչքային ծրագրի /ներգրավելով անդամ որոշ պետությունների/ փորձարկելու ՈԵԸ-ի մակարդակների և կամ ՄԿՈՒԵԿ-ի իրագործումը Europass-ի մեկ կամ ավելի գործիքներում

/օր.՝ Վկայագրի հավելված/, (բ) Europass CV-ի կատարելագործում՝ խորհրդակցելով համապատասխան շահագրգիռ այնպիսի կողմերի հետ, ինչպիսիք են գործառնությունները և գրաղվածության գործակալությունները՝ համապատասխան տեղեկատունների, ուղենիշների և օրինակների մշակման միջոցով մարդկանց օգնելու ավելի լավ որոշարկել և նկարագրել իրենց ուսումնառության արդյունքները /օրինակ՝ SRS հմտություններ/:

Սերտորեն համագործակցելով DG EAC-ի հետ՝ Europass-ի ազդեցությունը /օր.՝ CV-ի կիրառումն որպես չափորոշիչ գործիք աշխատանք փնտրելու համար/ գնահատում են խորհրդատու շահագրգիռ կողմերը /մարդկային ռեսուրսի կառավարիչներ, գրաղվածության և ուղղորդման ծառայություններ/:

### **ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ (ՄԻՋԱԾԱՄԿԵՏ ԳԵՐԱԿԱՅՈՒԹՅՈՒՆ)**

**Ծանուցում Եվրոպական մասնագիտական կրթության և ուսուցման քաղաքականությունների մասին**

### **ABB /Գործողության վրա հիմնված բյուջե/ Գործողություն՝ Ուսումնական այցերի ծրագիր կրթության և մասնագիտական ուսուցման մասնագետների համար**

Ուսումնական այցերի ծրագիրը կրթության և մասնագիտական ուսուցման մասնագետների համար «Ցկյանս Ուսումնառության Ծրագիր 2007-2013»-ի մի մասն է «Օժանդակություն Ցկյանս ուսումնառության քաղաքականության գարգացումներին և համագործակցությանն ԵՄ մակարդակում» ծրագրի շրջանակներում: Ուսումնական այցերն իրականացվում են ազգային գործակալությունների կողմից: 2008թ. ի վեր, Եվրոպական Հանձնաժողովի հրավերով, Cedefop-ը համակարգում է ծրագրի և կատարում է հետևյալ առաջադրանքները՝ հանդեսի պատրաստում, այցերի մշտադիտարկում, որակի ապահովում, իրագործման և արդյունքների նախնական ու վերջնական գնահատում, արդյունքների տարածում: Cedefop-ը նաև տրամադրում է հատուկ աջակցություն սոցիալական գործընկերներին նրանց իրազեկվածությունը բարձրացնելու և ծրագրում ավելի ակտիվ ներգրավելու առումով:

### **Գործողության հետևանքային ցուցիչներ 2009**

- Cedefop-ի՝ ուսումնական այցերի թեմաների վերաբերյալ աշխատանքը մեծացրել է կապակցվածությունը կրթության և ուսուցման Եվրոպական քաղաքականության գերակայությունների հետ, ընդլայնել է ընդհանուր շահերին առնչվող թեմաների ծավալները սոցիալական գործընկերների համար, ինչպես նաև մեծացրել է քաղաքականության գարգացմանն օժանդակելու հիմունքները,
- Cedefop-ի՝ ուսումնական այցերի որակի ապահովման վերաբերյալ աշխատանքն ամրապնդել է երկկողմ ուսումնառությունը և մեծացրել է կրթության և մասնագիտական ուսուցման ոլորտում ընդհանուր շահերին առնչվող թեմաների շուրջ Եվրոպական համագործակցության հիմքը,
- Թիրախային աջակցությունը, ուսումնական այցերի արդյունքների տարածման գործընթացներն /օր.՝ Cedefop-ի վեր պորտալ, գլխավոր համագործարներ, սինթեզված սեմինարներ և այլն/ ամրապնդել են ուսումնական այցերի ծրագրի՝ ԵՄ ցկյանս ուսումնառության լավագույն փորձերի փոխանակման առաքելությունը և մեծացրել են ծրագրի ու ավելացված արժեքի տեսանելիությունը բոլոր թիրախային խմբերի և սոցիալական գործընկերների համար,
- Cedefop-ի՝ ուսումնական այցերի արդյունքների նախնական և վերջնական գնահատման վերաբերյալ աշխատանքն ուսումնական այցերի երկարատև ազդեցությանը հետևելու հիմք է դրել:

Համաձայնեցնելով Հանձնաժողովի հետ՝ Cedefop-ը կշարունակի ջանքեր գործադրել՝ ուսումնական այցերի ծրագրին ավելի սերտ կապակցելու Լիսաբոնի ռազմավարությանն ու կոպենհագենյան գործընթացին:

## Նախագիծ (տես վերևում)

Ելքային ցուցիչներ 2009

### Քրատարակություններ

2009-10թթ. ուսումնական տարվա համար էլեկտրոնային /փետրվար/ և կոշտ /2009թ. մարտ/ տարբերակներով կտպագրվի ուսումնական այցերի գիրը:

Ընդհանուր կրթության և զեյանս ուսումնառության ոլորտներում ուսումնական այցերի արդյունքները վերլուծվում են և ընդհանուր պատկերը կտպագրվի 2009թ. երկրորդ կիսամյակին:

Կմշակվեն և կտպագրվեն օժանդակող նյութեր սոցիալական գործընկերների համար՝ մեծացնելու նրանց մասնակցությունն ուսումնական այցերի ծրագրին:

### Համագումարներ և հանդիպումներ

Տեղի կունենա Ազգային գործակալությունների ամենամյա հանդիպումը /2009թ. մարտ/: Այն կամփուի ձեռքբերումների պաշարը և կայլանավորի հետագա անելիքները:

Կկազմակերպվեն սեմինարներ ընդհանուր կրթության և զեյանս ուսումնառության վերաբերյալ:

2009-2010թթ. այցերի կազմակերպիչների համար կկազմակերպվի գիտելիքի փոխանակման սեմինար /2009թ. երկրորդ կիսամյակ/:

Տեղի կունենա սոցիալական գործընկերների ընդհանուր շահերի թեմային առնչվող սեմինար:

### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

260 ուսումնական այց կիրականացվի 2008-2009թթ. ուսումնական տարվա համար և դրանք մշտադիտարկվեն 2008թ. սեպտեմբերից մինչև 2009թ. հունիս ընկած ժամանակահատվածում:

Մեկնարկել է դիմումների ընդունման գործընթացը 2009-10թթ. ուս. ուսումնական այցերի համար. ստացվել է ավելի քան 5000 դիմում մինչև 2009թ. ապրիլ ընկած ժամանակամիջոցում:

Կազմվել են 2009-10թթ. ուսումնական այցերի խմբերը:

Անփոփում են ծրագրի գնահատման գործիքները /ավելացված արժեքի անհատական հարցարերիկ/:

Մինչև 2009թ. նոյեմբեր կավարտվի 2008-09թթ. ուսումնական այցերի իրականացման գնահատումը:

2009թ. սեպտեմբերին մեկնարկում է 2010-11թթ. ուսումնական այցերի հանդեսի վերաբերյալ առաջարկների ընդունումը:

Կապահովվի մասնակիցների և կազմակերպիչների ինտերակտիվ կառավարման միջոցները ծրագրի արդյունավետ համակարգման համար:

Պետք է ապահովվի ՄԿՈՒ ներկայությունը ծրագրում /թեմաներ, այցերի ՄԿՈՒ տեսակներ, մասնակիցներ/:

Խթանվում է սոցիալական գործընկերների համապատասխան մասնակցությունը ծրագրում:

Հանդեսում ներառված են սոցիալական գործընկերների ընդհանուր շահերին առնչվող թեմաներ՝ ներառյալ կենտրոնացումն առանձնահատուկ սեկտորների վրա:

Բարձրացվում է Ազգային գործակալությունների իրազեկվածությունը սոցիալական գործընկերների կարիքների մասին:

## ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ (ՄԻԶԱՍԱՍԱԿԵՏ ԳԵՐԱԿԱՅՈՒԹՅՈՒՆ)

Հմտությունների, կարողությունների և ուսումնառության

եվրոպական միտումների ու մարտահրավերների մեկնաբանում

**ABB /Գործողության վրա հիմնված բյուջե/ Գործողություն՝ Կրթություն և Ուսուցում 2010**

**Կրթություն և Ուսուցում 2010-ն ապահովում է Եվրոպական շրջանակ կրթության և ուսուցման ոլորտում անդամ պետությունների ու Հանձնաժողովի միջև քաղաքականության համագործակցության համար:** Իր ուրույն նպատակին՝ «Հնտությունների, կարողությունների և ուսումնառության Եվրոպական միտունների ու մարտահրավերների մեկնաբանում», հասնելու համար Cedefop-ը կվերլուծի Եվրոպայում որակավորումների փոփոխություններն ու դերակատարություններն ու գործառույթները: Առանձնահատուկ ուշադրություն կրածվի ուսումնառության արդյունքների վրա՝ որպես հիմնական սկզբունք ՄԿՌ և ցյանս ուսումնառության քաղաքականություններում և այն բանին, թե ինչպես դրանք լավագույնս կիրարել տարբեր նպատակների համար՝ ներառյալ դասավանդման և ուսուցման փորձերն ու ազդեցությունը մեծահասակների ուսումնառությունը բարելավելու վրա: Cedefop-ը սերտորեն կաշխատի ԵԿ-ի և ԱՄԿ-ի հետ, հատկապես որակավորումների գլոբալ զարգացումների շուրջ:

### Գործողության հետևանքային ցուցիչներ 2009

- Cedefop-ի գործողությունները մեծացրել են ուսումնառությունը խթանելու և կանխելու գործում որակավորումների դերակատարության և մասնավորապես այն չափի մասին պատկերացումը, որով որակավորումների համակարգերն ու շրջանակները կարող են հեշտացնել ցյանս ուսումնառությունն ընդհանուր կրթության և հատկապես մեծահասակների ուսումնառության մեջ,
- Cedefop-ի գործողությունները մեծացրել են ուսումնառության արդյունքների մասին ընկալումը՝ որպես որակավորումների թափանցիկությունը մեծացնելու սկզբունք և կրթության ու ուսուցման կիրառողների, մասնավորապես անհատ ուսումնառուների, գործատումների և սեկտորների կարիքներին ավելի լավ արձագանքելու միջոց,
- Cedefop-ի գործողությունները հաճացեցին են ուսուցիչների և դասընթացավարների պահանջների ավելի լավ ընկալմանը՝ նկատի ունենալով ցյանս ուսումնառության կողմից ստեղծված նոր պայմանները:

### Նախագիծ

#### Որակավորումներ և ուսումնառության արդյունքներ

2009թ.-ին Cedefop-ը, Հանձնաժողովի հետ համատեղ, կշարումակի համակարգել ուսումնառության արդյունքների ճանաչմամբ զբաղվող խմբի աշխատանքները: Համեմատական ուսումնասիրությունների և վերլուծությունների միջոցով կենտրոնը կնպաստի Հանձնաժողովի, անդամ պետությունների և սեկտորների ջանքերին՝ հետամուտ լինելու ուսումնառության արդյունքների մոտեցմանը կրթության և ուսուցման քաղաքականություններում ու փորձերում:

#### Ելքային ցուցիչներ 2009

#### Հրատարակություններ

Անփոփում է զբաղվածության և կրթական չափորոշիչների սահմանման ու վերափոխման, ինչպես նաև որակավորումների վրա այս չափորոշիչների ունեցած ազդեցության վերաբերյալ համեմատական ուսումնասիրությունը, որը կիրատարակվի 2009թ. 2-րդ կիսամյակին: Ուսումնասիրության արդյունքները ներառում են առաջարկություններ չափորոշիչների կիրառման միջոցով աշխատաշուկայի և որակավորումների համակարգերի միջև կապերը բարելավելու համար: Արդյունքները լայն տարածում կգտնեն շահագրգիռ հիմնական կողմերի շրջանում ազգային և ԵՄ մակարդակներում:

#### Համագումարներ և հանդիպումներ

Կարևոր համագումար կկազմակերպի 2009թ. մայիսին՝ քաղաքականության առանցքային մշակողներին և շահագրգիռ կողմերին ներկայացնելու Եվրոպայում որակավորումների փոփոխությունների վերաբերյալ Cedefop-ի ուսումնասիրությունների եզրակացությունները: Համագումարը կնպաստի ցյանս ուսումնառության համապարփակ ռազմավարության երկարաժամկետ զարգացմանն ազգային և Եվրոպական մակարդակներում:

#### Այլ առանցքային ելքատվյալներ

Ուսումնառության արդյունքների ճանաչմամբ զբաղվող խումբը լավ համակարգվում է: Ապահովում է փորձի սիստեմատիկ փոխանակման, ինչպես նաև Որակավորումների Ազգային Շրջանակներին, ուսումնառության արդյունքներին և ոչ ֆորմալ ու ինֆորմալ

ուսումնառության վավերացմանն առնչվող մարտահրավերների վերաբերյալ հավասար ուսումնառության պլատֆորմ:

Անփոփովում է «Եվրոպայում որակավորումների փոփոխվող դերակատարությունը» համեմատական ուսումնասիրությունը: Այն ապահովում է գիտականորեն առողջ հիմք որակավորումների համակարգերի և շրջանակների հետագա զարգացման համար՝ մասնավորապես արձագանքելով որակավորումների, ցյանս ուսումնառության և գլոբալիզացման միջև փոխհարաբերությանը:

Անփոփովում են ա) ուսումնառության արդյունքների և ՄԿՈՒ ուսումնական ծրագրերի միջև հարաբերության բ) ՈԵԾ-ի և ոլորտային որակավորումների միջև հարաբերության վերաբերյալ համեմատական ուսումնասիրությունները, որոնց արդյունքները կտարածվեն ՈԵԾ-ի խորհրդատվական խմբին, ԵՄ սոցիալական գործընկերներին և ոլորտային ասոցիացիաներին:

Գործակցելով Հանձնաժողովի և անդամ պետությունների հետ՝ վավերացման 2009թ. նոր ցուցակ է պատրաստվում:

Եվրոպական երկարաժամկետ երմտությունների օրակարգի իրագործումն օժանդակվում է՝ նպաստելով «Հանձնաժողովների իրազեկվածության գործընթաց 2009»-ին և ակտիվ մասնակցություն ցուցաբերելով SRS աշխատախմբի և CEN/ISSS աշխատաժողովի ԵՅ դեկավար խմբի աշխատանքներին:

## Նախագիծ

### **ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների փոփոխվող դերակատարություններ և կարողություններ**

2009թ.-ին, հետազոտության և շահագրգիռ առանցքային կողմերի հետ համացանց կազմելու միջոցով, Cedefop-ը կշարունակի մշտադիտարկել ՄԿՈՒ ուսուցիչների ու դասընթացավարների հետ կապված մշտումները և զարգացումները: Հետազոտությունը կվեճորունանա ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների փոփոխվող դերակատարությունների ու կարողությունների, ինչպես նաև ՄԿՈՒ պրակտիկայում գտնվողների հմտության կարիքների վրա, ովքեր առնչություն ունեն ՄԿՈՒ բարեփոխումների և ուսումնառության նոր ձևաչափերի հետ: Այս համատեքստում Cedefop-ի՝ դասընթացավարների համացանցի ուսուցումը կշարունակի հանդիսանալ որպես առանցքային գերակա հիմնախնդիրների վերաբերյալ փորձագիտության համաեվրոպական պլատֆորմ ՄԿՈՒ ուսուցիչների ու դասընթացավարների մասնագիտական զարգացման համար:

## Ելքային ցուցիչներ 2009

### **Դրաստարակություններ**

ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների կարողությունների մի շարք կիրատարակվի 2009թ. փետրվարին: Կարողությունների շրջանակներն օժանդակվում են ուսուցիչներին և դասընթացավարներին իրենց մասնագիտական զարգացման մեջ և ուղին հարթում են դեպի ուսուցման նոր հնարավորություններ:

Մասնագիտական զարգացմանը, որակավորումներին առնչվող ԵՄ լավագույն փորձերի և քաղաքականությունների բանաքաղության առցանց հրատարակում /2009թ. մայիս/: Փորձի այս ցուցադրությունը պարբերաբար կվերանայվի և կթարմացվի:

ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների նոր դերակատարությունների ու կարողությունների վերաբերյալ ուսումնասիրության հրատարակում /2009թ. նոյեմբեր/: Ուսումնասիրությունն որոշարկում և գնահատում է ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների փոփոխվող դերակատարություններն ու կարողություններն ուսումնառության և ուսուցման նոր ձևաչափերում: Առանձնահատուկ ուշադրություն է դարձվում այն կարողություններին, որոնք անհրաժեշտ են ՄԿՈՒ ուսուցիչներն ու դասընթացավարներին ուսումնառության նոր ձևաչափերում, մասնավորապես ուսումնառության արդյունքների վրա հիմնված մանկավարժական մոտեցումներն իրագործելու համար:

### **Համագումարներ և հանդիպումներ**



Cedefop-ի կողմից DG EAC-ի հետ համատեղ կազմակերպվում է ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների փոփոխվող դերակատարությունների ու կարողությունների վերաբերյալ համագումար /2009թ. փետրվարի վերջ/:

Կազմակերպվում է ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների մասնագիտական գարգացման վերաբերյալ դասընթացավարների համացանցի ուսուցման աշխատաժողով /2009թ. դեկտեմբեր/:

### **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

ՄԿՈՒ ուսուցիչների և դասընթացավարների մասնագիտական կարողությունների առկա անհամապատասխանությունների, ինչպես նաև նրանց նաև անհամագիտական հմտությունների ու գիտելիքի կատարելագործման համար շարունակական ուսուցման հնարավորությունների և աշխատավայրում տեխնոլոգիական փոփոխություններն ու նորարարությունը հաղթահարելու վերաբերյալ ուսումնասիրություն է իրականացվում: Արդյունքները լայն տարածում կգտնեն շահագրգիռ այնպիսի կողմերի շրջանում, ինչպիսիք են Եվրոպական Յանձնաժողովի՝ ՄԿՈՒ ուսուցիչների ու դասընթացավարների և մեծահասակների ուսումնառության ոլորտում որակի կատարելագործման հիմնախնդիրներով գրաղվող ֆոկուս խնդրերը:

Cedefop-ն ակտիվորեն աջակցում է Եվրոպական Յանձնաժողովի՝ ՄԿՈՒ ուսուցիչների ու դասընթացավարների հիմնախնդիրներով գրաղվող ֆոկուս խնդրին՝ փոխանակելով իր ուսումնասիրությունների եզրակցությունները:

Cedefop-ը հետազոտության և վերլուծության միջոցով հետամուտ է լինում ՄԿՈՒ ուսուցիչների ու դասընթացավարների փոփոխվող դերակատարություններին և կարողություններին, հմտության կարիքներին ու մասնագիտական գարգացման հնարավորություններին առնչվող հիմնախնդիրների շուրջ բանավեճի ծավալմանը և Ուսուցման իր համացանցի /TTnet/ աշխատանքին:

### **Նախագիծ**

#### **Մեծահասակների ուսումնառություն**

2009թ.-ին Cedefop-ը ձեռնամուխ կլինի Յանձնաժողովի «Սովորելու համար երեք ուշ չեղ» պաշտոնական հաղորդագրության և մեծահասակների ուսումնառության գործողության պլանի իրագործմանն ու դրանց հետևող քայլերին հետազոտության և թեմատիկ վերանայումների միջոցով: Կենտրոնը կմշտադիտարկի և կգնահատի մեծահասակների ուսումնառության միտումներն ու քաղաքականության գարգացումներն առանցքային այնպիսի հատվածներում, ինչպիսիք են կրթության և ուսուցման մեջ մեծահասակների մուտքի հնարավորության ու մասնակցության ընդլայնումը, ապահովման որակի բարելավումը և մեծահասակ բնակչության, մասնավորապես ռիսկային խնդերի որակավորումների կատարելագործումը: Սույն աշխատանքը կապահովվի փաստերի վրա հիմնված բազա ցկյանս ուսումնառության ռազմավարությունների համընդիանուր շրջանակներում մեծահասակների ուսումնառության քաղաքականությունների գարգացման համար:

#### **Ելքային ցուցիչներ 2009**

#### **Յրատարակություններ**

Յիմնվելով Cedefop-ի՝ անցյալում և ներկայում կատարվող գործողությունների արդյունքների վրա՝ իրականացվում է մեծահասակների ուսումնառության միտումների ու քաղաքականության գարգացումների վերլուծություն: Արդյունքները կիրատարակվեն և կտարածվեն 2009թ. 2-րդ կիսամյակին: Շոշափելիք հիմնախնդիրները ներառում են՝ աշխատանքին համընթաց ուսուցում և ճկունության քաղաքականություններ, խթաններ մասնակցության համար և շարունակական ուսուցման արժեքներ, մեծահասակների ուսումնառության անձնակազմի մասնագիտական գարգացում, ոչ ֆորմալ ուսումնառության վավերացում և մեծահասակ ուսումնառություններին օժանդակող այնպիսի ծառայություններ, ինչպիսիք են ուղղորդման ապահովումը: Վերանայումը նաև նկատի կունենա անդամ պետություններում մեծահասակների ուսումնառության բարեփոխումների հետևանքները /ՈԵԸ, ՈԱԸ-ներ, որակի ապահովում, ուսումնառության արդյունքներ/:

#### **Յամագումարներ և համոդիպումներ**

## **Այլ առանցքային ելքատվյալներ**

Cedefop-ը մասնակցում և աջակցում է Եվրոպական Հանձնաժողովի՝ մեծահասակների ուսումնառության հիմնախնդիրներով գրաղվող աշխատանքային խմբի և նրա ֆոկուս խմբերի աշխատանքին:

## **ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ**

### **ՄԿՈՒ ՎԱՐԿԱՆԻՉԻ ԲԱՐՁՐԱԳՈՒՄ**

#### **Գործողություն՝ Արտաքին հաղորդակցություն**

Արտաքին հաղորդակցությունը հաղորդում է Cedefop-ի՝ ՄԿՈՒ-ին առնչվող առանցքային հաղորդագրությունները և նպաստում է շահագրգիռ առանցքային կողմերի ու բոլոր լրատվամիջների /ներառյալ տեղական և Եվրոպական լրագիրներ, ռադիո և հեռուստատեսային հաղորդումներ, արտահաստիքային լրագրողներ և մամլո գործակալություններ/ շրջանում Cedefop-ի դրական պատկերի ստեղծմանը կոշտ և էլեկտրոնային տարրերակներով պարբերաբար տրամադրվող տեղեկատվության, ինչպես նաև համաժողովների և այլ միջոցառումների միջոցով։ Այն բարձրացնում է հասարակության իրազեկվածությունը՝ ստեղծելով կապ տեղական հաստատությունների հետ և կազմակերպելով այցեր ու համագումարներ։

#### **Գործողության հետևանքային ցուցիչներ**

- Cedefop-ը նպաստում է ՄԿՈՒ կարևորության ու քաղաքականության այլ հատվածներում նրա ունեցած ավանդի մեծապես ճանաչմանը
- Cedefop-ը ճանաչված է որպես մասնագիտական կրթության և ուսուցման վերաբերյալ օգտակար, ճգրիտ տեղեկատվության վստահելի մի աղբյուր թիրախային տարրեր խմբերի ու առանցքային շահագրգիռ կողմերի համար /Եվրոպական Հանձնաժողով, Եվրոպական Կառավարություն/

#### **Նախագիծ**

#### **Հաղորդակցություն շահագրգիռ կողմերի հետ և հասարակական կապեր**

Հաղորդակցությունը շահագրգիռ կողմերի հետ և հասարակական կապերը հաղորդում են ՄԿՈՒ-ին առնչվող Cedefop-ի հիմնական հաղորդագրություններն առանցքային շահագրգո կողմերին և նպաստում են Cedefop-ի դրական պատկերի ստեղծմանն ու բարձրացնում են հասարակության իրազեկվածությունը հյուրընկալող երկրում։ Այն նաև ներառում է համագումարների ծառայությունը։

#### **Ելքային ցուցիչներ 2009**

#### **Հրատարակություններ**

- ամենամյա աշխատանքային ծրագրի նախագիծ մինչև 2009թ. դեկտեմբեր,
- ինը սեղմագիր գրքույկների միջոցով գլխավոր հաղորդագրությունների որոշարկում և հաղորդում տարվա ընթացքում

#### **Համագումարներ և համդիպումներ**

- 2009թ. առաջին եռամյակ, հանդիպում ReferNet-ի գործընկեր կազմակերպությունների /Հասարակական կապեր և Web կառավարում համատեղ գործողություն/ մամլո պաշտոնատար անձանց և web կայք ստեղծողների հետ
- 2009թ. առաջին քառորդում գործակալությունների հաղորդակցության համացանցի ամենամյա հանդիպում

#### **Առանցքային ելքատվյալներ**

- շահագրգիռ կողմերին ուղղված շնորհանդեսներ և կապ նրանց հետ՝ ներառյալ քաղաքականություն մշակողներն եվրոպական ու անդամ պետությունների մակարդակում և սոցիալական գործընկերները,
- համապատասխանեցում և արտաքին հետազոտություններ
- աջակցություն Cedefor-ի մամլո ծածկույթին՝ համագործակցելով ReferNet-ի հետ
- տեղական և միջազգային այցելուների ընդունում և շնորհանդեսների տրամադրում
- վարչական և կազմակերպչական աջակցության տրամադրում հանդիպումներ և համագումարներ կազմակերպող կազմակերպությանը

## Նախագիծ

### Web-կայքի կառավարում

Web-կայքի կառավարումը Cedefor-ի շահագրգիռ կողմերին ապահովում է մուտքի հեշտ հնարավորություն դեպի ՄԿՈՒ-ի և Cedefor-ի վերաբերյալ լավ համակարգված և նորացված տեղեկատվություն, ինչպես նաև պլատֆորմ՝ հաղորդելու և տարածելու ՄԿՈՒ զարգացումների մասին տեղեկատվությունը:

### Ելքային ցուցիչներ 2009

#### Հրատարակություններ

- գովազդի համար օգտագործվող բազմաթեզվային բրոշյուր web պորտալի վերաբերյալ, որը կրողարկվի մինչև 2009թ. վերջը

#### Համագումարներ և հանդիպումներ

- 2009թ. առաջին եռամսյակ, հանդիպում ReferNet-ի գործընկեր կազմակերպությունների /Հասարակական կապեր և Web կառավարում համատեղ գործողություն/ մամլո պաշտոնատար անձանց և web կայք ստեղծողների հետ

### Առանցքային ելքատվյալներ

- համապատասխանեցնել Cedefor-ի web ծառայությունները հաղորդակցման իր ռազմավարության հետ՝ վերակազմակերպելով առկա և իրագործելով տեղեկատվության նոր համակարգերը մինչև 2009թ. դեկտեմբերը
- հաստատել web պորտալը՝ որպես Cedefor-ի բոլոր web ծառայություններ մուտքի միակ կետ
- մինչև 2009թ. հունիս կատարելագործել Cedefor-ի փնտրման մեխանիզմների դասակարգումն ու դասավորվածությունը փնտրման մեխանիզմների /համակարգերի/ օպտիմիզացման ռազմավարության միջոցով
- իրականացնել բովանդակային մշտական ցուցակագրում

## Նախագիծ

### Լուրերի ծառայություն

Բոլոր լրատվամիջոցներին /ներառյալ տեղական և եվրոպական լրագիրներ, ռադիո և հեռուստատեսային հաղորդումներ, արտահաստիքային լրագրողներ և մամլո գործակալություններ/ տրամադրում է սխստեմատիկ, փաթեթավորված տեղեկատվություն Cedefor-ի գլխավոր գործողությունների և եվրոպական քաղաքականության մշակման գործում ունեցած ավանդի մասին:

### Ելքային ցուցիչներ 2009

#### Հրատարակություններ

- մամլո երկշաբաթյա թողարկումներ տեղական և եվրոպական լրատվամիջոցներին էլ. փոստի միջոցով
- շաբաթվա լուրերը՝ լուսաբանված նոր web պորտալի առաջին էջում
- մամլո երկշաբաթյա թողարկումներ տեղական և եվրոպական լրատվամիջոցներին էլ. փոստի միջոցով
- ամենամսյա էլեկտրոնային տեղեկատու, որը մի տեղ է հավաքում անցյալ ամսվա գլխավոր լուրերը

## Համագումարներ և հանդիպումներ

### Առանցքային ելքատվալներ

- լրատվամիջոցների ծածկույթի ձևավորում, որը կապ է հաստատում Եվրոպական լրագրողների, մամլո գործակալությունների և Եվրոպական Հանձնաժողովի մամլո ծառայությունների հետ: Սա իր մեջ ներառում է լրատվամիջոցների հետ դեկավարության կամ անձնակազմի անդամների հարցազրույցներ կազմակերպելն ու web պորտալում մամլո անկյուն ստեղծելը
- Cedefop-ի՝ web պորտալում և տեղեկատուի մեջ գետեղված բոլոր նորությունների պատրաստում և խմբագրում

## ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ

### ՄԿՈՒ վարկանիշի բարձրացում

### Գործողություն՝ Փաստաթղթերի և տեղեկատվական ծառայություն

Փաստաթղթերի և տեղեկատվական ծառայությունն աջակցում է գործընկերներին ու ՄԿՈՒ արտաքին փորձագետներին՝ տրամադրելով տեղեկատվություն Եվրոպայում ՄԿՈՒ վերաբերյալ կոչտ և առցանց նյութերի համապատակ հավաքածուի միջոցով, տրամադրում է հոդվածներ Cedefop-ի նորությունների համար և վերահսկում է Cedefop-ի ունեցած տվյալները

### Գործողության հետևանքային ցուցիչներ

ՄԿՈՒ զարգացումների մասին ժամանակին ապահովվող տեղեկատվություն, որը տրամադրվում է շահագրգիռ կողմերին

## Նախագիծ

### Տվյալների բազաների և տեղեկատու ծառայություն

Տվյալների բազաների և տեղեկատու ծառայությունն աջակցում է գործընկերներին և ՄԿՈՒ արտաքին փորձագետներին՝ տրամադրելով համապատասխան գրականություն ՄԿՈՒ՝ փաստերի վրա հիմնված քաղաքականության մշակման համար Եվրոպայուն ՄԿՈՒ վերաբերյալ կոչտ և առցանց տարրերակներով նյութի ամենաընդգրկուն հավաքածուներից մեկի, ինչպես նաև հարցերին պատասխանելու և ՄԿՈՒ հիմնախնդիրների շուրջ հղումներ տրամադրելու միջոցով

### Ելքային ցուցիչներ 2009

### Հրատարակություններ

Անգլերեն և ֆրանսերեն լեզուներով Եվրոպական ուսուցման բառարանի տպագրում մինչև 2009թ. դեկտեմբեր

## Համագումարներ և հանդիպումներ

### Առանցքային ելքատվալներ

- մշտադիտարկել, հավաքագրել, կազմակերպել համակարգը և տարածել տեղեկատվական աղբյուրները՝ փաստագրելու մասնագիտական կրթության և ուսուցման վերջին զարգացումներն Եվրոպական/միջազգային մակարդակներում
- պահպանել առնվազն 60 000 արձանագրություն ՄԿՈՒ տվյալների բազայում
- վավերացնել և ընդգրկել ReferNet-ի անդամների ներկայացրած նյութերը
- զարգացնել գրադարանի հավաքածուները՝ հրատարակություններ, տեղեկատու նյութեր, մոխրագույն գրականություն
- պահպանել և թարմացնել Եվրոպական ուսուցման առցանց բառարանը
- տեղեկատու ծառայություն արտաքին կիրառողների համար՝ պատասխանելով ՄԿՈՒ վերաբերյալ Cedefop-ի շահագրգիռ կողմերից ստացված հարցերին

- աջակցություն Cedefop-ի նախագծերին ու հետազոտությանը և «Հետազոտության և քաղաքականության վերլուծություն», և «Ընդլայնված համագործակցություն ՄԿՌ-ում և ցլյանս ուսումնառությունում» հատվածներում
- օժանդակել Cedefop-ի լուրերի ծառայություններին

## Նախագիծ

### Արձանագրությունների կառավարում և արխիվներ

Արձանագրությունների և արխիվների կառավարումն իրականացնում է արձանագրությունների կառավարման մի ծրագիր, որը լիովին համապատասխանում է փաստաթղթերի կառավարման վերաբերյալ ներքին վերահսկման չափորոշիչ 11-ին

Ելքային ցուցիչներ 2009

### Հրատարակություններ

### Համագումարներ և հանդիպումներ

### Առանցքային ելքատվյալներ

- մշակել և կատարելագործել ուղենիշներ ու ընթացակարգեր՝ ներառյալ բիզնեսի պլանի կառուցվածքը, ավարտել դասակարգման համապարփակ սխեման,
- ապահովել Livelink-ի վերաբերյալ արձանագրությունների պահոց,
- ցուցակագրել Cedefop-ի կարևորագույն արձանագրությունները՝ տարածելով արձանագրությունների բանկը,
- գրանցել մուտքային, ելքային և ներքին փաստաթղթերը,
- խորհրդատվական հատվածներ և ծառայություններ փաստաթղթերի գործընթացի վերաբերյալ, համագործակցություն անձնակազմի հետ և վերջինիս վերապատրաստում

## ՈՒՐՈՒՅՆ ՆՊԱՏԱԿ

### ՄԿՌ վարկանիշի բարձրացում

### Գործողություն՝ Հրատարակություններ

Հրատարակություններն երաշխավորում են, որ Cedefop-ի կոշտ և առցանց տարբերակներով նյութերը ներկայացվում են հստակ, կիրառողին հասկանալի եղանակով և այնպիսի ձևաչափով, որը հարմար է դրա համար նախատեսված լսարանին և համապատասխան է Cedefop-ի ընդհանուր պատկերին:

### Գործողության հետևանքային ցուցիչներ

Առցանց և կոշտ տարբերակներով բարձրորակ նյութ, որը նպաստում է Cedefop-ի ճանաչմանը՝ որպես մասնագիտական կրթության և ուսուցման մասին օգտակար, հստակ տեղեկատվության վստահելի մի աղբյուր՝ նախատեսված թիրախային տարբեր խնճերի և գլխավոր շահագրգիռ կողմերի համար

## Նախագիծ

### Խմբագրում և թարգմանություն

Խմբագրում և թարգմանություն ծառայությունն ապահովում է բարձրորակ տեքստեր պահանջված լեզվով

Ելքային ցուցիչներ 2009

### Հրատարակություններ



### Համագումարներ և հանդիպումներ

- կազմակերպել 2009թ. հունիսին կայանալիք խնբագրման ամենամյա սեմինարը և մասնակցել դրան
- մասնակցել 2009թ.-ին կայանալիք Թարգմանչության կենտրոնի կառավարման խորհրդի երկու հանդիպումներին

### Առանցքային ելքատվյալներ

- խնբագրել շուրջ 4 700 էջ անգլերեն լեզվով տեքստ՝ պատրաստելով հրատարակմանը
- թարգմանել /ըստ պահանջի/ շուրջ 10 000 էջ հիմնական հրատարակությունների համար՝ տեքստեր կայքի համար, մամլո հաղորդագրություններ և սեղմագրեր, ուսումնական այցերի փաստաթղթեր, կառավարման խորհրդի փաստաթղթեր և այլն

### Նախագիծ

#### Ստեղծում և տարածում

Ստեղծում և տարածում ծառայությունը մշակում է գրաֆիկային նախագիծ ունեցող հայեցակարգեր, որոշարկում է համակարգեր, որոնք համապատասխանում են Cedefor-ի ընդհանուր պատկերին և երաշխավորում է, որ Cedefor-ի կոշտ տարբերակով նյութերը տպագրվում են ժամանակին և հրամցվում են նախատեսված լսարանին

#### Ելքային ցուցիչներ 2009

### Հրատարակություններ

#### Համագումարներ և հանդիպումներ

- Cedefor-ի կողմից կազմակերպված մշակութային երկու միջոցառում
- Եվրոպական կառավարությունում կազմակերպված լուսանկարների ցուցահանդես
- մասնակցություն 2009թ. հունիսին Հրատարակությունների գրասենյակի կողմից կազմակերպված եՄ գործակալությունների ամենամյա հանդիպմանը

#### Առանցքային ելքատվյալներ

- մշակել գրաֆիկային նախագիծ ունեցող հայեցակարգեր և որոշարկել համակարգեր, որոնք համապատասխանում են Cedefor-ի ընդհանուր պատկերին
- մշակել շուրջ 30 հրատարակությունների կոշտ և առցանց տարբերակների նախագիծը և պլանը /ներառյալ Եվրոպական հանդեսը/
- մշակել գրաֆիկային նախագիծ ունեցող հայեցակարգեր երեք համագումարների և մշակութային երկու միջոցառումների նյութերի համար
- համակարգել նախագծնան և հրատարակման գործընթացները
- վերջնական բնագրի ստանալուն պես նյութի տպագրման կազմակերպում՝ հրատարակելով բնագրերի 80%-ը խնբագրման ստանալուն պես՝ երեք ամսվա ընթացքում
- պահպանել Էլ. փոստերի ցուցակը, նյութերը /նաև համագումարների ու ցուցահանդեսների/ հրամցնել նախատեսված լսարանին և պատասխանել Cedefor-ի նյութերը կոշտ տարբերակով ձեռք բերելու խնդրանքներին
- պատասխանել Cedefor-ի հրատակությունները կոշտ տարբերակով ձեռք բերելու խնդրանքներին աշխատանքային հինգ օրվա ընթացքում
- պահպանել շահութաբեր հիմնապաշարային մակարդակները
- միջոցների հայթայթում /պայմանագրերի կառավարում/, բյուջեներ /պրոֆիլային նախագծում և մշտադիտարկում/, ֆինանսավորում /գործողություններ, գործարքային և ֆինանսական նախաձեռնություն, ապրանքագրեր (ֆակտուրաներ)/

•	Գործող նպատակ (ներ)	Գործողություններ	Ժամանակամիջոց (*)
<b>1 Մարդկային Ռեսուրսներ</b>			
<b>1.1 Ապահովել ՄՈ հիմնական ծառայություններ</b>			
Մշակել և իրագործել ՄՈ տեղեկատու ցուցավահանակը	Սահմանել համապատասխան ՄՈ ցուցիչներ, մշակել SS գործիք /ինչպես հարմար է/ և ապահովել պարբերաբար թարմացումներ	I/2009թ.	
Կատարելագործել բյուջետային մշտադիտարկումն ու կանխորոշումը	Մշակել SS գործիք՝ գործակցելով SS ծառայության հետ /կենտրոնանալով ABB-ով կատարվող աշխատանքի վրա/	I+II/2009թ.	
<b>1.2 Նոր CDR-ի իրականացում և աջակցության գործընթաց</b>	Նոր CDR-ի իրականացում և աջակցության գործընթաց	Նոր CDR ձևաչափի մշակում, մեքենայացված գործավարության կարգավորում CDR-ի մշակման ուղեցույց Առցանց գործիքի կիրառողի համար ձեռնարկի մշակում	I/2009թ.
<b>1.3 Անձնակազմի կանոնակարգերի իրագործում</b>	Հետամուտ լինել DGE-ի նախագծնանը և հաստատված DGE-ի իրագործմանը	Նախագծել տեքստեր՝ նկատի ունենալով Հանձնաժողովի և գործակալությունների աշխատանքային խնբերի հետ ընհարկումները: Հաստատված DGE-ի իրագործում	2009թ. ընթացքում
<b>1.4 Փաստաթղթային ընթացակարգեր և արդյունավետության բարձրացում</b>	Նախագծել ՄՈ գլխավոր ընթացակարգերը	Մշակել ՄՈ հիմնական ընթացակարգի գույքացուցակը և նախագծել ընթացակարգեր սահուն պլանի և համաձայնեցված ձևաչափի հիման վրա	2009թ. ընթացքում
<b>1.5 Բիզնեսի շարունակականություն</b>	Երաշխավորել գործողությունների և ծառայության շարունակականությունը	Գնահատել ռիսկն ու ազդեցությունը գործողությունների վրա և մշակել ընթացակարգեր՝ ըստ Cedefop-ի ռեսուրսների	2009թ. ընթացքում
<b>1.6 Օժանդակել անձնակազմի կարողություններին և կարիերայի զարգացմանն ուսուցման միջոցով</b>	Իրականացնել ուսուցումներ աշխատանքի գլխավոր գործառույթների համար	Քարտեզագրել գործող անձնակազմի ուսուցման արձանագրությունները ըստ ուսուցման պրոֆիլների և որոշարկել թերությունները Աղապատացնել ուսուցման պրոֆիլը անձնակազմի յուրաքանչյուր նոր անդամին	2009թ. ընթացքում

Ուսուցման ընթացակարգերը համաձայնեցնել ուսուցման ռազմավարության հետ	Նախագծել ընթացակարգեր հստակ սահմանված գերակայություններով, ուսուցման կարիքների կարգերով և այլն	I/2009թ.
Օժանդակել 3-րդ լեզվի ուսուցման զարգացմանը	Որոշարկել կարիքները և առաջարկել ուսուցման լուծումներ 3-րդ լեզվի պահանջի համար <u>Մշտադիտարկել գործընթացը</u>	2009թ. ընթացքում

(\*) Ժամանակամիջոց = կիսամյակ

## Ելքատվյալներ

## Քետևանքային ցուցիչներ

Տեղեկատու ցուցավահանակ, որը հասանելի է ՍՌ կառավարման քաղաքականության որոշումների միջոցով /պետք է մշակվի SS գործիք՝ համագործակցելով SS ծառայության հետ/

SS գործիք, որը պահանջում է տվյալների ներմուծում ձեռքով

Կառավարումն ունի հստակ ցուցիչներ՝ օժանդակելու ՄՌ որոշումներին

Բյուջետային արդյունավետ ու ճշգրիտ մշտադիտարկում և կանխորոշում

Նոր CDR գործընթացի առկայություն՝ կիրառելով առցանց գործիք

Անձնակազմի ամենամյա գնահատման գործընթացը պարզեցվում է, դառնում հարմար կիրառողի համար, իսկ գնահատումներն ավարտվում են սահմանված ժամանակամիջոցում

Իրականացվող դրույթները կանփոփոխեն, կիրատարակվեն և կիրագործվեն

Կանոնները պարզ են և հարմարեցվում են գործակալության կարիքներին

Հատուկ ընթացակարգեր

Փաստաթղթայնացված ընթացակարգեր և մեծացված արդյունավետություն

Բիզնեսի շարունակականության պլան

Փաստաթղթայնացված ընթացակարգեր

Ուսուցման պրոֆիլ՝ անհրաժեշտ և պարտադիր ուսուցման 2-3 տարի սահող պլանով, որը կարելի է ադապտացնել նոր անձնակազմին և օգտագործել՝ որոշարկելով գործող անձնակազմի ուսուցման կարիքները

Թափանցիկ ընթացակարգեր, որոնք հասանելի են ամբողջ անձնակազմի համար Intranet-ով

Երաշխավորում, որ անհրաժեշտ և պարտադիր ուսուցումն իրականացվում է յուրաժամ և համակարգված եղանակով

Ուսուցման պլան՝ բավարարելու 3-րդ լեզվի պահանջը

Դամապարփակ և արդյունավետ մոտեցում ուսուցման պահանջներին՝ հիմնված թափանցիկ և ժամանակակից ընթացակարգերի վրա

Բարձրացվում է անձնակազմի զգայունությունը 3-րդ լեզվի պահանջի նկատմամբ և առկա են ուսուցման պլաններ

•	Գործող նպատակ (ներ)	Գործողություններ	Ժամանակամիջոց (*)
<b>2</b>	<b>Ֆինանսներ և գնումներ</b>		
<b>2.1</b>	<b>Ֆինանսներ</b>		
	<b>2.1.1. ABAC</b>		
	ABAC անցնելու նախապատրաստական աշխատանքներ	Համաձայնեցնել ԵՀ իրավասու ծառայությունների և այլ գործակալությունների հետ՝ նկատի ունենալով ABAC անցնելու նախապատրաստական աշխատանքները	2009թ. ընթացքում
	<b>2.1.2. ABB</b>		
	ABB-ի կիրառման ընդլայնում	Ստանդարտացնել PDB N+1-ի պատրաստման և մշտադիտարկման համար օգտագործվելիք տարբեր ձևաչափերն եռամսյակային և ամենամյա հաշվետվության միջոցով	2009թ. ընթացքում
	<b>2.1.3. Դաշիվներ</b>		
	Օպտիմալացնել հաշիվների ներկայացումը	Համագործակցել ԵՀ իրավասու ծառայությունների և այլ գործակալությունների հետ՝ նախօրոք երաշխավորելու, որ Cedefop-ի հաշիվները DG, BUDG, ECA և IAS-ի մտահոգությունների ու դիտողությունների տեղիք չեն տալիս և համաձայնեցված են կիրառելի նորմերի հետ	2009թ. ընթացքում
	<b>2.1.4. Ֆինանսական Փաստաթղթաբանություն</b>		
	Մշակել և ստանդարտացնել ֆինանսական փաստաթղթաբանություն, որը հասանելի է Intranet-ով և Livelink- ով ներքին կիրառման համար	Գործակցել արձանագրությունների դեկավարի հետ՝ սահմանելու պահպանման և որոշարկման/որոնման ամենաարդյունավետ համակարգը ծառայության ներքին և արտաքին կիրառողների համար	I կիսամյակի մի մաս/2009+II/2009
<b>2.2</b>	<b>Գնումներ</b>		
	<b>2.2.1. Prolive</b>		
	Ստանդարտացնել գնումների ավտոմատացման գործիքի կիրառումը (PROLIVE)	Հաստատել գնումների հեռանկարային պլանավորումը 2009թ. համար՝ կիրառելով PROLIVE տվյալները, մշտադիտարկել իրականացումը նույն եղանակով	I/2009
	<b>2.2.2. Տեղերային գործընթաց</b>		
	Պատրաստվող տեղերային փաստաթղթերի որակի օպտիմալացում և տարածման կատարելագործում	Երաշխավորել ձևաչափերի շարունակական կիրառումն ու ադապտացիայի բույլատրելի աստիճանը՝ հաշվի առնելով յուրաքանչյուր հայտի առանձնահատկությունները,	2009թ. ընթացքում

աջակցել PM-ներին  
նախապատրաստական  
հարցաքննության գործում

(\*) Ժամանակամիջոց = Կիսամյակ

## Ելքատվյալներ

## Հետևանքային ցուցիչներ

Համակարգի պատրաստում և սահմանում Fibus-ի բնորոշ գծերի համար պատրաստված համապատասխան կապերի հետ միասին, որոնք պետք է պահպանվեն	Կիրառման պատրաստ ֆինանսական և բյուջետային գործիք, որը համապատասխանում է Cedefop-ի կարիքներին, առանձնահատկություններին և FFR-ի բոլոր նոր դրույթներին
2009թ. ABB-ին պետք է կիրառվի բոլոր երեք նպատակների համար /բյուջետային պլանավորում, պարբերական մշտադիտարկում, արձանագրում/ ստանդարտացված, արդյունավետ եղանակով ամբողջ տարվա ընթացքում	«Բյուջեի իրականացում 2009»-ի օպտիմալացում և PDB 2010-ի բյուջետային կանխատեսումների էապես կատարելագործում լիարժեք ABB-ի կիրառման միջոցով
Աշխատանքային գործընթացները և տեղեկատվական փոխանակումների ընթացակարգերը հստակեցվում ու մատչելի են դարձվում բոլորի համար, 2008թ. նախնական և վերջնական հաշվետվությունները և 2009թ. նախնական հաշվետվությունները գնահատվում են որպես անթերի ԵՄ վերստուգիչ ու վերահսկիչ իրավասու առյանների կողմից	Cedefop-ի ֆինանսական հաշվետվությունների հավաստիության կատարելագործում՝ համապատասխանորեն ազդելով ԵՄ բյուջեի իրավասու մարմինների գնահատման վրա
Ֆինանսական տեղեկատվությունը դառնում է մատչելի գտնելու, տեսնելու /տպելու, որպես տեղեկույթ պահելու/, հասկանալու և շահագրգիռ անձնակազմի ու վերստուգիչ մարմինների կողմից շահագործվելու համար Cedefop-ի բոլոր մակարդակներում	Նորեկների՝ Cedefop-ի ֆինանսական հիմնախնդիրների վերաբերյալ կանոններին ու փորձերին ծանոթանալու հեշտացում, այս միջոցառումների նորացված տարբերակների մատչելիություն
2009թ. գնումների հեռանկարային պլանավորումը հաստատվում է օբյեկտիվ, ապահով ու վստահելի հիմքերով, պլանի իրագործումը հեշտացվում և պատշաճ կերպով մշտադիտարկվում է բոլորի համար ընդհանուր և մատչելի գործիքով	Տենտերային բոլոր ընթացակարգերի կատարելագործված որակ, կրծատված ժամանակամիջոցներ, բյուջեի ընդլայնված իրականացում, դրական գնահատմաք ECA-ի կողմից
Աշխատաշուկայի ավելի արագ արձագանք մեր պահանջներին և որակի, և քանակի առումով, հստակեցումներ և տենտերային փաստաթղթերում ուղղումներ կատարելու խնդրանքների կրծատված թվաքանակ, գնահատման ավելի հեշտ ու քիչ ժամանակատար գործընթաց	Հարթ և արագ ընթացող տենտերային ընթացակարգեր լավ արդյունքներով, ոչ մի չեղյալ հայտարարություն և դրական գնահատմաք ECA-ի կողմից

•	Գործող նպատակ (ներ)	Գործողություններ	Ժամանակամիջոց (*)
	<b>2.2.3. Գնումների արդյունավետություն</b>		
	Կատարելագործել համընդհանուր արդյունավետությունը՝ իրականացնելով տեսներային մեջ ընթացակարգերի մի փոքր շարք ուսումնասիրությունների ու ձեռքբերումների համար	Նախապատրաստել գնումների հեռանկարային պլանավորումը՝ սերտորեն գործակելով առնչվող ծառայությունների ղեկավարների հետ և հաշվի առնելով դրա էական ազդեցությունը բյուջեի հրականացման վրա	2009թ. ընթացքում
	<b>2.2.4. Գնումների փաստաթղթային տնտեսություն</b>		
	Մշակել ու ստանդարտացնել գնումների մասին տեղեկատվությունը, որը հասանելի կլինի Intranet-ով ու Livelink-ով ներքին կիրառման համար	Համագործակցել արձանագրությունների ղեկավարի հետ՝ սահմանելու պահպանման և որոշարկման/որոնման ամենաարդյունավետ համակարգը ներքին և արտաքին կիրառողների համար	II/2009
<b>3</b>	<b>Տեղեկատվական ու հաղորդակցման տեխնոլոգիա և պայմաններ (ՏՀՏՊ, ICTF)</b>		
<b>3.1</b>	<b>SRS</b>		
	<b>3.1.1. ABAC</b>		
	ABAC	Նախապատրաստություն՝ շարժվելու ABAC՝ ներառյալ փոխգործությունը Cedefop-ի առկա համակարգերի հետ	2009թ. ընթացքում
	<b>3.1.2. UniWeb</b>		
	UniWeb՝ Cedefop-ի կայէջերի միավորված պլատֆորմ	Վեբ պորտալի առաջին տարբերակը կրողարկվի 2008թ. վերջին/2009թ. սկզբին (փուլ I): Տետագա տարբերակները կիաջորդեն (փուլ II): <ul style="list-style-type: none"> <li>• ավարտելու ցանցի ներդիրների տարաշարժը դեպի նոր Microsoft.NET տեխնոլոգիա,</li> <li>• ավարտելու ցանցի բովանդակության տարաշարժը դեպի RedDot տեխնոլոգիա,</li> <li>• խթանելու զարգացումը, համապատասխանեցումը և բարելավումը՝ հենվելով շահագրգիռ անձանց կողմից տրամադրված մուտքային տվյալների վրա</li> </ul>	2009թ. ընթացքում
	<b>3.1.3. Տեղեկատվության անվտանգության համակարգեր</b>		
	Տեղեկատվության անվտանգության համակարգեր	Տեղեկատվության անվտանգության համակարգերի /ՏԱՅ/ զարգացմանն առնչվող գլխավոր բարեփոխումների հրականացում՝ տեխնիկական վերագինում և համակարգերի հագեցում	2009թ. ընթացքում

(\*) Ժամանակամիջոց = կիսամյակ

## Ելքատվյալներ

## Հետևանքային ցուցիչներ

<p>Ավելի մեծ նյութերին առնչվող գնումների գործողությունների կրճատված թվաքանակ, նորարարություն և շահութաբեր լուծումներ թույլ տվող տարբերակների ապահովում, տարեկան աշխատանքային բեռնվածություն, որը շատ սահմանափակ գործողության ողջամիտ ժամանակահատվածում անձնակազմին թույլ կտա գնալ արձակուրդի</p>	<p>Ժամանակի, ռեսուրսների և ծախսերի մեծացված արդյունավետություն, հիմնավոր, արդյունավետ և հանգանանքային կառավարում, որը կրճատում է ստրեսն ու լարվածությունն աշխատավայրում</p>
<p>Գնումների մասին հասանելի տեղեկատվությունը դառնում է մատչելի գտնելու /տպելու, որպես տեղեկություն պահելու/, հասկանալու և շահագրգիռ անձնակազմի ու վերստուգիչ մարմինների կողմից շահագործվելու համար Cedefop-ի բոլոր մակարդակներում</p>	<p>Նորեկների՝ Cedefop-ի գնումների հիմնախնդիրների վերաբերյալ կանոններին ու փորձերին ծանոթանալու հեշտացում, այս միջոցառումների նորացված տարբերակների մատչելիություն</p>
<p>ABAC-ի շահագործում մինչև 31/03/2010 /ամսաթիվը հաստատված է Հանձնաժողովի կողմից/, Տեխնիկական աջակցության տրամադրում</p>	<p>Կիրառման պատրաստ ֆինանսական և բյուջետային գործիք, որը համապատասխանում է Cedefop-ի կարիքներին, առանձնահատկություններին և ֆինանսական կանոնակարգի բոլոր նոր դրույթներին</p>
<p>Բովանդակային կառավարման համակարգի լիարժեք շահագործում, Cedefop-ի՝ բովանդակային կառավարման համակարգով վերապատրաստված անձնակազմ, դիմումներ՝ տեղադրված նոր պորտալում</p>	<p>Բովանդակության փորձագետները վերահսկում են հրատարակված բովանդակությունը՝ վերջինս տրամադրելով նաև առցանց տարբերակով, որը հասանելի կլինի առնչվող բոլոր կողմերին</p>
<p>ISM-ի ամփոփում, քաղաքականության և տեխնիկական հավելյալ աշխատանքների իրականացում</p>	<p>Մեծացված անվտանգություն ժամանակակից տեխնոլոգիաների տեղադրման միջոցով: Օրենքով սահմանված պահանջներին ու չափորոշիչներին համապատասխանության կատարելագործում</p>

	Գործող նպատակ (ներ)	Գործողություններ	Ժամանակամիջոց (*)
3.1.1. <i>Հայմակի աջակցություն</i>	Աջակցություն բիզնեսի առանցքային նախագծերին	4.1 Աջակցություն բիզնեսի տեղեկատվության առանցքային համակարգերին, համագործակցություն DB-ի, Europass-ի, EknovVet-ի հետ, ուսումնական այցեր	2009թ. ընթացքում
3.2 Պայմաններ	Աջակցություն վարչական կիրարկումներին և գործընթացներին	4.2. Վարչական գործիքների այնպիսի աջակցություն, ինչպիսին է վարչական ավտոմատացված ընթացակարգերի կատարելագործումը՝ ներառյալ փաստաթղթերի գրանցումը և շրջանառությունը	2009թ. ընթացքում
<b>3.2.1. Ենթակառուցվածք</b>			
Ենթակառուցվածքների կատարելագործում		<ul style="list-style-type: none"> <li>Արխիվների ամփոփում և տեղակայում</li> <li>Ուսումնասիրության երաշխավորությունների իրականացում</li> <li>Կանաչապատճան և լանդշաֆտային ծառայությունների բարելավում</li> <li>Համագումարների համակարգերի ենթակառուցվածքի վերակիոնում</li> </ul>	2009թ. ընթացքում
<b>3.2.2. Անվտանգություն</b>			
Կատարելագործել մուտքի վերահսկման համակարգերը		Հիմնովին վերափոխել և նորացնել մուտքի վերահսկման ենթակառուցվածքը	2009թ. ընթացքում
<b>3.3 Տնօրինություն/Ներքին առողիտի հնարավորություն /ՆԱՐ, IAC/</b>			
Ներքին առողիտի հնարավորություն			
Հետամուտ լինել ներքին առողիտի գործընթացներին՝ կիրառելով ռիսկի վրա հիմնված մոտեցում		Նախագծել 2009թ. առողիտի ամենամյա պլանը և թարմացնել առողիտի ռազմավարությունը	I/2009
		Թարմացնել ռիսկի գնահատումը 2009/2010թթ. համար և նախագծել 2010թ. առողիտի ամենամյա պլանը	IV/2009
Տնօրենին տրամադրել խորհրդատվություն՝ վերահսկելու ռիսկերը՝ համաձայն Cedefop-ի՝ ֆինանսական կանոնների մասին որոշման 23 (2) հոդվածի		Իրականացնել երաշխավորման առողիտներ՝ համաձայն առողիտի ամենամյա պլանի	2009թ. ընթացքում
		Իրականացնել խորհրդատվական գործողություններ՝ համաձայն առողիտի ամենամյա պլանի, և տրամադրել խորհրդատվություն ներքին վերահսկման ընթացակարգերի մասին	2009թ. ընթացքում

(\*) Ժամանակամիջոց = կիսամյակ

## Ելքատվյալներ

## Դետևանքային ցուցիչներ

<p>Ժամանակակից տեխնոլոգիաների բիզնեսի աշխատաձրագրեր՝ համապատասխանեցված շահագրգիռ կողմերի կարիքներին</p>	<p>Մեծացնել Cedefop-ի տեսանելիությունը, կատարելագործել շահագրգիռ կողմերի միջև տեղեկատվության փոխանակումն ու արդյունավետությունը</p>
<p>Վարչական ավտոմատացված ընթացակարգեր</p>	<p>Կրճատել շահագրգիռ բոլոր կողմերից պահանջվող աշխատանքի չափաքանակը, մեծացնել թափանցիկությունը</p>
<p>Իրականացնել և մշտադիտարկել վերափոխման ու պահպանման աշխատանքները</p>	
<p>Ավելի անվտանգ և լավ գործող համակարգ, ծառայությունների ոչ մի ընդհատում</p>	
<p>Մուտքի մեծացված վերհսկողություն կատարելագործված մեքենայացման և ժամանակակից տեխնոլոգիաների միջոցով</p>	<p>Մուտքի ավելի լավ վերահսկում</p>
<p>ՆԱՅ-ի ռիսկի գնահատում, Առողջական պահպան 2009, Առողջական պահպան 2010-2011</p>	
<p>ՆԱՅ-ի ռիսկի գնահատում 2009/2010, Առողջական պահպան 2010</p>	<p>Ներքին առողջականացում՝ համաձայն առողջական իրականացման միջազգայնորեն ընդունված չափորոշիչների</p>
<p>Առողջական հաշվետվություններ</p>	<p>Ներքին առողջականացում՝ համաձայն առողջական իրականացման միջազգայնորեն ընդունված չափորոշիչների</p>
<p>Խորհրդատվության հաշվետվություններ, փաստագրված խորհուրդներ</p>	<p>Խորհրդատվություն ռիսկի վերահսկման մասին և ներքին վերահսկման չափորոշիչների արդյունավետ կիրարկում</p>

## Գործողության վրա հիմնված բյուջե 2009 /ABB/

Հատված	Գործողության անվանում
Հետազոտության և քաղաքականության վերլուծություն /ՀՔՎ, RPA/	Քաղաքականության վերլուծություն
ՀՔՎ	Refernet
ՀՔՎ	ՄԿՈՒ հետազոտություն
ՀՔՎ	Հմտությունների կարիքների վերլուծություն
ՀՔՎ	Մասնագիտական ուսուցման եվրոպական հանդես (*)
Ընդլայնված համագործակցություն	Կրթություն և ուսուցում 2010
Ընդլայնված համագործակցություն	Ուսումնական այցեր
Հաղորդակցություն, տեղեկատվություն և տարածում /RSS, CID/	Արտաքին հաղորդակցություն
RSS	Փաստաթղթաբանություն և տեղեկատվություն
RSS	Հրատարակություններ, բովանդակության կառավարում
	<b>Գործողության վրա հիմնված բյուջե (1)</b>
	<b>Բյուջե 2009 (2)</b>
	<b>(2) – (1)</b>

(<sup>1</sup>) 2 նոր AD 5 և 1 AD 6 պաշտոնները ներառված չեն ABB-ի մեջ: Սույն պաշտոնների հատկացումը գտնվում է ընթացքի մեջ /գնահատված արժեքը 58 000 եվրո/:

(<sup>2</sup>) Անվանում 2-ը կունենա հավելյալ 150 000 եվրո BL 3100-ից /հատկացումներն անցյալ տարիներից/:

(<sup>3</sup>) Տարբերությունը համապատասխանում է 2009թ. հատկացումներին BL 3100-ի «Ոչ անդամ պետությունների մասնակցությունն աշխատանքային ծրագրին»-ով, որը կարող է օգտագործվել տարկա ընթացքում ավելի ուշ:

Անվանում 3-ը կունենա հավելյալ հիմնադրամների փաթեթ /542 170 եվրո/ BL 3100-ից /հատկացումներն անցյալ տարիներից/, որը կրաշխվի հետևյալ կերպ՝

BL 3070 Տեխնիկական լայնակի աջակցություն՝	69 000 եվրո
--	-------------

BL 3080 ReferNet՝	208 170 եվրո
-------------------	--------------

BL 3200 Հետազոտության և քաղաքականության վերլուծություն՝	36 000 եվրո
---	-------------

BL 3350 Ուսումնական այցեր՝	229 000 եվրո
----------------------------	--------------

(\*) Մասնագիտական ուսուցման եվրոպական հանդես գործողության համար իրագործման ընդունելի ժամկետը՝ 12 ամիս:



FTE	Անվանում 1	Անվանում 2	Անվանում 3	Ընդհանուր
12.27	993 239.71	125 421.29	533 853.33	1 652 514.33
9.45	793 048.26	96 617.55	358 108.56	1 247 774.37
13.52	1 166 343.57	138 127.82	405 332.17	1 709 803.56
4.98	466 552.90	50 894.60	899 401.78	1 416 849.28
3.23	276 269.51	32 999.29	64 871.38	374 140.18
27.64	2 380 487.68	282 506.16	1 477 118.30	4 140 112.14
16.30	1 196 305.97	166 554.83	419 171.03	1 782 031.83
15.27	1 290 485.06	156 006.00	271 716.75	1 718 207.81
13.57	1 136 800.35	138 641.56	310 838.14	1 586 280.05
9.81	818 413.28	100 230.86	147 588.52	1 066 232.66
126.04 <sup>(1)</sup>	<b>10 517 946.29</b>	<b>1 287 999.96</b>	<b>4 887 999.96</b>	<b>16 693 946.21</b>
	<b>10 519 000.00</b>	<b>1 288 000.00</b>	<b>5 282 842.00</b>	<b>17 089 842.00</b>
	<b>1 053.71 <sup>(1)</sup></b>	<b>0.05 <sup>(2)</sup></b>	<b>394 842.04 <sup>(3)</sup></b>	<b>395 895.79</b>

# Նախնական իրատարակությունների ցանկ 2009

## Ծանուցում մասնագիտական կրթության և ուսուցման քաղաքականության մասին

Քաղաքականության գեկույց կոպենհագենյան գործընթացի մասին

Մասնագիտական կրթության և ուսուցման արդիականացում, չորրորդ հետազոտության գեկույցի սեղմագիր

Մասնագիտական կրթության և ուսուցման արդիականացում, չորրորդ հետազոտության գեկույցի սինթեզ

Մասնագիտական կրթության և ուսուցման արդիականացում, նախնական գեկույցներ, հատորներ 1, 2 և 3

Աշխատանքն ու ուսումնառությունը տարեց հասակում

Մասնագիտական կրթությունը և ուսուցումը Չեխիայի Յանրապետությունում

Մասնագիտական կրթությունը և ուսուցումը Շվեդիայում

Մասնագիտական կրթություն և ուսուցում, համեմատական գեկույցներ

Մասնագիտական կրթության ու ուսուցման ազգային քաղաքականության գեկույցներ

ԵՄ անդամ պետությունների ՄԿՈՒ համակարգերի առցանց նկարագիր

Շարունակական մասնագիտական ուսուցման երրորդ ուսումնասիրության վերլուծություն

Ազգային հետազոտության գեկույց՝ շարժունություն և գաղք

Կրեդիտային համակարգերի և որակավորումների շրջանակների միջև փոխհարաբերությունը

Անդամ պետություններուն ՄԿՈՒ որակի ապահովում և վկայագրում

ՄԿՈՒԵԿ-ի իրագործում Եվրոպայում ազգային, տարածաշրջանային և ոլորտային մակարդակներում

Փորձ և միջին ծեռնարկություններում մասնագիտական կրթության ու ուսուցման որակի մոտեցումներ

Որակի ապահովման և լիցենզավորման Եվրոպական մոտեցումներ /թոհջքային ուսումնասիրություն/

Պրակտիկայում գտնվողների կարողությունների և որակավորման կարիերայի ուղղորդման ճանապարհները Եվրոպայում

Ուսումնական այցերի հանդես 2009-2010

Ուսումնական այցերի արդյունքների ընդհանուր պատկեր

Ուսումնական այցերի տեղեկատվության թաուցիկ սոցիալական գործընկերների համար



## Հմտությունների, կարողությունների և ուսումնառության եվրոպական միտումների ու մարտահրավերների մեկնաբանում

Հմտության առաջարկի կանխորոշում և հմտության հնարավոր անհամապատասխանություններ

Հմտության անհամապատասխանության կարգաբանություն

Գործատուների՝ հմտությունների կարիքների վերաբերյալ ուսումնասիրություն

Հմտությունների համացանցի տեղեկատու

Որակավորումների շարժընթաց՝ զբաղմունքների ու կրթական չափորոշիչների սահմանում և վերականգնում

**ՄԿՈՒ** ուսուցիչների ու դասընթացավարների փոփոխվող դերակատարություններ և կարողություններ

Ուսուցիչների ու դասընթացավարների մասնագիտական զարգացման վերաբերյալ լավագույն փորձ և քաղաքականություններ /առցանց/

Մեծահասակների ուսումնառության միտումների և քաղաքականության զարգացումների վերլուծություն

### ՄԿՈՒ առավելությունների գնահատում

Հարկային արտոնություններ՝ խթանելու կրթությունն ու ուսուցումը

ՄԿՈՒ ֆինանսավորումը Եվրոպական Միության 12 երկրներում

Անհատական ուսումնառության հաշվեկշիռները Եվրոպայում

Ազգային հետազոտության գեկույց՝ մասնագիտական կրթության և ուսուցման առավելությունները

### ՄԿՈՒ վարկանիշի բարձրացում

Եվրոպական ուսուցման անգլերեն- ֆրանսերեն բացատրական բառարան /կոչտ տարբերակով, այլ լեզուներով տարբերակները կլինեն առցանց/

ՄԿՈՒ եզրույթների բառարան

Cedefop-ի հանդես 2010-11

### Պարբերականներ

Մասնագիտական ուսուցման եվրոպական հանդես /հատորներ 46, 47 և 48/

Սեղմագրեր /տարին ինը հատ, մասնագիտական կրթության և ուսուցման քաղաքականության առանցքային հիմնախնդիրների մասին/

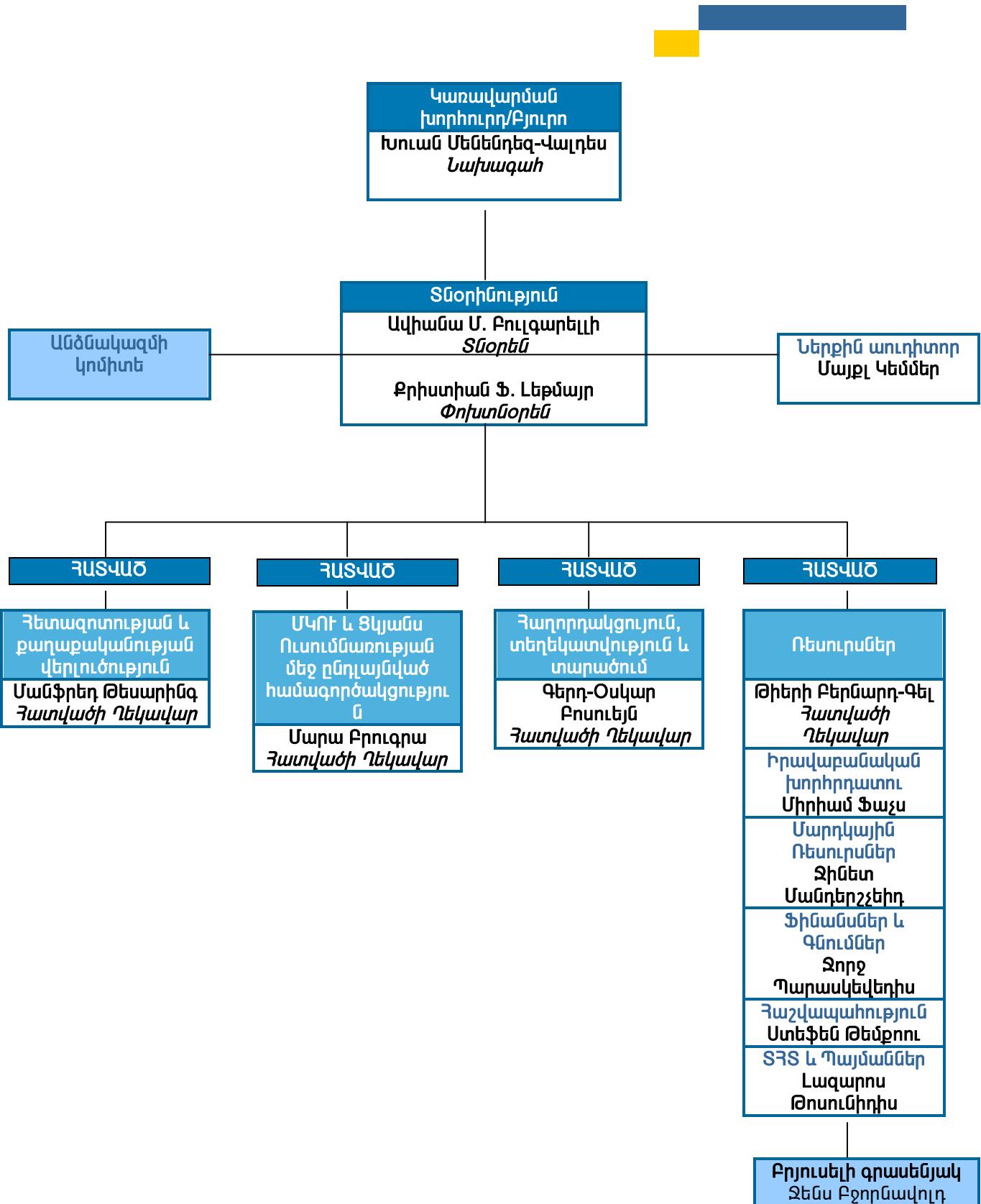
Cedefop-ի էլեկտրոնային ամենամյա տեղեկագիր /մասնագիտական կրթության և ուսուցման նորությունների մասին հոդվածներ/

### ՀԱՎԵԼՎԱԾ II

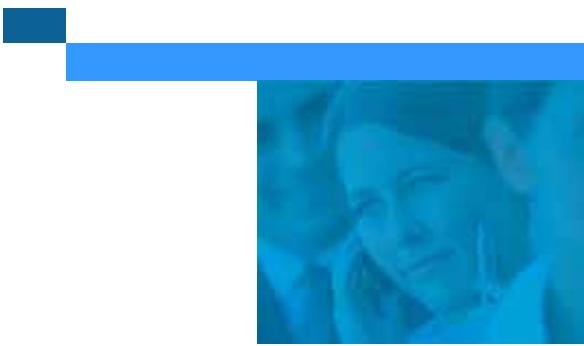


## CEDEFOP կազմակերպության քարտեզ

/2008թ. հոկտեմբերի 1-ի դրությամբ/

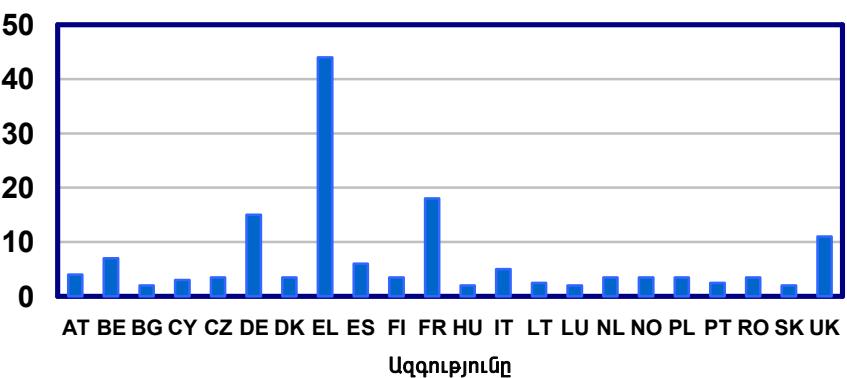


## Մարդկային ռեսուրսներ

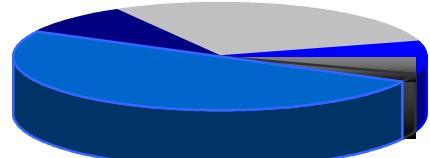


2008թ. Անձնակազմն ըստ ազգության

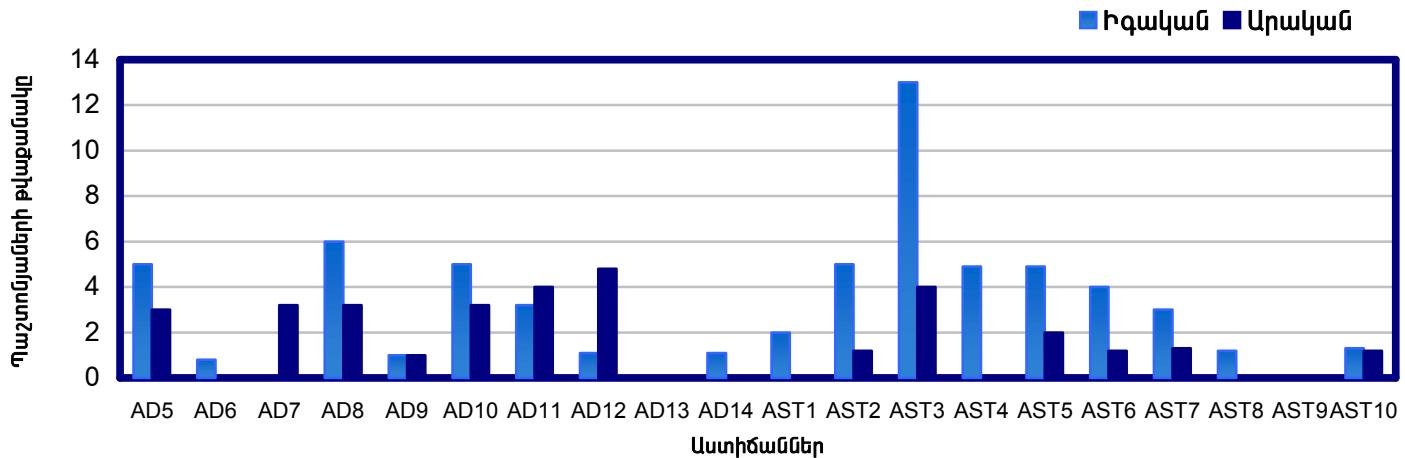
Աղյուսակային վիճակագրություն



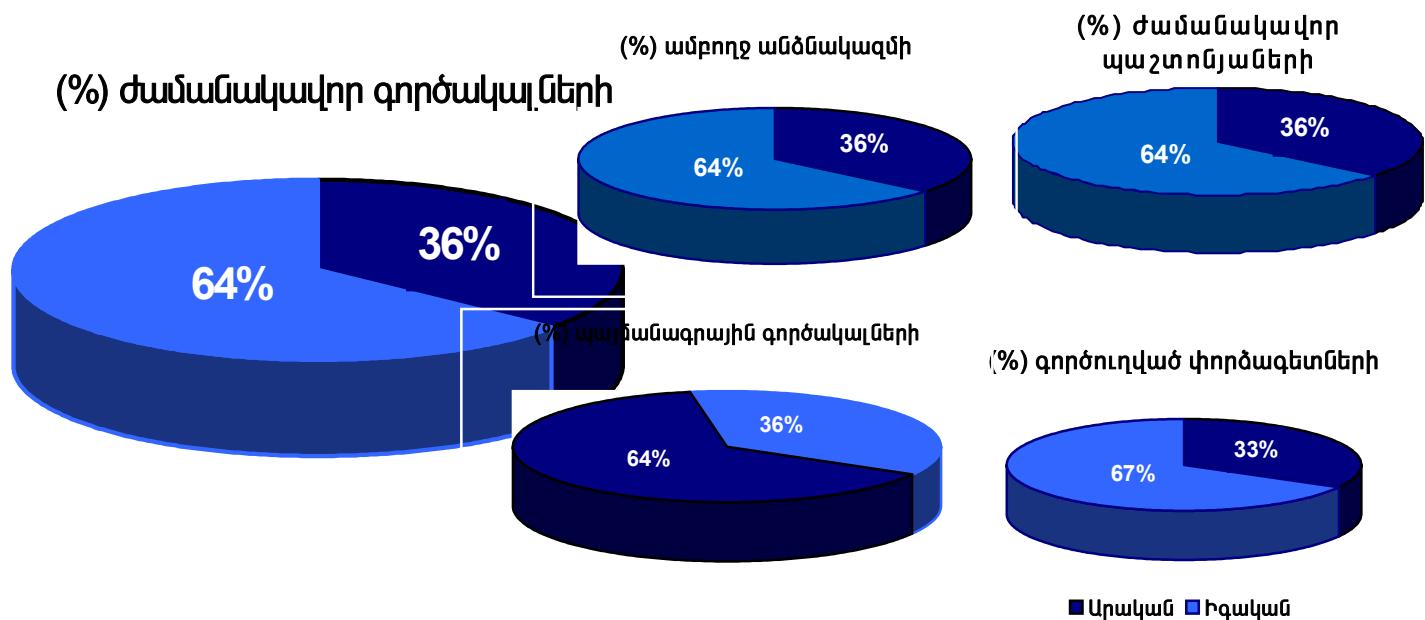
Անձնակազմն ըստ պայմանագրի տեսակի



2008թ. ԺԳ-ների և պետական պաշտոնյաների դասն ըստ սեռի



### Անձնակազմն ըստ սեռի



## ՀԱՎԵԼՎԱԾ IV

### Cedefop-ի համացանցեր

#### Համացանցի անվանում

#### Լրացրիչ տեղեկատվության համար տես

ՄԿՈՒ տեղեկատու և փորձագիտական եվրոպական համացանց /ReferNet/	<a href="http://www.cedefop.europa.eu/index.asp?section=8&amp;sub=3">http://www.cedefop.europa.eu/index.asp?section=8&amp;sub=3</a> <a href="http://extranet.cedefop.europa.eu/">http://extranet.cedefop.europa.eu/</a>
Հմտությունների կարիքների վաղ որոշարկման համացանց /Skilsnet/	<a href="http://www.trainingvillage.gr//skilisnet/">http://www.trainingvillage.gr//skilisnet/</a>
ՄԿՈՒ ուսուցիչների ու դասընթացավարների համացանց /TTNet/	<a href="http://www.trainingvillage.gr/etv/Projects_Networks/TTNet/">http://www.trainingvillage.gr/etv/Projects_Networks/TTNet/</a>
Cedefop-ի հետազոտության ասպարեզ - Cedra համացանց	<a href="http://www.trainingvillage.gr/etv/Projects_Networks/Cedra/">http://www.trainingvillage.gr/etv/Projects_Networks/Cedra/</a>



## ՀԱՎԵԼՎԱԾ V

# Համագործակցություն Cedefop-ի և Եվրոպական կրթական հիմնադրամի միջև

Cedefop-ը և Եվրոպական կրթական հիմնադրամն /ԵԿԴ/ իրականացնում են հավելյալ փորձագիտություն: Չնայած երկու կազմակերպություններն ել աշխատում են<sup>1</sup> մասնագիտական կրթության և ուսուցման ոլորտում, ոչ մի գործառությային համընկնում տեղի չի ունենում: ԵԿԴ-ն նորարարությունների ու փոփոխությունների այն աղբյուրն է, գործոնը, որն ունի հստակ օպերատիվ դերակատարություն ԵՄ գործընկեր երկրներում մարդկային ռեսուրսների հնարավորությունների կատարելագործման գործում: Cedefop-ը նպաստում է ԵՄ-ում ՄԿՈՒ քաղաքականության զարգացմանը հետազոտության, քաղաքականության վերլուծության, տեղեկատվության ու փորձի փոխանակման, ինչպես նաև Եվրոպական Յանձնաժողովին, անդամ պետություններին և սոցիալական գործընկերներին փորձագիտություն տրամադրելու միջոցով:

Յիմն Վելով անցյալ տարիների համագործակցության ձեռքբերումների վրա՝ Cedefop-ի և ԵԿԴ-ի 2009թ. համատեղ աշխատանքը կարտացոլի իրենց համապատասխան աշխատանքային ծրագրերի գերակայությունները: Երկու գործակալությունների միջև համագործակցությունը կենտրոնացվի՝

- քաղաքականության մշակման և ՄԿՈՒ ծրագրերի մեջ անդամ պետությունների ներգրավման հեշտացում<sup>2</sup>: Սասնավորապես, Cedefop-ը, ԵԿԴ-ի և մասնակից երկրներում կապերի ազգային գրասենյակների աջակցությամբ, կշարունակի թեկնածու երկրներին ներգրավել ուսումնական այցերի ծրագրի մեջ, որոնք ԵՄ ցյանս ուսումնառության ինտեգրված ծրագրի մի մասն են կազմում: Ուսումնական այցերն օժանդակում են կողենիազենյան գործընթացի, Լեռնարդո դա Վինչի ծրագրի և սոցիալական գործընկերների գործողությունների շրջանակի գերակայություններին:
- թեկնածու երկրների ծանոթացում և հարկ եղած դեպքում նախապատրաստում Cedefop-ի գործընթացներին և համացանցերին, մասնավորապես ReferNet-ին /տեղեկատու և փորձագիտական համացանց/ լիարժեք մասնակցության համար:

Cedefop-ը և ԵԿԴ-ն նաև կամրապնեն իրենց ընդհանուր ու թեմատիկ համագործակցությունը գիտելիքի փոխանակման երկու միջոցառումների և իրենց փորձագետների միջև աշխատանքային համատեղ հանդիպումների միջոցով /մեկը Թուրինում, մյուսը՝ Սալոնիկում/: Նրանք նաև կպատրաստեն համատեղ ամենամյա գեկույց Եվրոպական Կառավարության համար:

Cedefop-ը և ԵԿԴ-ն կիամագործակցեն ՈԵԾ-ի արտաքին գործունեության վերաբերյալ համագումարի կազմակերպման գործում, որը կկայանա Բրյուսելում 2009թ. հունվարի վերջին:

<sup>1</sup> ԵԿԴ-ն օգտագործում է Cedefop-ը որպես մասնագիտական կրթության ու ուսուցման ոլորտում և աշխատաշուկայում ԵՄ և ԵՏՏ երկրների տեղեկատվության ու լավագույն փորձի աղբյուր՝ աջակցելու երրորդ երկրների տնտեսական ու սոցիալական բարեփոխումներին: Cedefop-ը օգուտ է քաղում թեկնածու և գործընկեր այլ երկրներում ԵԿԴ-ի փորձից ու գիտելիքից: Cedefop-ը և ԵԿԴ-ն համատեղում են ջանքերը՝ ապահովելու հավելյալ տեխնիկական ու գիտական փորձագիտություն, եթե անհրաժեշտ է օգնել՝ հասնելու ԵՄ նպատակներին:

<sup>2</sup> Այստեղ հաշվի առնված թեկնածու երկրներն են՝ Խորվաթիա, Թուրքիա և Մակեդոնիայի Յարավալավական Յանրապետություն

## ՀԱՎԵԼՎԱԾ VI

# Համագործակցություն Cedefop-ի և Եվրոպական Հիմնադրամի միջև



Cedefop-ը և Եվրոպական Հիմնադրամը համագործակցում են շարունակական մասնագիտական ուսուցման /ՇՄՈՒ/ ոլորտում որպես արդյունաբերական հարաբերությունների մի մաս, վճռական թեմա, որը կապակցված է Լիսարոնի ու Կոպենհագենի գործընթացներին: Այս հատվածում մարտահրավերներ ունեցող սոցիալական գործընկերների կազմակերպություններին աջակցելը կարևոր գործողություն է երկու գործակալությունների համար:

Cedefop-ը և Եվրոպական Հիմնադրամը մեկնարկել են համատեղ ուսումնասիրություն Եվրոպայում շարունակական մասնագիտական ուսուցման զարգացմանն օժանդակելու գործուն կոլեկտիվ բանակցության ունեցած ավանդի վերաբերյալ: Դրա գլխավոր նպատակն է ապահովել ընդհանուր պատկերացում, թե ինչպես են սոցիալական երկխոսությունն ու կոլեկտիվ բանակցությունը նպաստում եւ անդամ բոլոր պետություններուն և Նորվեգիայուն ՇՄՈՒ քաղաքականությունների ու նախաձեռնությունների զարգացմանը 2002թ. կոպենհագենյան գործընթացի մեկնարկումից ի վեր՝ հաշվի առնելով Լիսարոնի օրակարգը<sup>3</sup>: Ուսումնասիրությունն անդրադառնում է հատկապես հետևյալ կետերի վրա՝

- ա) ազգային ՇՄՈՒ համակարգերի հիմնական առանձնահատկությունները,
- բ) ՇՄՈՒ-ում սոցիալական գործընկերների ներգրավման և միջամտության ձևաչափերը,
- գ) տարբեր մակարդակներում ՇՄՈՒ-ին օժանդակելու մեջ կոլեկտիվ բանակցության դերակատարությունը,
- դ) ՇՄՈՒ-ում սոցիալական գործընկերների կարգավիճակները՝ ներառյալ ՇՄՈՒ-ի շուրջ ծավալված բանավեճի ընդհանուր պատկերը՝ կենտրոնանալով առկա ՇՄՈՒ համակարգերի ու քաղաքականությունների հզորության և թուլության վրա:

2009թ. փետրվարին Cedefop-ը և Եվրոպական Հիմնադրամը կկազմակերպեն սեմինար՝ տարածելու և վիճարկելու ուսումնասիրության արդյունքները: Նպատակն է կատարելագործել սոցիալական գործընկերների և նրանց ունեցած մարտահրավերների դերակատարության մասին ընկալումն ու գիտելիքը Եվրոպայում ՇՄՈՒ իրականացնելիս: Ի հավելումն՝ սեմինարը

- ա) կրնարկի արդյունաբերական հարաբերությունների մոդելներում ՇՄՈՒ քաղաքականությունների առանձնահատկությունները,
- բ) կվերանայի ազգային ՇՄՈՒ համակարգերում ու քաղաքականություններում և համատեղ նախաձեռնություններում սոցիալական գործընկերների ներգրավման փորձերն ու միտումները՝ խրախուսելու ՇՄՈՒ իրականացումը տարբեր մակարդակներում:

2009թ. գարնանը Cedefop-ը կտարածի միջոցառման արդյունքների վերաբերյալ սեմինարը: Կմշակվի նաև աշխատանքային փաստաթուղթ՝ հիմնված խոսնակների ու մասնակիցների ունեցած ավանդի վրա:

<sup>3</sup> Վերջնական գեկույցը /գումարած ազգային 28 գեկույց/ կարելի է առցանց գտնել <http://www.eurofound.europa.eu/eiro> և <http://www.trainingvillage.gr/etv/default.asp>

## ՀԱՎԵԼՎԱԾ VII

# Հղումներ և հավելյալ գրականություն



- <sup>1</sup> Բիզնես Եվրոպա, CEEP, ETUC, UEAPME: Եվրոպական աշխատաշուկաների առանցքային մարտահրավերներ, Եվրոպական սոցիալական գործընկերների համատեղ վերլուծություն, 2007:
- <sup>2</sup> Եվրոպական Միության խորհուրդ: Խորհրդի 1975թ. փետրվարի 10-ի կանոնակարգը, որը հիմնում է Մասնագիտական ուսուցման զարգացման Եվրոպական կենտրոնը /CEDEFOP/ EEC No 337/75, Եվրահամայնքի երկրների պաշտոնական համես L39, 13.2.1975, որը վերջին անգամ փոփոխվել է Խորհրդի No 2051/2004 կանոնակարգով:
- <sup>3</sup> Եվրոպական Յանձնաժողով: Սոցիալական վերափոխված օրակարգ, Յանարավորություններ, մուտքի հնարավորություն և համախմբվածություն Եվրոպայում 21-րդ դարում: Յաղորդագրություն, COM (2008) 412 վերջնական 02.07.2008
- <sup>4</sup> Եվրամիության խորհուրդ: 2008թ. մայիսի 22-ի եզրակացությունները կրթության և ուսուցման միջոցով ստեղծարարությանն ու նորարարության օժանդակելու վերաբերյալ, OJ C 141. 7.6.2008
- <sup>5</sup> Cedefop: Մասնագիտական կրթության ոլորտում Եվրոպական համագործակցության ընդլայնում փաստերի և փորձագիտության միջոցով՝ շարունակականություն, կենտրոնացում և ձկունություն, Cedefop-ի միջնաժամկետ գերակայություններ 2009-11
- <sup>6</sup> Տե՛ս հմտությունների ու կարողությունների սահմանումը Խորհրդի 2008թ. ապրիլի 23-ի երաշխավորության մեջ, որը հաստատում է Ցկյանս ուսումնառության որակավորումների Եվրոպական շրջանակը:
- <sup>7</sup> Եվրոպական Միության պաշտոնական հանդես, C 111, 6.5.2008:
- <sup>8</sup> Եվրոպական Յանձնաժողով: Ուսումնավարական գեկույց ամի և աշխատանքների համար Լիսարոնի վերափոխված ուսումնավարության վերաբերյալ, որը մեկնարկում է նոր պարերաշրջան /2008-2010/, Փոփոխությունների արագ տեմպի շարունակում, Յանձնաժողովի գեկույցը Եվրոպական Խորհրդին: Լյուքսեմբուրգ, Յրատարականությունների գրասենյակ, 2007: (COM(2007)803, 11.12.2007): Տեղակայված է ինտերնետում՝ [http://ec.europa.eu/growthandjobs/pdf/european-dimension-200712-annual-progress-report/200712-annual-report\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/growthandjobs/pdf/european-dimension-200712-annual-progress-report/200712-annual-report_en.pdf) [տեղադրվել է 22.09.2008]
- <sup>9</sup> Խորհրդի և Յանձնաժողովի 2008թ. առաջընթացի համատեղ գեկույցը «Կրթության և ուսուցման աշխատանքային ծրագիր 2010»-ի իրագործման վերաբերյալ, ցյանս ուսումնառության իրականացում գիտելիքի, ստեղծարարության և նորարարության համար: Եվրոպական Միության Պաշտոնական հանդեսում C 86, 5.4.2008, 5.4.2008, էջ 1-31: Տեղադրված է ինտերնետում՝ <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:C:2008:086:0001:0031:EN:PDF> [տեղադրվել է 11.11.2008]
- <sup>10</sup> Եվրոպական Յանձնաժողով: Կոպենհագենի հոչակագիր, 2002թ. նոյեմբերի 29-ին ու 30-ին Կոպենհագենում գումարված նիստին ներկա Մասնագիտական կրթության ու ուսուցման նախարարների և Եվրոպական Յանձնաժողովի հոչակագիրը մասնագիտական կրթության ու ուսուցման ոլորտում Եվրոպական ընդլայնված համագործակցության վերաբերյալ: Բյուլետել, Եվրոպական Յանձնաժողով, 2002: Տեղադրված է ինտերնետում՝ [http://ec.europa.eu/education/copenhagen/copenhagen\\_declaration\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/education/copenhagen/copenhagen_declaration_en.pdf) [տեղադրվել է 22.09.2008]
- <sup>11</sup> Եվրոպական Յանձնաժողով: Կրթության և ուսուցման ոլորտում Եվրոպական համագործակցության ռազմավարական շրջանակ, Յանձնաժողովի գեկույցը Եվրոպական Կառավարությանը, Խորհրդին, Եվրոպական տնտեսական և սոցիալական կոմիտեին և Տարածաշրջանների կոմիտեին: Բյուլետել, Եվրոպական Յանձնաժողով, 2008: (SEC Փաստաթղթեր, [Իռ])
- <sup>12</sup> Եվրոպական Յանձնաժողով: Յանձնաժողովի գեկույցը Եվրոպական Կառավարությանը, Խորհրդին, Եվրոպական տնտեսական և սոցիալական կոմիտեին և Տարածաշրջանների կոմիտեին Մասնագիտական ուսուցման զարգացման Եվրոպական կենտրոնի արտաքին գնահատման վերաբերյալ: (COM(2008) 356 վերջնական), 13.6.2008:
- <sup>13</sup> Կանխորշումը ներառում է ԵՄ անդամ բոլոր երկրներին /բացի Բուլղարիայից ու Ռումինիայից/՝ գումարած Նորվեգիան և Շվեցարիան
- <sup>14</sup> Cedefop: Յանձնաժողով հետագա կարիքները Եվրոպայում՝ Կենտրոնացում 2020թ. վրա: Լյուքսեմբուրգ, Յրատարականությունների գրասենյակ, 2008: Տեղադրված է ինտերնետում՝ [http://www.trainingvillage.gr/etv/Upload/Information\\_resources/Bookshop/498/4080\\_en.pdf](http://www.trainingvillage.gr/etv/Upload/Information_resources/Bookshop/498/4080_en.pdf)
- <sup>15</sup> Եվրոպական Միության խորհուրդ: Խորհրդի և Յանձնաժողովի 2008թ. առաջընթացի համատեղ գեկույցը «Կրթության և ուսուցման աշխատանքային ծրագիր 2010»-ի իրագործման վերաբերյալ՝ «Ցկյանս



ուսումնառության իրականացում գիտելիքի, ստեղծարարության և նորարարության համար» (2008/C 86/01) 5.4.2008:

- <sup>16</sup> Cedefop: Շարունակական մասնագիտական ուսուցման հետազոտության /առաջիկա/ վերլուծություն
- <sup>17</sup> Եվրոպական Հանձնաժողով: Հնարավորություններ, նուտրի հնարավորություն և համախմբվածություն, ընդառաջ դեպա սոցիալական նոր տեսլական 21-րդ դարի Եվրոպայի համար, Հաղորդագրություն COM (2007) 726 վերջնական 20.11.07 [http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/en/com/2007/com2007\\_0726en01.pdf](http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/en/com/2007/com2007_0726en01.pdf) [տեղադրվել է 22.09.08]
- <sup>18</sup> Եվրոպական Հանձնաժողով, Ներգաղիք ընդհանուր քաղաքականություն Եվրոպայի համար՝ սպառնըներ, գործողություններ և գործիքներ: Հաղորդագրություն COM (2008) 359 վերջնական: SEC (2008) 2026, 2027
- <sup>19</sup> Եվրոպական Հանձնաժողով, Վերաբնակչների ներուժի օգտագործում՝ ներգաղիք ու շարժունության մարտահրավերներ և հնարավորություններ ԵՄ կրթական համակարգերի համար: Կանաչ գիրք COM (2008) 423, 3.7.2008 [http://ec.europa.eu/education/school21/com423\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/education/school21/com423_en.pdf) [տեղադրվել է 22.09.08]
- <sup>20</sup> Sti's հղում 3-ը:  
<sup>21</sup> Մաստրիխի Կոնյունիկեն Մասնագիտական կրթության և ուսուցման /ՄԿՈՒ/ ոլորտում Եվրոպական ընդլայնված համագործակցության հետազա գերակայությունների վերաբերյալ, Կոպենհագենի 2002թ. նոյեմբերի 30-ի հրակագրի վերանայումը մասնագիտական կրթության և ուսուցման Եվրոպական նախարարների, Եվրոպական սոցիալական գործընկերների և Եվրոպական Հանձնաժողովի կողմից: 14.12.2004 [http://ec.europa.eu/education/news/ip/docs/maastricht\\_com\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/education/news/ip/docs/maastricht_com_en.pdf) և Քելսինկիի կոնյունիկեն մասնագիտական կրթության և ուսուցման ոլորտում Եվրոպական ընդլայնված համագործակցության վերաբերյալ, 2006թ. դեկտեմբերի 5-ին Քելսինկիում գումարված նիստին ներկա մասնագիտական կրթության և ուսուցման Եվրոպական նախարարների, Եվրոպական սոցիալական գործընկերների ու Եվրոպական Հանձնաժողովի կոնյունիկեն՝ վերանայելու կողենիագենյան գործընթացի գերակայություններն ու ռազմավարությունները: Բրյուսել, Եվրոպական Հանձնաժողով, 2006: Տեղադրված է հինտերնետում՝ [http://www.minedu.fi/export/sites/default/vet2006/pdf/Helsinki\\_Communique\\_en.pdf](http://www.minedu.fi/export/sites/default/vet2006/pdf/Helsinki_Communique_en.pdf)
- <sup>22</sup> Ընդլայնված համագործակցություն ՄԿՈՒ-ում՝ Խորհրդի շրջանակներում տեղի ունեցած հանդիպմանը ներկա անդամ պետությունների կառավարությունների ներկայացուցիչների ու Խորհրդի նախագիծ եզրակացությունները և Բորդոյի կոնյունիկեն մասնագիտական կրթության ու ուսուցման /ՄԿՈՒ/ ոլորտում Եվրոպական ընդլայնված համագործակցության հետազա գերակայությունների վերաբերյալ (Խորհրդի 2008թ. նոյեմբերի 14-ի եզրակացությունների վերանայում)
- <sup>23</sup> Cedefop, Մանֆրեդ Թեսարինգ, Զենիֆեր Ուաննան, Մասնագիտական կրթությունը և ուսուցումը որպես ապագայի հաջողության գրավական, Լիսաբոն-Կոպենհագեն-Մաստրիխ, մորիլիզացում 2010թ. համար, Cedefop-ի սինթեզ զեկույց: Լյուքսեմբրուզ, EUR-OP, 2004:
- <sup>24</sup> Cedefop, Պատրիցիա Լիպինսկա, Մաշտաբների մեծացում 2010թ.-ին՝ մասնագիտական կրթության և ուսուցման վերագնահատում: Լյուքսեմբրուզ, Քրատարակությունների գրասենյակ, 2007: Տեղադրված է հինտերնետում՝ [http://www.trainingvillage.gr/etv/Upload/Information\\_resources/Bookshop/474/4060\\_en.pdf](http://www.trainingvillage.gr/etv/Upload/Information_resources/Bookshop/474/4060_en.pdf) [տեղադրվել է 11.09.2008]
- <sup>25</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդուրդ, Խորհրդի 2008թ. մայիսի 22-ի եզրակացությունները մեծահասակների ուսումնառության վերաբերյալ (2008/C 140/09): 6.6.2008 և COM(2007) 359 վերջնական: Եվրոպական Հանձնաժողով: Ընդառաջ դեպա նկանության ու անվտանգության ընդհանուր սկզբունքներ՝ ավելի շատ ու ավելի լավ աշխատանքներ ձկունության ու անվտանգության միջոցով, Հանձնաժողովի հաղորդագրությունը Եվրոպական կառավարությանը, Խորհրդին, Եվրոպական տնտեսական և սոցիալական կոնյունիկեն և Տարածաշրջանների կոնյունիկեն՝ ընդունված 2007թ. հունիսի 27-ին:
- <sup>26</sup> Եվրոպական Խորհրդուրդ: 2007թ. մայիսի 25-ի եզրակացությունները կրթության և ուսուցման ոլորտում Լիսաբոնի նպատակներին ուղղված առաջընթացի մշտադիմության ցուցիչների ու հենանիշների կապակցված շրջանակի վերաբերյալ (2007/C 311/10): OJ C 311, 21.12.2007:
- <sup>27</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդուրդ: 2008թ. ապրիլի 23-ի երաշխավորությունը ցլյանս ուսումնառության որակավորումների Եվրոպական շրջանակի վերաբերյալ: OJ C 111, 6.5.2005

- <sup>28</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Եվրոպական Կառավարության և Խորհրդի երաշխավորության համար առաջարկ մասնագիտական կրթության և ուսուցման Եվրոպական կրթիտային համակարգի /ՄԿՈՒԵԿ/ հաստատման վերաբերյալ COM (2008) 180 վերջնական, 9.4.2008:
- <sup>29</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Եվրոպական Կառավարության և Խորհրդի երաշխավորության համար Համձնաժողովի առաջարկը ՄԿՈՒ որակի ապահովման Եվրոպական հենքային շրջանակի (ՄԿՈՒՊԵՀԸ) հաստատման վերաբերյալ COM (2008) 179 վերջնական 9.4.2008
- <sup>30</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդություն: Խորհրդի շրջանակներում տեղի ունեցած հանդիպմանը ներկա անդամ պետությունների ներկայացուցիչների և խորհրդի որոշումը Եվրոպայում ողջ կյանքի ընթացքում ուղղորդման բնագավառում քաղաքականությունների, համակարգերի ու փորձերի ամրապնդման վերաբերյալ: Բրյուսել, Եվրոպական Միության Խորհրդություն: Տեղադրված է հնտերնետում՝ [http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/resolution2004\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/education/policies/2010/doc/resolution2004_en.pdf) [տեղադրվել է 22.9.2008]:
- <sup>31</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդություն: Որոշում ցլյան ուղղորդումը ցլյան ուսումնառության ռազմավարություններին ավելի լավ ինտեգրելու մասին: Educ 257, SOC 653: Տեղադրված է հնտերնետում՝ <http://register.consilium.europa.eu/pdf/en/08/st14/st14398.en08.pdf>
- <sup>32</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդություն: Եվրոպական Կառավարության և Խորհրդի 2004թ. դեկտեմբերի 15-ի No 2241/2004/EC որոշումը որակավորումների ու կարողությունների թափանցիկության մեկ շրջանակի մասին (Europass): Եվրամիության պաշտոնական հանդես, 2004թ. դեկտեմբերի 31, L 390, էջ 6-12: Տեղադրված է հնտերնետում՝ [http://eur-ex.europa.eu/LexUriServ/site/en/oj/2004/I/\\_39020041231en00060020.pdf](http://eur-ex.europa.eu/LexUriServ/site/en/oj/2004/I/_39020041231en00060020.pdf) [տեղադրվել է 22.9.2008]:
- <sup>33</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Համձնաժողովի գեկուցք Եվրոպական Կառավարության ու Խորհրդին Europass նախաձեռնության առաջին գնահատման վերաբերյալ, COM(2008) 427 վերջնական, 4.7.2008:
- <sup>34</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդություն: Խորհրդի որոշումը, որը հաստատում է գործողության ծրագիրը ցլյան ուսումնառության ոլորտում (1720/2006/EC): Եվրամիության պաշտոնական հանդես, L 327/45, 24.11.2006:
- <sup>35</sup> Խորհրդի 2007թ. նոյեմբերի 15-ի որոշումը «Նոր հմտություններ նոր աշխատանքների համար»-ի մասին: (2007/C 290/01): Եվրոպական Համձնաժողով, հնտեգրված ուղենիշներ աճի և աշխատանքների համար (2008-2010), COM (2007):
- <sup>36</sup> Բրյուսելի Եվրոպական Խորհրդություն, մարտի 13/14, Նախագահության եզրակացությունները (7652/08), 14.3.08 [www.eu2008.si/en/News\\_and\\_Documents/Council\\_Conclusions/March/0314ECpresidency\\_conclusions.pdf](http://www.eu2008.si/en/News_and_Documents/Council_Conclusions/March/0314ECpresidency_conclusions.pdf)
- <sup>37</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Նոր հմտություններ նոր աշխատանքների համար, աշխատաշուկայի ու հնտությունների կարիքների կանխորշում և համապատասխանեցում: 2008թ. դեկտեմբեր
- <sup>38</sup> Cedefop: Հնտությունների հետագա կարիքները Եվրոպայում, Կենտրոնացում 2020թ. վրա: Լյուքսեմբուրգ, Քրատարակությունների գրասենյակ, 2008
- <sup>39</sup> Sté u [www.trainingvillage.gr/etv/Projects\\_Networks/skillnet](http://www.trainingvillage.gr/etv/Projects_Networks/skillnet)
- <sup>40</sup> [http://www.oecd.org/document/57/0,3343,en\\_2649\\_33927\\_34474617\\_1\\_1\\_1\\_1,00.html](http://www.oecd.org/document/57/0,3343,en_2649_33927_34474617_1_1_1_1,00.html)
- <sup>41</sup> Cedefop: Անցում դեպի ուսումնառության արդյունքներ՝ հայեցակարգային, քաղաքական և գործնական զարգացումներ Եվրոպայում: Լյուքսեմբուրգ, Քրատարակությունների գրասենյակ, 2008:
- <sup>42</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Մասնագիտական ուսուցման քաղաքականության զարգացումը, ոչ ֆորմալ և ինֆորմալ ուսումնառության վավերացնան Եվրոպական ընդիանուր սկզբունքներ: Բրյուսել, Եվրոպական Համձնաժողով, 2004:
- <sup>43</sup> Cedefop: Վավերացման փաթեթ
- <sup>44</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Էլեկտրոնային հմտություններ 21-րդ դարի համար, մրցունակության, աճի և աշխատանքների խթանում, Համձնաժողովի հաղորդագրությունը Եվրոպական Կառավարությանը, Խորհրդին, Եվրոպական տնտեսական և սոցիալական կոմիտեին և Տարածաշրջանների կոմիտեին: Լյուքսեմբուրգ, Քրատարակությունների գրասենյակ, 2007: (COM(2007) 496, 7.9.2007):
- <sup>45</sup> Եվրոպական Խորհրդություն: 2007թ. նոյեմբերի 15-ի եզրակացություններն ուսուցչի կրթության որակի կատարելագործման վերաբերյալ: 2007/C 300/07: 12.12.2007 և Եվրոպական Համձնաժողով: Կարողությունների կատարելագործում 21-րդ դարի համար, դպրոցների միջև Եվրոպական համագործակցության օրակարգ COM (2008) 425, 3.7.2008:
- <sup>46</sup> Եվրոպական Միության Խորհրդություն: Խորհրդի մայիսի 22-ի եզրակացությունները մեծահասակների ուսումնառության մասին: Եվրամիության պաշտոնական հանդես, C 140, 6.6.2008:
- <sup>47</sup> Եվրոպական Համձնաժողով: Մեծահասակների ուսումնառության գործողության պլան, սովորելու համար միշտ պատշաճ ժամանակ է: Բրյուսել, Եվրոպական Համձնաժողով, COM (2007) 678 վերջնական:



- <sup>48</sup> Եվրոպական Միության Խորհուրդ: Եզրակացություններ կրթության և ուսուցման ոլորտում արդյունավետության ու անաշառության մասին: Պաշտոնական հանդես J 2006 (C) 298/03, 8.12.2006:
- <sup>49</sup> Եվրոպական Խորհուրդ: 2008թ. մարտի 13-ի և 14-ի Եզրակացությունները, Փաստ. 7652/08
- <sup>50</sup> Եվրոպական Հանձնաժողով: Հանձնաժողովի գեկույցը Եվրոպական Կառավարությանը, Խորհրդին, Եվրոպական տնտեսական և տցիալական կոմիտեին և Տարածաշրջանների կոմիտեին Սասնագիտական ուսուցման զարգացման Եվրոպական կենտրոնի արտաքին գնահատման վերաբերյալ: (COM(2008) 356 վերջնական), 13.6.2008:  
<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2008:0356:FIN:EN:PDF> և ECOTEC,  
 Սասնագիտական ուսուցման զարգացման Եվրոպական կենտրոնի (Cedefop) արտաքին գնահատում,  
 Վերջնական ամփոփ գեկույց, 2007թ. դեկտեմբեր  
[http://ec.europa.eu/dgs/education\\_culture/evalreports/training/2007/cedefop/report\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/dgs/education_culture/evalreports/training/2007/cedefop/report_en.pdf)

200

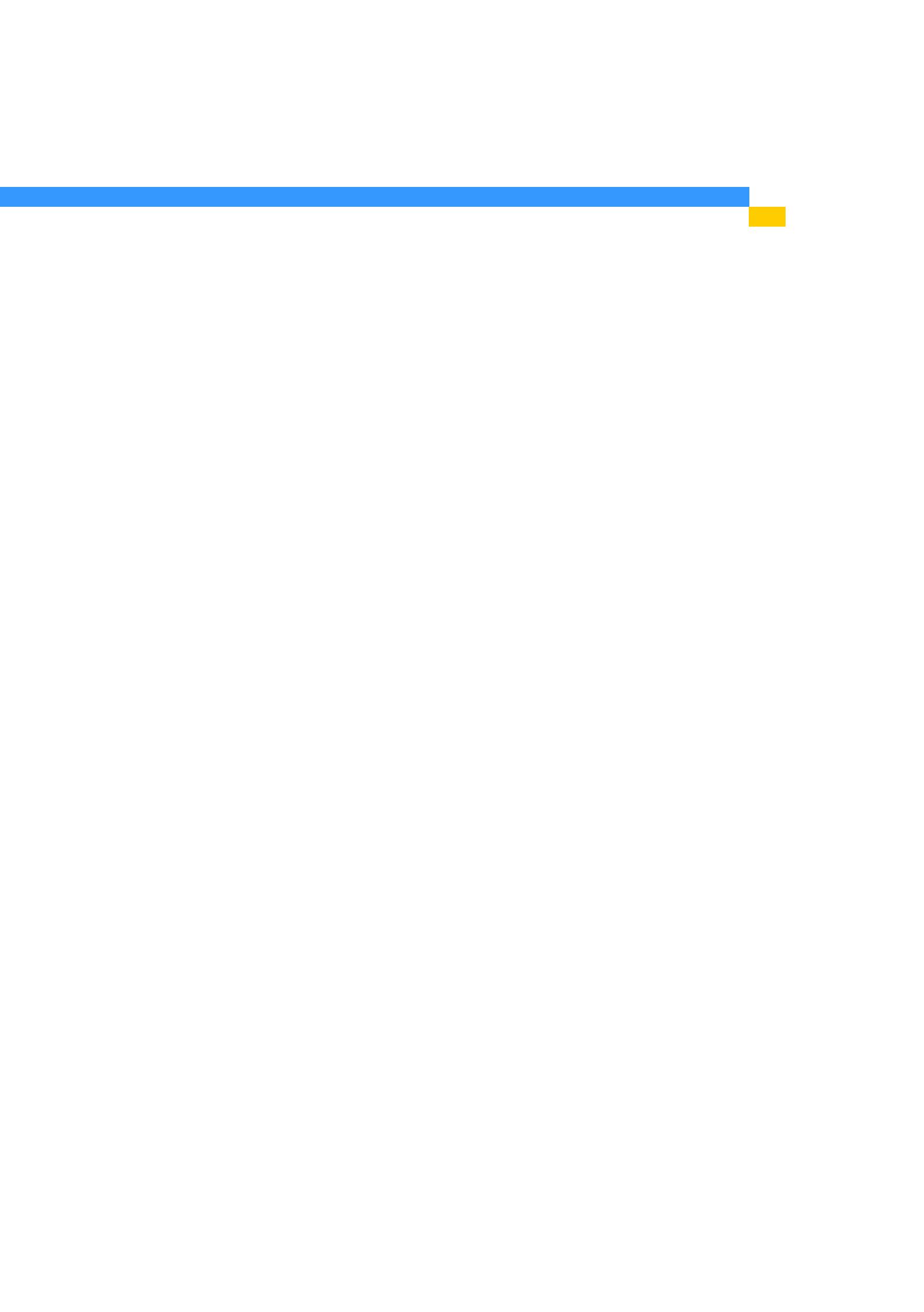




Մասնագիտական Ուսուցման  
Զարգացման Եվրոպական Կենտրոն

## Աշխատանքային ծրագիր 2009

Լյուքսեմբուրգ,  
Եվրահամայնքի Երկրների պաշտոնական իրատարակությունների գրասենյակ  
2009 – VI, 72 էջ – 21 X 29.7 սմ  
ISBN 978-92-896-0591-5  
Կառ. No: TI-AG-09-001-EN-C  
Անվճար, Cedefop-ի խնդրանքով  
Դրատարակության No 4080 EN





## Աշխատանքային ծրագիր 2009



**CEDDEFOP**

Մասնագիտական Ուսուցման  
Զարգացման Եվրոպական Կենտրոն

Եվրոպա 123, 570 01 Սալոնիկ (Պիլեա), Հունաստան  
Փոստարկ 22427, 55102 Սալոնիկ, Հունաստան  
Հեռ. +302310490111, Ֆաքս +302310490020  
Էլ. փոստ [info@cedefop.europa.eu](mailto:info@cedefop.europa.eu)  
[www.cedefop.europa.eu](http://www.cedefop.europa.eu)

Անվճար, Cedefop-ի խնդրանքով